



# Corporate sustainability

Dankzij onze unieke positie in de toeleveringsketen kunnen we vanuit onze economische impuls ook op maatschappelijk en ecologisch vlak een positieve spiraal op gang brengen, met resultaat op lange termijn. We geloven dat ons ondernemerschap zo de motor is voor een duurzame evolutie en een inspiratiebron voor onze omgeving.

Onze **duurzaamheidsstrategie** vind je vooraan in dit jaarverslag, vanaf p. 14. Daar vertellen we wat duurzaam ondernemen voor ons betekent, op welke topics we focussen en hoe we ons organiseren om onze duurzaamheidsdoelstellingen te realiseren.

Onze **duurzaamheidsrapportering** is opgesteld binnen het kader van de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties. Vanuit onze strategie selecteerden we zeven SDG's die het meest 'materieel' zijn voor ons bedrijf. In dit hoofdstuk lichten we per topic onze visie, aanpak en concrete resultaten toe.

Ontdek nog meer van onze duurzame realisaties op [www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com).

# SDG 2



Evenwichtige en gezonde voeding toegankelijk maken voor iedereen, in het bijzonder wie het (financieel) moeilijker heeft, dat is ons doel. Dat doen we niet alleen via het assortiment in onze winkels, maar ook via voedselschenken aan sociale organisaties en een project voor maatschappelijk kwetsbare gezinnen met kinderen.

Om de voedselzekerheid te waarborgen, werken we rechtstreeks samen met Belgische landbouwers. Onze gezamenlijke inspanningen richten zich op duurzame landbouwmethoden en afspraken rond kwaliteit en volume.

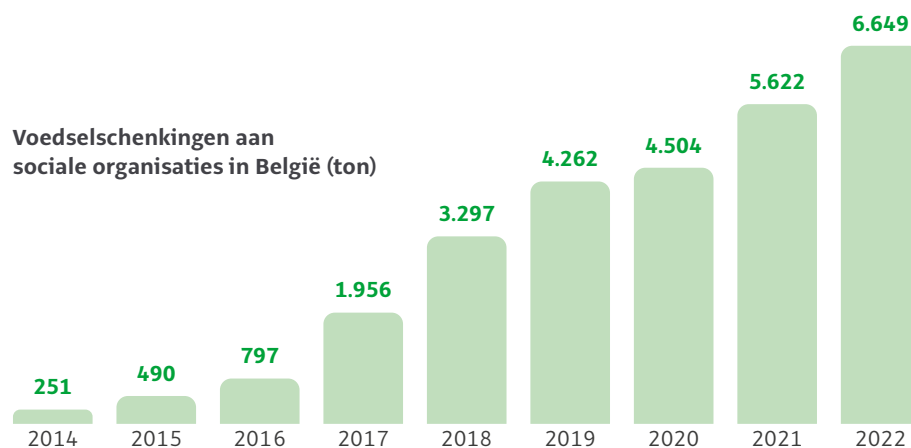
## 1 Evenwichtige voeding voor iedereen

We willen bijdragen aan het beëindigen van honger door **veilig, voedsaam en voldoende voedsel** beschikbaar te maken voor iedereen, en dat het hele jaar door.



### Voedselschenken aan sociale organisaties

In 2022 verkochten we 96,8% van onze verse voedingsproducten. Voor de resterende voedingsmiddelen zochten we een nuttige bestemming. Zo schonken we **6.649 ton voedseloverschotten** aan Belgische sociale organisaties zoals de Voedselbanken, Foodsavers, les Restos du Cœur, het Rode Kruis en andere. De organisaties ontvangen de producten rechtstreeks van 346 Bio-Planet-, Colruyt-, Cru- en Okay-winkels of halen ze op in de distributiecentra en de Collect&Go-rondhaalcentra.



### Aan tafel in 1-2-3 euro

Gezinnen die het financieel moeilijk hebben, helpen om dagelijks een evenwichtige, lekkere en budgetvriendelijke maaltijd op tafel te zetten. Dat is het opzet van het project 'Aan tafel in 1-2-3 euro', een samenwerking tussen Colruyt Laagste Prijzen, verschillende sociale instanties en de lokale overheden. Wie zich inschrijft, krijgt **tweewekelijks een receptenboekje** met zes gemakkelijke, kindvriendelijke recepten en de bijhorende boodschappenlijstjes. Elk recept kost maximaal 1, 2 of 3 euro per portie. Sinds 2016 namen al meer dan **9.200 gezinnen** in ruim **280 gemeenten** deel.



## 2 Samenwerkingen met Belgische landbouwers

Om duurzame voedselproductie te garanderen, werken we nauw samen met verschillende partners in de Belgische agrovoedingssector via diverse keten- en innovatieprojecten. Binnen deze partnerships maken we heldere afspraken over kwaliteit, volume en duurzame landbouwmethoden. Zo beantwoorden we samen aan de vraag van onze consumenten naar meer lokale producten, minder voedselkilometers en een **duurzamer assortiment**.



### Sterke samenwerkingen verderzetten

- Door de rechtstreekse en exclusieve samenwerking met **17 Belgische kippenkwekers** kunnen we in onze Colruyt- en Okay-winkels kippen aanbieden die voldoen aan hogere dierenwelzijnscriteria. Lees meer hierover op p. 170.
- Bij Colruyt, Okay en Spar vinden klanten 13 melkproducten afkomstig van ons partnership met het Belgische zuivelbedrijf Inex en **330 melkveehouders**. De veehouders krijgen vijf jaar lang een stabiele prijs voor hun melk. In 2022 verkochten zij 22,5% van hun melk binnen dit partnership, tegenover 18,8% in 2019.
- Voor een deel van de biologische groenten slaan Bio-Planet, Colruyt en Okay de handen in elkaar met vzw **De Lochting, een maatwerkbedrijf en bioboerderij** uit Roeselare. Samen hebben we de voorbije twee jaar stappen genomen om voedselverlies te minimaliseren door de bestel- en productiehoeveelheden beter op elkaar af te stemmen.
- Voor 35% van het rundsvlees werken Colruyt en Okay samen met **185 rundveehouders** van de producentenorganisaties Vlaams Hoeverund, En Direct De Mon Elevage en Les Saveurs d'Ardenne.
- **Drie Belgische fruittelers** telen speciaal voor Colruyt Group de **appelvariëteiten Magic Star en Coryphée**. Om hen te ondersteunen een rendabele teelt uit te bouwen, bieden we hen een afzetgarantie en een correcte prijs. Het fruit dat niet geschikt is om te verkopen, verwerken we tot appelsap, -cake, -sorbet of -chips.
- Samen met **17 Belgische aardappelteilers** selecteren we variëteiten die goed gedijen in onze lokale bodemsoorten om zo het Belgische aardappelseizoen te verlengen.
- Met **zeven bio-akkerbouwers**, bloemmolen Molens van Oudenaarde, bakkerij Atelier du Pain en bakkerij De Trog telen we hoogwaardige biobaktarwe, die we verwerken tot vier soorten desembrood. Deze broden zijn te koop bij Bio-Planet.
- Om steeds Belgisch biologisch varkensvlees te kunnen aanbieden bij Bio-Planet en Colruyt, werken we rechtstreeks samen met **zes biovarkenkwekers**.



### Innovatieve Belgische teelten

Colruyt Group wil een voortrekkersrol opnemen in innovatieve teelten en actief landbouwers ondersteunen die deze stap wagen. Als resultaat van deze testprojecten verkochten we in de zomer van 2022 Belgische **abrikozen** bij Cru en gedurende zes weken op grotere schaal ook **charentais-meloenen** bij Colruyt, Okay en Spar. Klanten van Okay konden in het najaar verse Belgische **gember** kopen, Cru bood daarnaast varianten aan zoals gembersiroop, -confituur en -pickles. We zetten ook mee onze schouders onder onderzoeksprojecten voor het telen van Belgische **soja** en **quinoa**.



# SDG 3

3 GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN



Onze retailactiviteiten stellen ons in staat om bij te dragen aan de (preventieve) gezondheid en het welzijn van onze klanten en medewerkers. We willen hierin een voortrekkersrol spelen, mee het draagvlak rond gezondheid versterken en het makkelijker maken om gezondere keuzes te maken. Op lichamelijk, mentaal én sociaal vlak.

Onze inspanningen op het gebied van gezondheid omvatten zowel ons assortiment als diensten zoals gepersonaliseerd advies, digitale tools en opleidingen.

## 1 Evenwichtige voeding op maat

We bieden onze klanten een **evenwichtig aanbod van producten**, zoveel mogelijk afgestemd op ieders individuele noden en behoeften. Zowel online als via folders en kookboeken reiken we **recepten** aan met extra aandacht voor een evenwichtig voedingspatroon.



**41** Boni-producten kregen een betere Nutri-Score.

### Gezonder assortiment

Samen met onze leveranciers en onze eigen productieafdelingen verbeterden we de **nutritionele samenstelling** en voedingswaarde van heel wat eigenmerkproducten, over alle productcategorieën heen. Dat resulteerde in 171 verbeterde producten, goed voor:



**167 ton**  
minder suiker



**15 ton**  
minder zout



**39 ton**  
toevoeging van vezels

**112 ton**  
minder vetten



**66 ton**  
minder verzadigde vetten



## 2 Begeleiding naar een gezondere levensstijl

Onze klanten en medewerkers helpen een gezondere levensstijl aan te nemen, doen we door hen te **informer**en, te **inspireren** en te **begeleiden**. Op een laagdrempelige en transparante manier, en gebaseerd op wetenschappelijk onderzoek. Zo reiken we hen de handvaten aan om zelf bewuste keuzes te maken en blijvende gezonde gewoonten te vormen.

### Bewust kiezen met de Nutri-Score

De Nutri-Score vertaalt de voedingswaarde van producten in een duidelijke letter- en kleurencode. Zo kunnen klanten in een oogopslag producten binnen eenzelfde assortiment vergelijken en bewuste voedingskeuzes maken. Alle Boni- en Spar-eigenmerkproducten vermelden de **Nutri-Score op de verpakking**, met uitzondering van een aantal referenties in de categorie 'verse groenten en fruit'.

### (Para)farmaceutica

Via de **online apotheek Newpharma** en in **bijna alle Colruyt-winkels** in België maken we een ruim assortiment (para)farmaceutische producten makkelijk beschikbaar, in categorieën zoals baby en mama, vitamines en voedingssupplementen, naast gespecialiseerde producten voor bv. eerste hulp, thuiszorg en dieren. Klanten kunnen hun Newpharma-bestelling ook laten leveren in een afhaalpunt bij Colruyt en Okay.

## Gezondheidsprogramma's voor medewerkers

We geloven dat gezonde medewerkers de basis vormen voor een gezonde organisatie. Onder de naam '**Hello Health**' bundelen we **drie preventieve gezondheidsprogramma's** voor medewerkers. Deze programma's zijn beschikbaar voor onze eigen medewerkers alsook voor andere bedrijven.

- **Lifestyle Check:** aan de hand van een wetenschappelijk onderbouwde vragenlijst over voeding, beweging, slaap en mentaal welzijn willen we de levensstijl van medewerkers op bedrijfsniveau in kaart brengen. Zo kunnen we ons gezondheidsbeleid nog beter afstemmen op de reële behoeften van onze medewerkers. Wie ervoor kiest om deel te nemen, ontvangt bovendien een persoonlijk rapport en praktische tips voor een gezondere levensstijl om individueel mee aan de slag te gaan.

In 2022 voerden we een succesvolle test uit om de Lifestyle Check uit te breiden naar medewerkers in de logistiek en verkoop, naast kantoormedewerkers. De komende jaren zal deze gradueel uitgerold worden.

- **Medical Lifestyle Program:** in 2022 ontvingen 400 van onze medewerkers een medische check-up met behulp van de Lifestyle Check en een bloedonderzoek, gevolgd door een online consultatie met een arts en een levensstijlcoach. Ondanks de uitdagende tijden voor ons bedrijf besloten we om de verdere uitrol van dit programma te behouden.
- **Hello Health-programma:** met dit programma streven we ernaar om gezondheidsparameters gerelateerd aan het metabool syndroom te verbeteren door middel van een gezondere levensstijl. In totaal hebben al 100 mensen dit traject doorlopen.



Funded by the European Union

Het Hello Health-programma werd in 2021 getest en gevalideerd door een studie uitgevoerd door Hello Health met de steun van het Europese EIT Food en EIT Health, in samenwerking met KU Leuven en Universiteit Gent. Na een persoonlijke levensstijlanalyse en intensieve begeleiding door een coach, een app en een online community ervaart 58% aanzienlijke verbeteringen op vlak van metabole gezondheidsparameters zoals buikomtrek, cholesterol, triglyceriden en glucose.

**Newpharma** test dan weer een **energie- en stress-barometer** om de mentale gezondheid van medewerkers te monitoren met behulp van een smartwatch en de Mindstretch-app van BioRICS. De app stelt gebruikers in staat om hun mentale energiebalans op te volgen en geeft gepersonaliseerd advies om deze te verbeteren. 74% van de Newpharma-medewerkers neemt deel aan deze test.



## 3 Veilige en gezonde werkomgeving

Als werkgever willen we een veilige en gezonde werkomgeving creëren voor onze medewerkers, waar aandacht is voor mentaal en sociaal welbevinden en een **gezonde werk-privébalans**, zodat onze medewerkers zich goed in hun vel voelen.

### Fysiek welzijn

- We streven naar nul arbeidsongevallen door maximaal in te zetten op risicoanalyse en preventie. En dat loont. In 2022 waren er **916 arbeidsongevallen**: goed voor 417 dagen minder verlet door een werkongeval dan het voorgaande jaar.
- De Colruyt-winkelmedewerkers testen een **ergonomiesensor van SpineWise**. Sensoren op de werkkledij meten de positie van de rug ten opzichte van een rechtopstaande positie en geven een trilsignaal bij een te belastende houding.
- Alle winkels van Colruyt Laagste Prijzen vervingen hun **ladders** om de producten uit te zetten door een veiliger en meer ergonomisch alternatief: de UP.
- Jims startte een pilootproject om blessures en ongevallen bij logistieke medewerkers te voorkomen door hen op de werkvloer opwarmingsoefeningen en **ergonomische hef- en tiltechnieken** aan te leren.
- Medewerkers van Colruyt Group krijgen **30% korting op een fitnessabonnement** bij Jims.
- Elk najaar kunnen medewerkers zich inschrijven voor een **gratis griepvaccinatie**. In 2022 kregen **3.840 medewerkers** een griepvaccinatie op het werk.



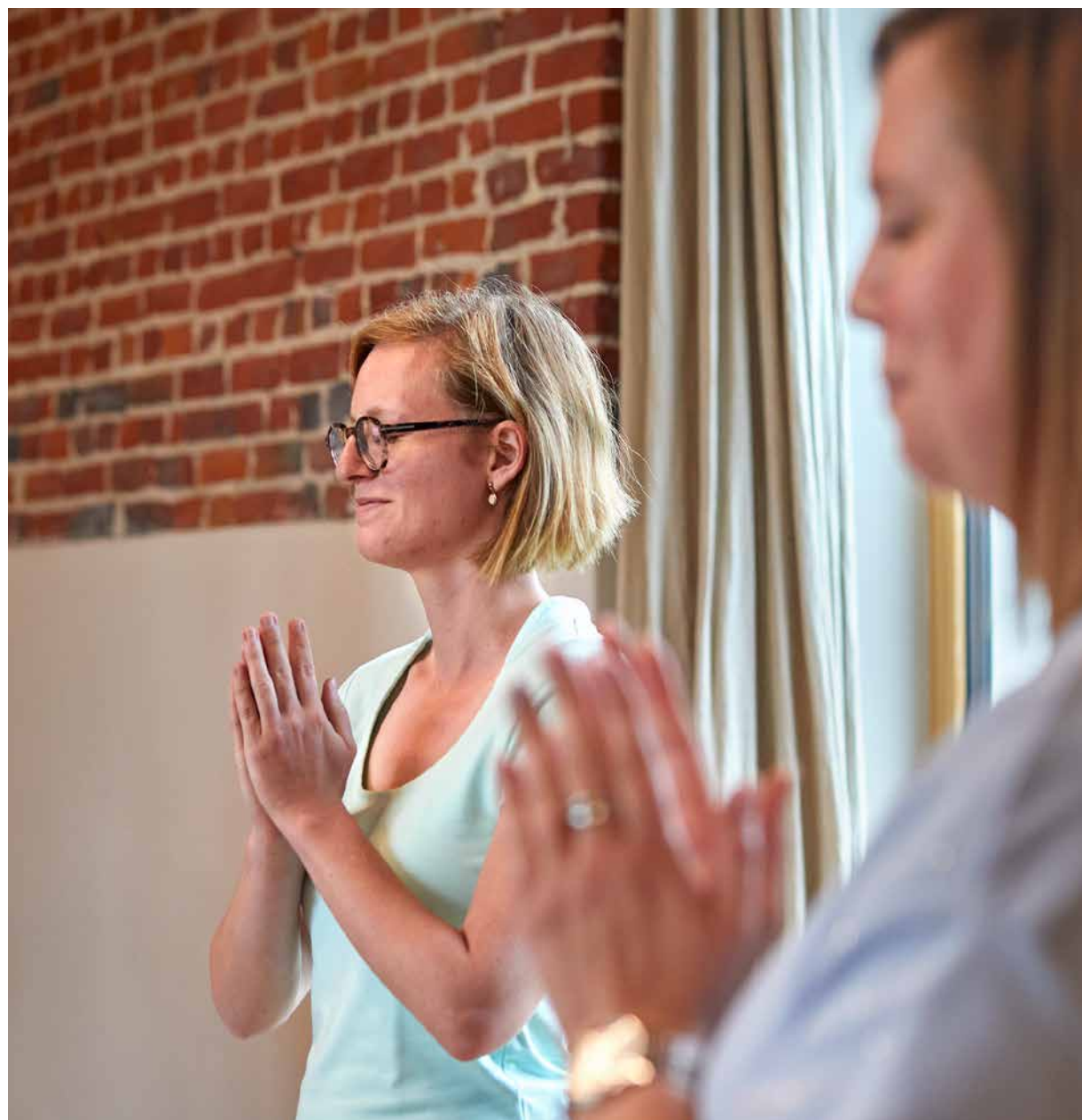
## Mentaal welzijn

- **De Schakel** begeleidt medewerkers bij persoonlijke of familiale problemen. Deze neutrale dienst biedt geen psychologische steun, maar wel een luisterend oor en verwijst de medewerker indien nodig door naar externe professionele hulpverlening.
- De Schakel contacteerde afgelopen boekjaar **2.911 langdurig afwezige medewerkers**, los van het wettelijke re-integratietraject.
- **Vertrouwenspersonen** helpen bij moeilijkheden op het werk, zoals conflicten, stress of pesterijen.
- Ons **opvangteam schokkende gebeurtenissen** ondersteunt medewerkers bij de eerste opvang na een schokkende gebeurtenis op het werk, zoals een ongeval, overval of overlijden.
- In onze kantoorgebouwen zijn er **stilteruimtes**, waar onder andere sessies worden georganiseerd voor yoga en mindfulness.
- Onze groep zet volop in op een uitgebreid eigen aanbod opleidingen gericht op de **persoonlijke groei** van onze medewerkers. Lees meer hierover op p. 166.



## Solidariteitsfonds

67,6% van onze medewerkers is vrijwillig aangesloten bij het Solidariteitsfonds, ons **sociaal fonds** dat tussenkomst bij onder andere langdurige ziekte. Het voorbije jaar keerde het fonds 1.348.064 euro uit.





# SDG 6



Water is een onmisbare grondstof, zowel voor de mens als de natuur. Dus is het cruciaal om er spaarzaam mee om te springen.

Voor onze eigen activiteiten hanteren we een circulair waterbeheer. In de eerst plaats zetten we in op de preventie en reductie van waterverbruik. Zolang de waterkwaliteit gewaarborgd kan worden, kiezen we voor hergebruik van hemel- en afvalwater, al dan niet na waterzuivering. We vullen de watervoorraden aan via infiltratie van hemelwater in de grondwaterlaag. Waterlozing in de riolering is pas de laatste optie.

We streven er ook naar dat de productie van onze producten geen onverantwoorde watervervuiling of waterschaarste veroorzaakt in de landen van herkomst.

## 1 Circulair waterbeheer

In 2022 verbruikten onze belangrijkste activiteiten in België 598.066 m<sup>3</sup> water. Door maximaal in te zetten op het **hergebruik van hemel- en afvalwater** daalde onze afhankelijkheid van stadswater en putwater naar 63,9%.



Tegen 2025 komt **50%** van ons grootste <sup>(1)</sup> waterverbruik in België (exclusief drinkwater voor verkoop) uit hemelwater en afvalwater.

(1) We onderzoeken hoe we tegen 2030 een groter deel van de gebouwen die we in gebruik nemen, kunnen opnemen in de scope van deze doelstelling. Vanaf volgend jaarverslag zullen we rapporteren over deze nieuwe doelstelling.

In 2022 zaten we al aan 36,1%.



### Waterverbruik vermijden en verminderen

Bij elk **nieuwbouw- of renovatieproject** bekijken we in de ontwerpfase hoe we onze watervoetafdruk tot een minimum kunnen beperken. We optimaliseren onze processen en installaties om zuiniger om te gaan met water.

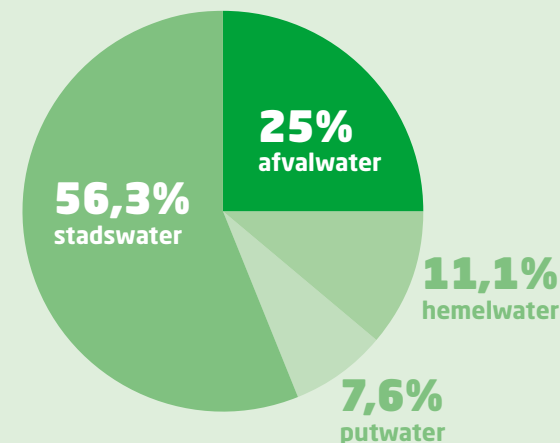
### Voor elke toepassing het juiste soort water

We gebruiken geen drinkwater wanneer dit niet nodig is. Dankzij ons project 'Waterbalans' kunnen we **slim omgaan met data** over hoeveel we verbruiken van elk type water, hoeveel water er nog in onze buffers zit, hoeveel neerslag er valt ...

## Hemel- en afvalwater hergebruiken

- Eind 2021 namen we een nieuwe **waterzuiveringsinstallatie** in gebruik in Halle. Die zuivert industrieel en sanitair afvalwater, alsook hemelwater voor drie sites: distributiecentrum Dassenveld, site Elbeek en hoofdkantoor Wilgenveld. Deze sites zijn samen goed voor een kwart van het totale waterverbruik van onze groep. Dit initiatief bewees meteen zijn nut: tijdens de kurkdroge periode van 1 juli tot 18 augustus 2022 verminderden we het stadswaterverbruik van de aangesloten sites met 8.000 m<sup>3</sup>, ofwel drie goedgevulde olympische zwembaden. In heel 2022 zuiverde de installatie **34.569 m<sup>3</sup> water tot drinkwater**.
- De capaciteit van het **waterbekken** voor de opvang van hemelwater bij ons distributiecentrum Dassenveld werd uitgebreid tot **9.500 m<sup>3</sup>**.
- In 2022 produceerden we **114.961 m<sup>3</sup> drinkwater uit afvalwater** van ons vleesverwerkend bedrijf Fine Food Meat. Goed voor een recuperatie van 51%.

Herkomst van ons water







## 2 Watervoorraden behouden en beschermen

Zoveel mogelijk water in de **natuurlijke waterkringloop** houden en uit de riolering: dat is ons doel.

- Om het **hemelwater in de grond** te laten **infiltreren**, kiezen we op onze sites voor waterdoorlatende verhardingen, wadi's, infiltratiegrachten en -putten.
- Als de ondergrond het niet toelaat om te infiltreren, bufferen we tijdens piekperiodes het hemelwater op onze terreinen om het later **vertraagd te lozen**.
- Via **groendaken** op onze gebouwen zorgen we ervoor dat een deel van het hemelwater dat op het dak valt, vastgehouden wordt en opnieuw verdampt.
- Ook in **waterwingebieden** waar we water oppompen voor de productie van drinkwater, gaan we zorgvuldig om met het grondwater.
- Natuurlijk voldoen we ook altijd aan de **lozingsnormen voor afvalwater**.

## 3 Watervoetafdruk van ons aanbod verlagen

Water is onmisbaar bij de productie van onze producten. Om de **beschikbaarheid en kwaliteit van water wereldwijd** – en zeker in risicogebieden – te waarborgen, streven we ernaar om de watervoetafdruk van onze producten en diensten systematisch te verlagen. We werken samen met producenten en partners om ervoor te zorgen dat onze impact de natuurlijke draagkracht van lokale stroomgebieden niet overschrijdt.

### Waterverbruik groente- en fruitteelt

Colruyt Group maakt deel uit van het **Sustainability Initiative Fruit and Vegetables (SIFAV)**, waarmee we actief bijdragen aan een duurzamere toeleveringsketen voor verse groenten en fruit.

- In drie geselecteerde stroomgebieden in **Peru, Zuid-Afrika en Spanje** willen we het waterverbruik voor groente- en fruitteelt verminderen tot op het niveau van de best practice. Het afgelopen jaar hebben we in de eerste plaats in kaart gebracht hoe we data kunnen verzamelen om het waterverbruik in deze gebieden te monitoren.
- We willen **onafhankelijke audits of waterstandaarden** implementeren voor 70% van het volume groenten en fruit, afkomstig uit landen met een hoog waterrisico.

Lees meer over het sectorinitiatief SIFAV op p. 169.

### Opschaling duurzaamheidsdoelstellingen

Voortbouwend op de inzichten en ervaringen uit sectorinitiatieven en ketenprojecten hebben we een nieuwe waterdoelstelling geformuleerd die we in de toekomst willen integreren in al onze commerciële ketens.



Tegen 2025 voldoet **70%**  
van onze producten uit regio's  
met een hoog waterrisico aan  
een waterstandaard.

# SDG 7



Ons energiebeleid focust op het vermijden en verminderen van verbruik. Daarnaast kiezen we bewust voor duurzame alternatieven zoals hernieuwbare elektriciteit uit windturbines en zonnepanelen, en groene waterstof als energiedrager.

## Verwarming

In 2022 hebben we ons energieverbruik voor **verwarming** met **16% verlaagd**. Deze indrukwekkende daling is het resultaat van zowel de warmere buitentemperaturen als de besparingsmaatregelen die we introduceerden vanwege de energiecrisis. Zo hing Colruyt Laagste Prijzen de isolerende flappen terug aan de versmarkt en draaiden we de thermostaat in onze gebouwen lager.



## Lage-energiewinkels

Al meer dan tien jaar bouwen we uitsluitend lage-energiewinkels. Die blinken uit in isolatie en luchtdichtheid, in combinatie met energiezuinige koeltechnieken (zoals koelkamers en diepvrieskoffers), warmterecuperatie en ledverlichting. Kortom: ze verbruiken heel weinig energie. Intussen hebben we **146 lage-energiewinkels gebouwd** en **112 winkels energiebesparend gerenoveerd**.

## 1 Energieverbruik vermijden en verminderen

Via ons **energiereductieplan** willen we tegen 2030 het energieverbruik van onze activiteiten in België en Luxemburg doen dalen met 20% tegenover basisjaar 2009, in verhouding tot de – continu groeiende – omzet. Ons reductieplan voorziet in een structurele aanpak van de grootste verbruikers: **verwarming, koeling, verlichting en mobiliteit**.



Tegen 2030 verbruiken we **20% minder energie dan in 2009, in verhouding tot onze omzet**.

In 2022 verbruikten we al **10,4% minder energie (genormaliseerd)**.



## Sensibilisering

Via campagnes rond **energiezorg** maken we onze medewerkers ervan bewust dat ze met hun acties ook kunnen bijdragen aan energiereductie. Daarbij focussen we op eenvoudige handelingen die een verschil maken, zoals deuren dichthouden, diepvriezers ijsvrij maken en verlichting uitschakelen.



## Minder kilometers op de baan

Met een slimme transportplanning en een **beladingsgraad van 93,9%** van de vrachtwagens die goederen leveren aan onze Colruyt-winkels, vermijden we onnodige vrachtwagenritten en brandstofverbruik. Solucious voert testen uit om ook de beladingsgraad van retourritten te maximaliseren. Onze kantoormedewerkers kunnen twee dagen per week **thuis of in een regionaal kantoor werken**. Bovendien bieden we medewerkers met een bedrijfswagen een cursus **eco-driving** aan.

## 2 Energie slim inzetten



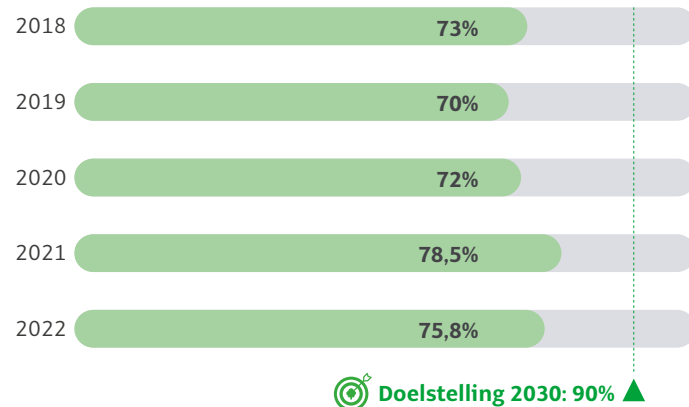
Tegen 2030 bedraagt de gelijktijdigheid van onze elektriciteitsproductie en -verbruik op onze centrale sites in Halle, Lot, Ollignies en Ghislenghien minstens

**90%.**

In 2022 behaalden we een gelijktijdigheidsgraad van 75,8%.

We zijn ervan overtuigd dat energieverbruikers, naast productie-installaties, een belangrijke rol spelen bij het balanceren van de **belasting van het openbare distributienet**. Daarom verschuiven we ons energieverbruik maximaal naar momenten waarop de productie van groene stroom hoog is. Dit bereiken we onder andere door onze productie-installaties en verbruikers flexibel aan te sturen.

Evolutie van de gemiddelde gelijktijdigheid van onze stroomproductie en -verbruik

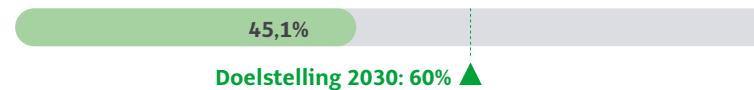


## 3 Hernieuwbare energie produceren en gebruiken



Tegen 2030 komt **60%** van ons totale energieverbruik uit niet-fossiele energiebronnen.

In 2022 was dit 45,1%.



We blijven ons inzetten om het aandeel hernieuwbare energie te verhogen, onder andere door de vergroening van ons wagenpark en het gebruik van niet-fossiele verwarming. **Ons elektriciteitsverbruik is 99% groen.** Tegen 2030 wordt 100% van de hernieuwbare energie die we verbruiken, ofwel door onszelf opgewekt ofwel lokaal geproduceerd. Zo beperken we het energietransport en de bijhorende milieu-impact.

- Elektriciteitsproductie door Colruyt Group uit zonnepanelen: **13.166 MWh**
- Groene elektriciteitsproductie door Virya Energy voor rekening van Colruyt Group: **925.315 MWh**

Lees meer over de duurzame energieproductie van Virya Energy vanaf p. 95.

## 4 Duurzame energie aanbieden



Met DATS 24 maken we **groene stroom** en **groene waterstof** mee beschikbaar op de particuliere en professionele markt.

- Sinds april 2021 levert DATS 24 **groene stroom** aan particulieren.
- We versnelden de uitrol van ons netwerk van **laadpalen**, zowel bij onze winkels en kantoren als bij externe klanten. Einde boekjaar stond de teller op 373 elektrische laadpalen – met bijna elk twee laadpunten – op 230 sites.
- DATS 24 opende al **drie waterstoftankstations**. In 2023 volgen er nog openingen in Herve, Erpe-Mere en Ollignies (voor zwaar transport).

Lees meer over het duurzame energie-aanbod van DATS 24 vanaf p. 91.



# SDG 8



We ondernemen op een inclusieve en mensgerichte manier, gebaseerd op integriteit, vertrouwen en respect voor ieders rechten. Centraal daarbij staan waardig werk, een stimulerende werkomgeving en correcte arbeidsomstandigheden, zowel voor onze eigen medewerkers als bij producenten, leveranciers en partners.

Als ontwikkelingsgerichte organisatie vinden we het belangrijk dat we samen blijven groeien: als mensen, als bedrijf en als samenleving. Via een uitgebreid opleidingsaanbod bieden we onze medewerkers tal van mogelijkheden om hun persoonlijke en professionele vaardigheden te ontwikkelen. Jong en oud kan bij Colruyt Group Academy terecht voor uiteenlopende workshops, lezingen en webinars. En met Collibri Foundation investeren we in de opleiding en vorming van jongeren in binnen- en buitenland.

## 1 Werken bij Colruyt Group

We kiezen bewust voor **duurzame jobcreatie en waardig werk**, waaraan iedere medewerker een positieve bijdrage kan leveren. Door een werkcontext te creëren waarin iedereen de beste versie van zichzelf kan zijn, streven we naar een langdurige relatie met elk van onze medewerkers.

### Duurzaam medewerkersbestand

In een grote firma als de onze – met een diverse merkenportefeuille en een brede waaier aan ondersteunende diensten – zijn er heel wat opportuniteiten voor **loopbaanontwikkeling**. We ondersteunen onze medewerkers hierin actief via tal van opleidingen, reflectiedocumenten, talentoefeningen, persoonlijke ontwikkelingsplannen ... We schenken ook veel aandacht aan een **gezonde werk-privébalans**.

- Op 31 maart 2023 telde Colruyt Group **33.384 medewerkers**: 388 meer dan het vorige boekjaar.
- De gemiddelde **anciënniteit** bedraagt **11 jaar**.
- **78,8%** van onze medewerkers is **voltijds in dienst**.
- **99%** van onze medewerkers heeft een **contract van onbepaalde duur**.
- In boekjaar 2022/23 deden **3.030 medewerkers** een **jobrotatie**.

Aantal medewerkers in VTE (voltijds equivalent)

	Boekjaar 2021/22	Boekjaar 2022/23	Evolutie tewerkstelling
<b>België</b>	28.215	28.332	117
<b>Luxemburg</b>	147	157	10
<b>Frankrijk</b>	2.320	2.369	49
<b>Andere landen</b>	528	677	149
<b>Totaal Colruyt Group</b>	<b>31.210</b>	<b>31.535</b>	<b>325</b>



### Een inclusieve werkplek waar iedereen telt

We willen een **inclusieve organisatie** zijn, waar iedereen welkom is, zich gehoord voelt en zichzelf kan zijn. Inclusie is nodig zodat **diversiteit** kan groeien. We erkennen en waarderen dat elk individu een mix is van unieke eigenschappen, zowel zichtbare (zoals leeftijd, taal, etniciteit ...) als minder zichtbare (zoals karaktereigenschappen, overtuigingen, competenties, behoeften, ziekte, handicap, werkstijl, seksuele voorkeur, geloof ...). Als organisatie willen we zoveel mogelijk drempels wegnemen en tolereren we **geen discriminatie of racisme**. We zijn ervan overtuigd dat het constructieve samenspel van de uiteenlopende talenten, vaardigheden, persoonlijkheden en ervaringen van onze medewerkers de vruchtbare voedingsbodem vormt waarop we samen meerwaarde creëren.

- Colruyt Group telt **94 nationaliteiten**.
- In ons **opleidingsaanbod** hebben we aandacht voor multiculturele teams en interculturele communicatie.

- Leidinggevenden krijgen handvaten aangereikt om het risico op **armoede bij medewerkers** bespreekbaar te maken en door te verwijzen naar interne en externe hulpkanalen.
- Ons **selectieproces** staat open voor iedereen ongeacht leeftijd, culturele achtergrond, beperking, etnische afkomst, genderidentiteit, burgerlijke staat, politieke overtuiging, godsdienst of seksuele geaardheid. We zetten ook in op alternatieve selectieprocedures om tegemoet te komen aan mensen met een grotere afstand tot de arbeidsmarkt.
- **Solucious** werd door werkplekarchitect JES vzw bekroond tot 'Inclusieve Onderneming 2022', voor de manier waarop de foodservicespecialist kansen geeft aan mensen die moeilijker de weg vinden naar de arbeidsmarkt. Lees meer hierover op p. 90.



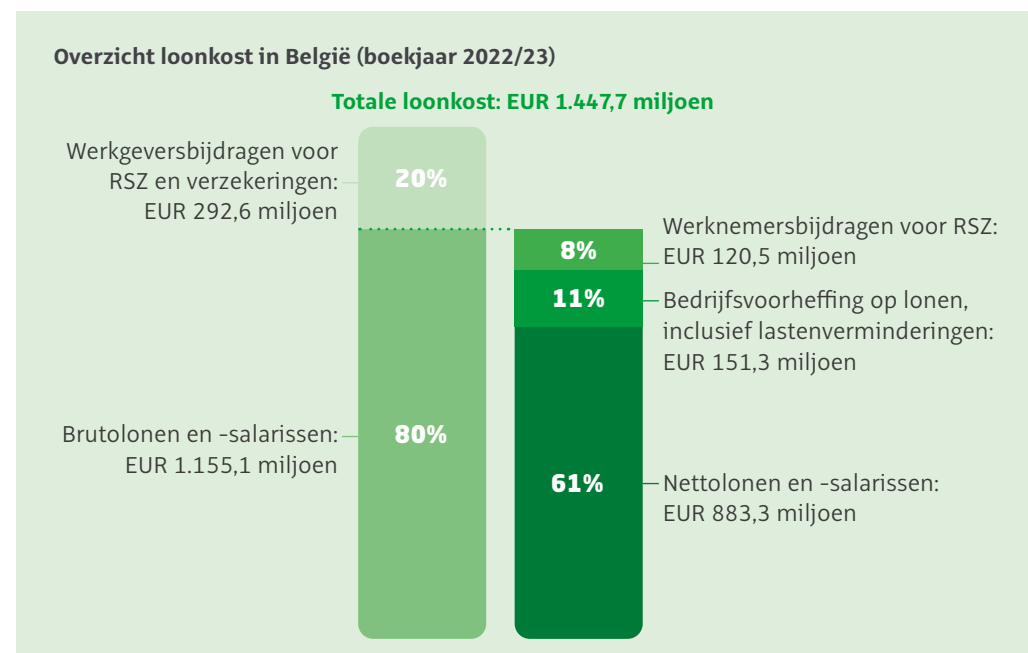
## Meer dan remuneratie alleen

Onze medewerkers kunnen rekenen op een **marktconform salarispakket**. Daarnaast willen we hen financieel laten meegenieten van de groei van de onderneming.

- Sinds 1987 kunnen onze medewerkers via een **jaarlijkse kapitaalverhoging** aandelen kopen van Etn. Fr. Colruyt NV, tegen aantrekkelijke voorwaarden bij inschrijving. De kapitaalverhogingen worden voorgesteld door de Raad van Bestuur en goedgekeurd door een Buitengewone Algemene Vergadering. De aandelen blijven vijf jaar geblokkeerd. In 2022 tekenden 1.489 medewerkers in op 238.500 aandelen, wat resulteerde in een **kapitaalinbreng van 5,4 miljoen euro**.
- Sinds de jaren '90 heeft Colruyt Group ieder jaar alle medewerkers in België laten delen in de winst – voor zover de financiële resultaten dit toelieten – als blijk van waardering voor hun inzet. Vanwege de aanzienlijke daling van de bedrijfsresultaten in boekjaar 2022/23 zijn de modaliteiten voor **winstdeelname** dit jaar echter niet vervuld.

### Evolutie kapitaalinbreng medewerkers

Jaar	Bedrag (in miljoen EUR)	Aantal aandelen
2019	15,9	380.498
2020	10,3	222.372
2021	7,3	184.228
2022	5,4	238.500



## 2 Samen leren en ontwikkelen

Als bewust ontwikkelingsgerichte organisatie stimuleren we **levenslang leren en ontwikkelen** voor iedereen, zowel op professioneel als persoonlijk vlak.



### Opleidingen en leertrajecten voor medewerkers

We optimaliseren voortdurend ons opleidingsaanbod voor medewerkers om de **kwaliteit te verhogen** en tegemoet te komen aan de **actuele leernoden**. In 2022 lag de nadruk op opleidingen voor midden en hoger management, trainingen op de werkvloer, digitale vaardigheden en leermiddelen, data-analyse en uniformisering binnen onze groep.

Naast vakinhoudelijke opleidingen investeren we in trainingen gericht op de **persoonlijke, mentale, emotionele, fysieke en spirituele ontwikkeling** van medewerkers. Medewerkers die zichzelf en hun stressoren goed kennen, hebben meer veerkracht en kunnen beter anticiperen op moeilijke situaties.

- In boekjaar 2022/23 investeerden we **37,7 miljoen euro** in de opleiding en vorming van medewerkers. Dit komt overeen met **2,6% van de loonmassa**.
- **2.702 medewerkers** volgden afgelopen boekjaar een van de **82 verschillende opleidingen** voor **persoonlijke groei en gezondheid**.



### Consumenten inspireren via Colruyt Group Academy

In boekjaar 2022/23 namen **41.458 mensen** deel aan de workshops, lezingen, webinars en evenementen van Colruyt Group Academy. Lees meer hierover op p. 106.



### Vorming voor jongeren via Collibri Foundation

Met onze stichting Collibri Foundation dragen we bij aan de opleiding en vorming van jongeren in een maatschappelijk kwetsbare context. In 2022 investeerden we **1.152.935 euro** in 18 vormingsprojecten in acht landen. Zo gaven we **11.202 jongeren** meer kansen op een geslaagde toekomst. Lees meer hierover vanaf p. 116.



## 3 Correcte werkomstandigheden in de keten

Als speler op de internationale markt nemen we onze verantwoordelijkheid voor **correcte werkomstandigheden** bij de producenten van onze eigenmerkproducten, in het bijzonder in risicolanden.

### Amfori BSCI voor universele mensenrechten

We zijn lid van amfori BSCI, een internationaal platform van bedrijven dat de arbeidsomstandigheden bij producenten wereldwijd wil verbeteren. We vragen onze leveranciers van import- en eigenmerkproducten om de **amfori BSCI-gedragscode** te ondertekenen, waarmee ze zich engageren om **universele mensenrechtenprincipes** te respecteren in verband met de minimumleeftijd van werknemers, een correcte verloning, de uitsluiting van kinderarbeid en dwangarbeid, veilige en gezonde werkomstandigheden, het verbod op discriminatie ...

Lees meer over ons mensenrechtenbeleid op [www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com), onder 'Aandeelhoudersinformatie'.



### Sectorinitiatieven

Via sectorinitiatieven **bundelen we de krachten met andere ketenactoren** om positieve veranderingen teweeg te brengen in de hele toeleveringsketen.

#### Sustainability Initiative Fruit and Vegetables (SIFAV)

Samen met de andere ketenpartners dragen we bij aan een duurzamere keten voor verse groenten en fruit, op ecologisch én sociaal vlak. Binnen SIFAV onderschrijven we volgende sociale doelstellingen tegen 2025:

- 90% van de groenten en het fruit uit middel- tot hoogrisicogebieden voldoet aan specifieke **sociale standaarden** die geverifieerd worden door een derde partij.
- We willen voor minstens een van onze ketens de verschillen in **leefbaar loon** in kaart brengen en samen met onze ketenpartners strategieën uittesten om de kloof te dichten.

Uit onze rapporteringsoefening voor boekjaar 2022/23 is gebleken dat het verzamelen van alle correcte gegevens uit de ketens een uitdaging vormt. Om meer inzicht te krijgen

### Sociale audits

Of onze handelspartners de amfori BSCI-gedragscode respecteren, controleren we via **sociale audits door erkende auditbureaus**. Wanneer een producent de richtlijnen niet naleeft, kijken we in de eerste plaats hoe we ondersteuning kunnen bieden om de nodige verbeteringen aan te brengen zodat we de samenwerking kunnen verderzetten, onder andere via trainingen. Bij gebrek aan verbeteringen na een volgende audit zetten we de samenwerking stop.



in de duurzaamheidsrisico's in de toeleveringsketens en ons databestand te verfijnen, zijn we onlangs gestart met het gebruik van de risicodatabank AgriPlace.

Samen met Delhaize en de Belgische divisies van Aldi, Lidl en Jumbo ondertekenden we een engagement om de **arbeiders op bananenplantages** een leefbaar loon te garanderen tegen 2027. We houden hiermee vandaag al rekening bij aankooponderhandelingen.

#### Beyond Chocolate

Het sectorakkoord 'Beyond Chocolate', dat we in 2018 mee ondertekenden, wil de levensomstandigheden van cacao producenten tegen 2030 verbeteren, onder andere door hen een leefbaar inkomen te garanderen. De cacao boeren van ons ketenproject in Ivoorkust krijgen van ons al een **living income-referentieprijs**.

Lees meer over de sectorinitiatieven waaraan we deelnemen op p. 169.

# SDG 12



Als retailer met eigen productieafdelingen hebben we impact in de volledige toeleveringsketen: van sourcing over productie tot distributie en consumptie.

Via certificatie, sectorinitiatieven en internationale ketenprojecten maken we een duurzaam verschil in de regio's waar we grondstoffen en producten sourcen. Ook dichterbij huis zetten we ons in voor duurzame productie, minder afval en voedselverlies, circulaire verpakkingen en bouwmethoden en aandacht voor dierenwelzijn.

Ten slotte stimuleren we bewuste consumptie door onze klanten correct te informeren en met ons duurzame spaarprogramma.

## 1 Verantwoorde sourcing

We willen onze economische motor gebruiken om **positieve sociale, ecologische en diervriendelijke praktijken te stimuleren** bij de producenten, landbouwers en leveranciers waar we onze grondstoffen en producten aankopen, zowel in het binnen- als buitenland.

**Mensenrechten** dragen we hoog in het vaandel en dat verwachten we ook van onze partners. We organiseren ons zoveel mogelijk volgens het 'due diligence'-principe om mensenrechtenschendingen te voorkomen, beperken of stop te zetten. Lees meer over ons mensenrechtenbeleid op [www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com), onder 'Aandeelhoudersinformatie'.

### Certificatie eigenmerkproducten

Bij grondstoffen waarvan bekend is dat ze significante duurzaamheidsrisico's met zich meebrengen, kiezen we voor de eigenmerkproducten die we verkopen in België en Luxemburg, systematisch voor **duurzaamheidscertificaten** die oog hebben voor sociale en ecologische aspecten.

- **Wilde vis, schaal- en schelpdieren: 98,9%** gecertificeerd met MSC (Marine Stewardship Council), positief assessment door het ILVO (Instituut voor Landbouw- en Visserijonderzoek) of positief assessment door de ISSF (International Seafood Sustainability Foundation) voor tonijn in conserven.
- **Gekweekte vis, schaal- en schelpdieren: 98,1%** gecertificeerd met ASC (Aquaculture Stewardship Council) of Bio.
- **Koffie: 100%** gecertificeerd (Rainforest Alliance (incl. UTZ), Bio, Fairtrade).



- **Producten die cacao bevatten: 99,5%** gecertificeerd (Rainforest Alliance (incl. UTZ), Bio, Fairtrade).
- **Palmolie en palmpitolie: 100%** RSPO-gecertificeerd (Roundtable on Sustainable Palm Oil).
- **Soja in diervoeder: 100%** gecompenseerd door RTRS-credits (Round Table on Responsible Soy).
- **Soja in voeding: 100%** van de soja die afkomstig is uit Azië en Zuid-Amerika – waar sojateelt gepaard gaat met een risico op ontbossing – en **100%** van de sojaderivaten is gecertificeerd (RTRS, ProTerra, Bio) of gecompenseerd door aangekochte RTRS-credits.
- **Hout, houtskool en papier: 100%** gecertificeerd met FSC (Forest Stewardship Council), PEFC (Programme for Endorsement of Forest Certification Schemes) of Der Blauwe Engel (specifiek voor papier).
- **Katoen: 100%** van de katoenen producten van Dreambee is gecertificeerd met BC (Better Cotton) of GOTS (Global Organic Textile Standard). **80 referenties** bij Colruyt Laagste Prijzen (onderbroeken, onderhemdjes, kousen) zijn gecertificeerd met GOTS.



## Internationale ketenprojecten

Via internationale ketenprojecten werken we samen met familiale boerenorganisaties in regio's in ontwikkeling om een zo duurzaam mogelijk product op de markt te brengen. Transparantie staat centraal. In 2022 waren we actief in **acht internationale ketenprojecten** die resulteerden in **41 eigenmerkproducten**. Deze ketenprojecten combineren we met vormingsprojecten voor lokale jongeren onder de vlag van onze stichting Collibri Foundation.

### Cacao uit Ivoorkust

Sinds augustus 2020 steunen we in Ivoorkust drie jaar lang 102 boerenfamilies die de cacao leveren voor de **Boni-chocoladetablet 72% puur**. Zij ontvangen een **living income-referentieprijs**, alsook ondersteuning voor meer biodiversiteit en veerkracht tegen de klimaatverandering. Dit project loopt in samenwerking met IDH Sustainable Trade Initiative, producent Puratos, ontwikkelingsorganisatie Rikolto, certificatieorganisatie Fairtrade, de Ivoiriaanse coöperatieve ECSP en de opleidingscentra Agro-Insight en Access Agriculture. Hiermee beantwoorden we aan de doelstellingen van het Beyond Chocolate-sectorakkoord. Wanneer het project eindigt in de zomer van 2023, willen we dit model opschalen naar het volledige assortiment Boni-chocoladetabletten.



### Biohoning uit Brazilië

Sinds februari 2023 verkopen Colruyt Laagste Prijzen en Bio-Planet vloeibare biohoning afkomstig uit ons ketenproject in Brazilië: een samenwerking met boerencoöperatie Coopemapi, internationale ngo Trias en leverancier Meli. Colruyt Group garandeert de lokale imkers een **eerlijke, transparante en stabiele prijs** die in overeenstemming is met de kosten voor de honingproductie. Door hun bijenweek in combinatie met biologische groenten-, fruit- en kruidenteelt helpen de imkers bovendien het natuurlijke ecosysteem van de Cerrado-savanne te herstellen.



## Opschaling duurzaamheidsdoelstellingen

Vortbouwend op de inzichten en ervaringen uit sectorinitiatieven en ketenprojecten hebben we nieuwe doelstellingen geformuleerd die we in de toekomst willen integreren in al onze commerciële ketens.



Tegen 2025 voldoet **70%** van onze producten uit regio's met een hoog waterrisico aan een waterstandaard.



Tegen 2030 weren we **ontbossing en conversie van landgebruik voor producten uit risicovolle ketens**.

## Sectorinitiatieven

Via sectorinitiatieven **bundelen we de krachten met andere ketenactoren** om positieve veranderingen teweeg te brengen in de hele toeleveringsketen, en in het bijzonder in de regio's waar we grondstoffen en producten sourcen. Zo kunnen we de lat voor duurzaamheid **een stuk hoger leggen en toch een gelijk speelveld behouden**.

### Sustainability Initiative Fruit and Vegetables

Colruyt Group maakt deel uit van het sectorinitiatief **SIFAV (Sustainability Initiative Fruit and Vegetables)** en vertegenwoordigt er de Belgische retailers. Samen met de andere ketenpartners dragen we bij aan een duurzamere toeleveringsketen voor verse groenten en fruit.

#### Enkele SIFAV-doelstellingen tegen 2025:

- 25% minder CO<sub>2</sub>-uitstoot voor drie producten.
- 25% minder voedselverlies en -verspilling voor drie producten.
- Vermindering van het watergebruik tot op het niveau van de best practice in drie geselecteerde stroomgebieden in Peru, Zuid-Afrika en Spanje.

- Onafhankelijke audits of waterstandaarden voor 70% van het volume groenten en fruit, afkomstig uit landen met een hoog waterrisico.
- 90% van de groenten en het fruit uit middel- tot hoogrisicogebieden voldoet aan specifieke ecologische en sociale standaarden die geverifieerd worden door een derde partij.

### Beyond Chocolate

Het sectorakkoord 'Beyond Chocolate', dat we in 2018 mee ondertekenden, wil de levensomstandigheden van cacaoproducenten tegen 2030 verbeteren.

#### Beyond Chocolate-doelstellingen:

- Tegen 2025 moet alle Belgische chocolade voldoen aan een certificeringsstandaard. **100% van onze eigen chocoladerepen en -tabletten is al gecertificeerd.**
- Tegen 2030 verdienen de cacaoboeren een **leefbaar inkomen**.
- Tegen 2030 is er **geen ontbossing** meer als gevolg van cacaoteelt voor de Belgische chocoladesector.



## Meer dierenwelzijn

We ijveren continu voor **betere levensomstandigheden voor alle dieren** bestemd voor consumptie – inclusief bijproducten – en doen dit in de eerste plaats voor onze eigenmerkproducten.

- 100% van het verse vlees en de vleesbereidingen van onze eigen merken komt van **verdoofd geslachte dieren**. In 2022 kregen alle Belgische slachthuizen die leveren aan ons vleesverwerkend bedrijf Fine Food Meat of aan onze winkels, onaangekondigde controles op dierenwelzijn.
- Colruyt Laagste Prijzen en Okay engageerden zich als eerste Belgische retailers voor **hogere dierenwelzijnsriteria voor vleeskippen** tegen 2026. In juli 2022 lagen de eerste **welzijnskippen** in de rekken van de Colruyt-beenhouwerijen (20% van het aantal kippreferenties, 7% van het totale volume) en bij Okay (15% van het aantal verse kippreferenties, 3,6% van het totale volume). Het grootste deel komt van een nieuwe, exclusieve samenwerking met 17 Belgische kippenkwekers, die de criteria van het **Better Chicken Commitment (BCC)** stap voor stap toepassen. De dieren krijgen daglicht en 40% meer ruimte, er wordt overgeschakeld naar een trager groeiend ras en de eieren komen uit in de stal (NestBorn).
- Als eerste Belgische retailer verkoopt Bio-Planet uitsluitend **eieren uit haanvriendelijke broeierijen** zonder eendagshaantjes. Jaarlijks worden in Europa miljoenen mannelijke kuikens gedood omdat ze economisch en ecologisch weinig interessant zijn. Dankzij de **Seleggt**-methode kan al na negen broeddagen het geslacht van het kuiken in het ei bepaald worden, zonder het ei te beschadigen. De eieren die haantjes zouden voortbrengen, worden uit het broedcircuit gehaald en verwerkt tot diervoer.
- Voor **35% van het rundsvlees** werken Colruyt Laagste Prijzen en Okay samen met drie Belgische producentenorganisaties. We zetten samen met de kwekers in op het welzijn van de koeien, die minstens **de helft van het jaar in de weide** kunnen grazen. Bovendien brengen de dieren heel hun leven door op de boerderij waar ze geboren worden.

- Al het **verse konijnenvlees** bij Colruyt, Spar en Solucious is afkomstig van konijnen uit **diervriendelijke parksystemen**. Het vlees voor Colruyt en Solucious is bovendien 100% Belgisch, zodat de konijnen niet te lang in een vrachtwagen zitten. Om voldoende aanbod te kunnen garanderen, voert Spar ook parkkonijnen in uit Nederland.



## 2 Spaarzaam omspringen met grondstoffen

Als retailer gebruiken we grondstoffen om producten en materialen te produceren en onze winkels en activiteiten te doen draaien. Jaar na jaar zetten we ons in om onze hoeveelheid **restafval te verminderen** en **voedselverlies te vermijden**.

Dit doen we door ons aanbod van producten, verpakkingen en diensten meer circulaair te maken en onze reststromen op te waarderen. Hiervoor werken we volgens de principes van de **circulaire economie**, waarbij we de beschikbare **grondstoffen telkens opnieuw recycleren en hergebruiken**. Daarbij gebruiken we de R-ladder als leidraad: refuse, rethink, reduce, reuse, recircle, recycle en recover.

## Slimmer verpakken



**Tegen 2025 zijn alle huishoudelijke verpakkingen van onze eigenmerkproducten herbruikbaar of recycleerbaar.**

Voor onze eigen merken kiezen we per product de beste verpakking voor het milieu. Als het kan, laten we de verpakking gewoon weg. Voor producten die wel verpakt worden, proberen we een (deel van) de verpakking te vervangen, verdunnen of verkleinen. Daarnaast zijn onze verpakkingen gemaakt met oog op vlotte **recyclage** of **hergebruik**. Tot slot kiezen we voor verpakkingen gemaakt met **gerecycleerde, hernieuwbare of gecertificeerde materialen**. En via innovatieve verpakkingen verlengen we de houdbaarheid van verse producten.

- Pmd-sorteercentra hebben vaak moeite om producten te herkennen die volledig omwikkeld worden door een bedrukte wikkel ('sleeve'). In 2022 kregen de Boni-siropen daarom een **geperforeerde sleeve** die makkelijk af te scheuren is en duidelijke sorteerinstructies bevat voor consumenten. In 2023 volgen de dessertsauzen en drinkyoghurts. Samen goed voor jaarlijks 140 ton verpakkingsmateriaal dat zo correct gesorteerd kan worden.
- In 2022 schakelde het Boni-drinkassortiment om van gekleurde petflessen naar **transparante pet**. Zo kunnen er opnieuw transparante flessen van worden gemaakt.





Tegen 2025  
bestaan onze pet-  
drankverpakkingen  
voor **50%** uit  
gerecycleerde pet.

34,7%

Doelstelling: 50% ▲

- De verse kruiden van Boni worden nu verpakt in een innovatieve **verpakking met microperforaties**. Die houdt vocht binnen en zuurstof buiten, waardoor de inhoud langer vers blijft.
- De Spaanse komkommers van Boni kregen een **verpakking als vochtbarrière** om hun houdbaarheid te verlengen. Okay biedt eveneens de radizzen met loof en wortelen van Boni verpakt aan, voor een langere houdbaarheid.
- De Boni-ijsbergsla zit in een **verpakking met een extra lasnaad** in het midden. Klanten kunnen daardoor enkel het compartiment openen dat ze nodig hebben. Zo wordt het andere deel nog niet blootgesteld aan zuurstof en kan het langer bewaard worden.



## Voedselverlies vermijden en verminderen

We zoeken continu naar oplossingen om voedselverspilling te voorkomen. In 2022 verkochten we 96,8% van onze verse voedingsproducten in België, dankzij een **efficiënt voorraadbeheer** en een **optimale bewaring**. Het streefcijfer van 97,4% – dat gelinkt is aan onze omzet – haalden we dit jaar dus niet. Toch verminderde ons volume voedselverlies met **1.911 ton in absolute cijfers**, een significante daling van 11,2% tegenover 2021.

38,3% van onze niet-verkochte, maar nog consumeerbare producten werd bestemd voor **menselijke consumptie of diervoeder**. Het aandeel voedseloverschotten dat naar menselijke consumptie gaat, steeg voor het eerst tot 20,1%. Het aandeel dat helemaal geen nuttige toepassing krijgt en wordt verbrand, daalde naar 6,7%. We boekten dus een mooie vooruitgang in ons streven om voedseloverschotten een duurzame bestemming te geven.

- We leiden onze winkelmedewerkers op en ondersteunen hen om zoveel mogelijk niet-verkochte producten te schenken aan sociale organisaties. Zo konden we in 2022 een recordhoeveelheid van **6.649 ton voedseloverschotten** doneren.
- Samen met twee leveranciers kweken we **paddenstoelen op broodresten** van Bio-Planet. Die waren in 2021 tijdelijk te koop bij Cru. Het voorbije jaar schaalden we de verkoop op: klanten van Bio-Planet vonden in hun supermarkt twee soorten paddenstoelen uit dit circulaire project. Bovendien worden de onverkoopbare restjes van de paddenstoelen gebruikt in een nieuwe innovatieve burger. Lees meer hierover op p. 59.



Tegen 2025 wordt minstens **40%** van  
onze niet-verkochte, maar nog consumeerbare  
producten bestemd voor menselijke of  
dierlijke consumptie (in België).

38,3%

Doelstelling: 40% ▲

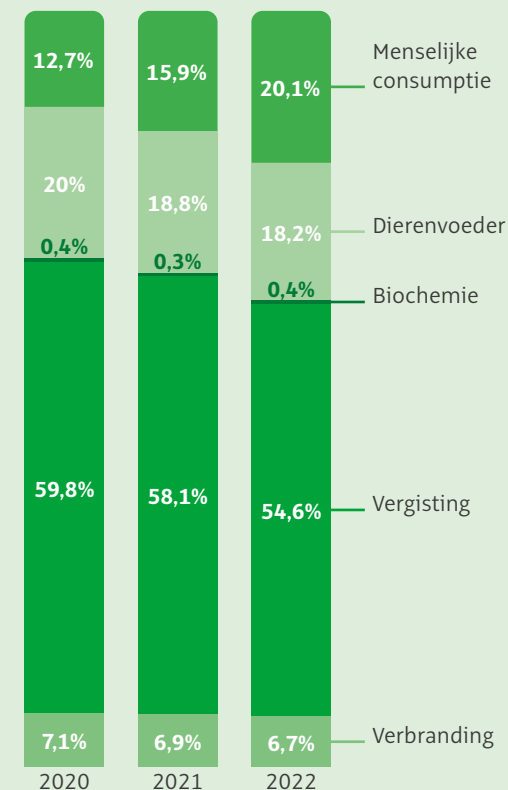


We willen minstens **97,4%** van onze  
verse voedingsproducten verkopen (in België).

96,8%

Doelstelling: 97,4% ▲

### Bestemming voedseloverschotten



## Afval vermijden en verminderen

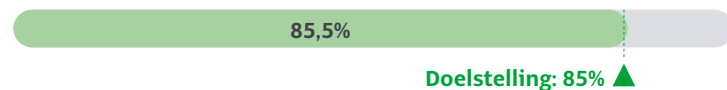
Ons afval daalde met **6.943 ton** (-8,65%) tot 73.301 ton. Bouwafval tellen we hierin niet mee. Met 85,5% haalden we ons **hoogste recyclingpercentage** ooit. Het restafval dat geen herbestemming kreeg en verbrand werd, daalde tot **11.562 ton**: het laagste niveau sinds de start van onze metingen in 2003.



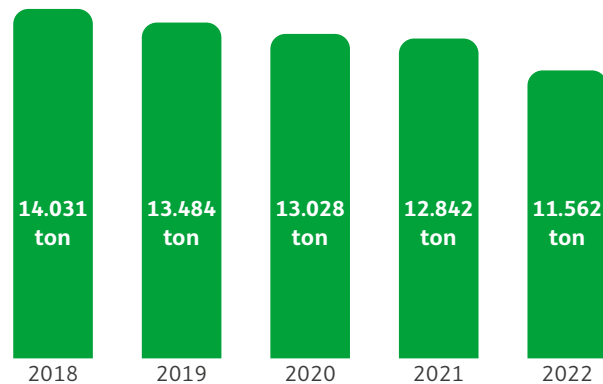
**Elk jaar verminderen we onze hoeveelheid afval per miljoen euro omzet.**



**We recycleren minstens 85% van onze reststromen.**



### Evolutie van de hoeveelheid restafval (ton)



## Circulair bouwen en renoveren

Bij al onze bouw- en verbouwprojecten trachten we zoveel mogelijk materialen te **hergebruiken** of **hoogwaardig te recycleren**. We testen nieuwe materialen en technieken om circulair te bouwen, zoals klikgevelsystemen, flexibele binnenwanden, demonteerbare dakpanelen ... Aan de hand van LCA-analyses (*life cycle assessments*) brengen we de volledige milieu-impact in kaart. Zo kunnen we ons hergebruik- en recyclageproces structureel aanpakken, in alle transparantie, samen met alle bouwpartners.



- Onmisbaar bij circulair bouwen is een goede **inventaris** van alle gebruikte materialen, hun levensloop en hun milieu-impact. Jaar na jaar vullen we onze inventaris verder aan bij de bouw, renovatie en sloop van gebouwen, zowel voor ruwbouw- als inrichtingsmaterialen.
- In samenwerking met VITO en OVAM werken we mee aan de optimalisatie van de **Belgische tool Totem** om de **milieu-impact van ons patrimonium** te meten. Samen met producenten en recyclagebedrijven maken we materiaalpaspoorten en brengen we onze circulariteit in kaart met de Europese Levels-tool.
- Bij de bouw van de Colruyt-winkel in Zoersel hebben we als eerste in België de **'ClickBrick Pure'-techniek** toegepast: een systeem voor het droogstapelen van gevelstenen, zonder lijm of mortel. Hierdoor zijn de stenen eenvoudig te hergebruiken. We zullen deze succesvolle techniek op grotere schaal implementeren.
- We zetten onze schouders onder een project van Kamp C om op zoek te gaan naar **biobased bouwmaterialen uit eigen reststromen**.
- Colruyt Group ondertekende het **Vlaamse betonakkoord** om het gebruik en de milieu-impact van beton te verminderen. Via het **Living Lab Circulair Beton** onderzoeken we hoe we voor elke toepassing het meest duurzame betonmengsel kunnen vinden, waarbij we maximaal gebruik maken van gerecycleerd materiaal en herbruikbare prefabelementen.
- In het kader van het **Europese ICEBERG-project** voeren we samen met 34 partners uit tien landen onderzoek naar de recyclage van ruwe bouwmaterialen uit sloop (*urban mining*). Bij de sloop van de Colruyt-winkel in Deinze in 2022 recupereerden we het beton om er **carbonatatieblokken** van te maken, die tijdens de productie CO<sub>2</sub> opnemen in plaats van afgeven. We bekijken momenteel mogelijke toepassingen voor deze blokken.



Het EU ICEBERG-project ontvangt financiering van het onderzoeks- en innovatieprogramma Horizon 2020 van de Europese Unie in het kader van subsidieovereenkomst nr. 869336.

- In 2019 ondertekenden we de **Green Deal 'Circulair Bouwen'**. Als 'Doener in Vlaanderen' zijn we de voortrekker wat betreft de **hoogwaardige recyclage van cellenbeton**. In 2022 recupereerden en analyseerden we cellenbeton uit de sloop van onze gebouwen, dat we later als gerecycleerd cellenbeton zullen hergebruiken.



Dit project ontvangt steun van Vlaanderen Circulair in samenwerking met het Agentschap Innoveren & Ondernemen (VLAIO).



## 3 Bewust consumeren

We helpen onze klanten bewuster te consumeren door ons aanbod van producten en diensten. En met **visuele labels** zoals onze 'Stap voor stap'-iconen, de Nutri-Score en de Eco-score informeren en inspireren we hen op een laagdrempelige manier.



### Eco-score

Om onze klanten te begeleiden naar een voedingspatroon met een lagere milieu-impact, introduceerden we in maart 2021 als eerste retailer de Eco-score in België: een eenvoudige kleur- en lettercode die de **milieu-impact van producten** weergeeft. Vandaag staan we van alle Belgische retailers het verst met de uitrol ervan.

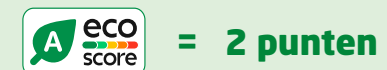
- De Eco-score prijkt al op **meer dan 500 verpakkingen** van onze eigenmerkproducten.
- Bij Colruyt Laagste Prijzen, Bio-Planet en Okay staat de Eco-score op het **prijsetiket**.
- Klanten kunnen de Eco-score raadplegen in alle **apps** en op alle **websites** van Colruyt Group.
- We zetten de Eco-score kracht bij met **reclame** op tv, radio, online en in onze winkels. In onze folders vermelden we bij steeds meer producten de Eco-score én het verhaal hierachter.
- Uit marktonderzoek blijkt dat **41%** van de Belgische consumenten **de Eco-score kent**. 73% linkt de Eco-score correct aan de ecologische voetafdruk van producten.



### Punten sparen voor het milieu

In november 2022 lanceerde Colruyt Group een **spaarprogramma** dat klanten belooft voor het kopen van producten met een lage ecologische impact. Elk product met Eco-score A of B levert punten op. Met 100 punten kunnen klanten een boom laten planten, een vierkante meter natuurgebied of bloemenweide laten aanleggen of een workshop volgen bij Colruyt Group Academy rond een duurzaamheidsthema. We slaan hiervoor de handen in elkaar met BeeOdiversity, GoodPlanet, Bûimplanters en Nassonia.

Tussen 3 november 2022 en 31 maart 2023 zetten **7.280 klanten** hun ingezamelde punten in. Zo zorgden we samen voor 4.320 bomen, 7.125 m<sup>2</sup> bloemenweide en 2.610 m<sup>2</sup> natuurgebied voor zwarte ooievaars.



# SDG 13



Elke dag werken we eraan om onze impact op de klimaatverandering zo klein mogelijk te houden, steeds met oog voor resultaat op lange termijn. Onze uitstoot van broeikasgassen – zoals CO<sub>2</sub>, methaan en lachgas – monitoren we volgens de drie scopes van het internationaal erkende Greenhouse Gas (GHG) Protocol.

- **Scope 1:** de directe uitstoot veroorzaakt door onze eigen gebouw-, vervoer- en productiegerelateerde activiteiten.
- **Scope 2:** de indirecte uitstoot die vrijkomt bij het opwekken van de energie die we aankopen.
- **Scope 3:** de indirecte uitstoot – gelinkt aan onze activiteiten – die plaatsvindt in de waardeketen, zowel bij onze leveranciers als klanten.

## 1 Broeikasgasuitstoot vermijden en verminderen: scope 1 en 2

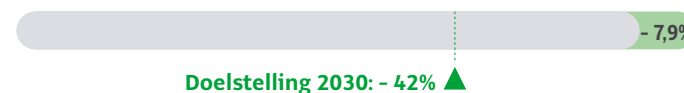
Dankzij de vele projecten binnen ons **CO<sub>2</sub>-reductieplan** konden we de voorbije jaren al heel mooie resultaten voorleggen: tussen 2008 en 2020 verminderden we onze relatieve broeikasgasuitstoot in scope 1 en 2 met meer dan 40%, in verhouding tot onze omzet. Om onze inspanningen op een geloofwaardige manier verder te zetten, formuleerden we nieuwe emissiereductiedoelstellingen die zijn goedgekeurd door het **Science Based Targets initiative (SBTi)**. Deze validatie bevestigt dat onze ambities bijdragen aan het klimaatakkoord van Parijs om de temperatuurstijging op aarde te beperken tot **maximum 1,5 °C**.

Onze actieplannen voor scope 1 en 2 focussen op drie hotspots waarbinnen we de meeste broeikasgassen uitstoten. En waarop we dus het hardst inzetten om deze uitstoot te verlagen. Deze hotspots zijn **koeling, verwarming en mobiliteit**.



Tegen 2030 stoten we **42%** minder directe broeikasgassen uit (in absolute waarden) tegenover 2021.

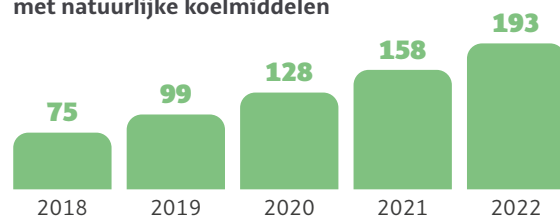
In 2022 zaten we al aan 7,9% of 7.183 ton CO<sub>2</sub>eq.



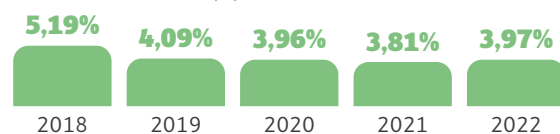
### Klimaatvriendelijke koeling

In 2017 zijn we gestart met de overschakeling naar **natuurlijke koelmiddelen** in de winkels van Bio-Planet, Colruyt en Okay. Inmiddels zijn al 193 winkels uitgerust met installaties met een propaan- of propeenkoeling. Die stoten 90% minder CO<sub>2</sub> uit dan installaties met synthetische koelmiddelen. Tegen 2030 zal de omschakeling volledig voltooid zijn. Dankzij ons **lekdetectiesysteem** op basis van artificiële intelligentie detecteren we koelmiddellekken vroegtijdig. Ook zo beperken we onze klimaatimpact. En in onze logistieke keten gebruiken we zelfontwikkelde **liquid ice containers** voor verse producten en diepvriesproducten, met een veel kleinere impact op de klimaatverandering dan koelkarren op CO<sub>2</sub>. We vermijden nu jaarlijks meer dan **36.000 ton CO<sub>2</sub>eq-uitstoot** in vergelijking met 2016, wanneer we alleen CO<sub>2</sub>-koelkarren gebruikten.

### Winkels met koelinstallaties met natuurlijke koelmiddelen

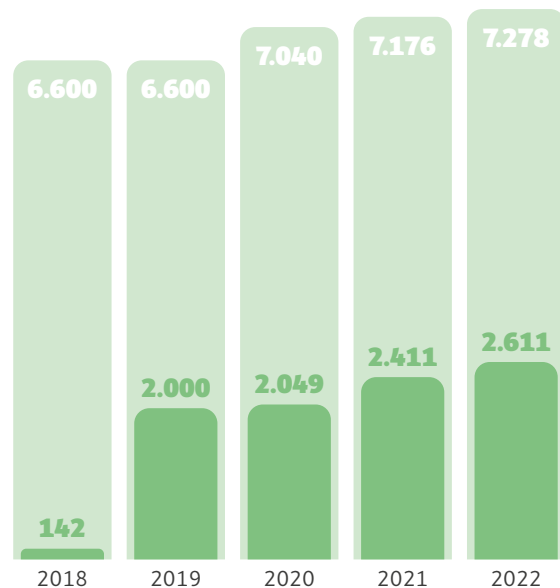


### Koelmiddellekken (%)



### Liquid ice containers

- voor verse producten
- voor diepvriesproducten

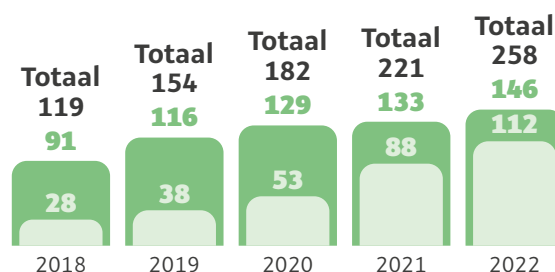


## Verwarming

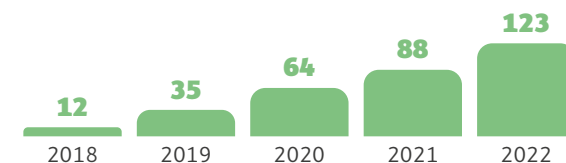
In 2022 stootten we **16% minder broeikasgassen** uit voor **verwarming** dan het voorgaande jaar. Deze sterke daling is te danken aan de bovengemiddelde buitentemperaturen en de besparingsmaatregelen die we introduceerden vanwege de energiecrisis. Zo hing Colruyt Laagste Prijzen de isolerende flappen terug aan de versmarkt en draaiden we de verwarming in onze gebouwen lager. Tegelijk blijven we onze gebouwen renoveren en extra isoleren tot lage-energie winkels. Bovendien zijn intussen al 123 winkels uitgerust met een systeem voor **warmterecuperatie**. 89 winkels gebruiken zelfs helemaal **geen fossiele brandstoffen**.

### Lage-energie winkels

- nieuwbouw
- renovatie



### Winkels met warmterecuperatie







## Zero-emissie goederentransport

Alle transporten die door onze eigen chauffeurs, leveranciers en transportpartners uitgevoerd worden voor Colruyt Group, zullen tegen 2035 volledig emissievrij zijn. Concreet gaat het over de levering van goederen aan onze distributiecentra, winkels en klanten. Ons eigen vrachtvervoer maken we tegen 2030 zero-emissie met **batterij-elektrische en waterstof-elektrische voertuigen** die niets uitstoten tijdens hun ritten: geen CO<sub>2</sub>, stikstof of fijnstof. Tegen 2035 zetten we de volgende stap: ons goederenvervoer verloopt dan volledig op groene elektriciteit en groene waterstof.



**Tegen 2035 is al het vrachtvervoer - door en voor Colruyt Group - over de hele waardeketen zero-emissie.**

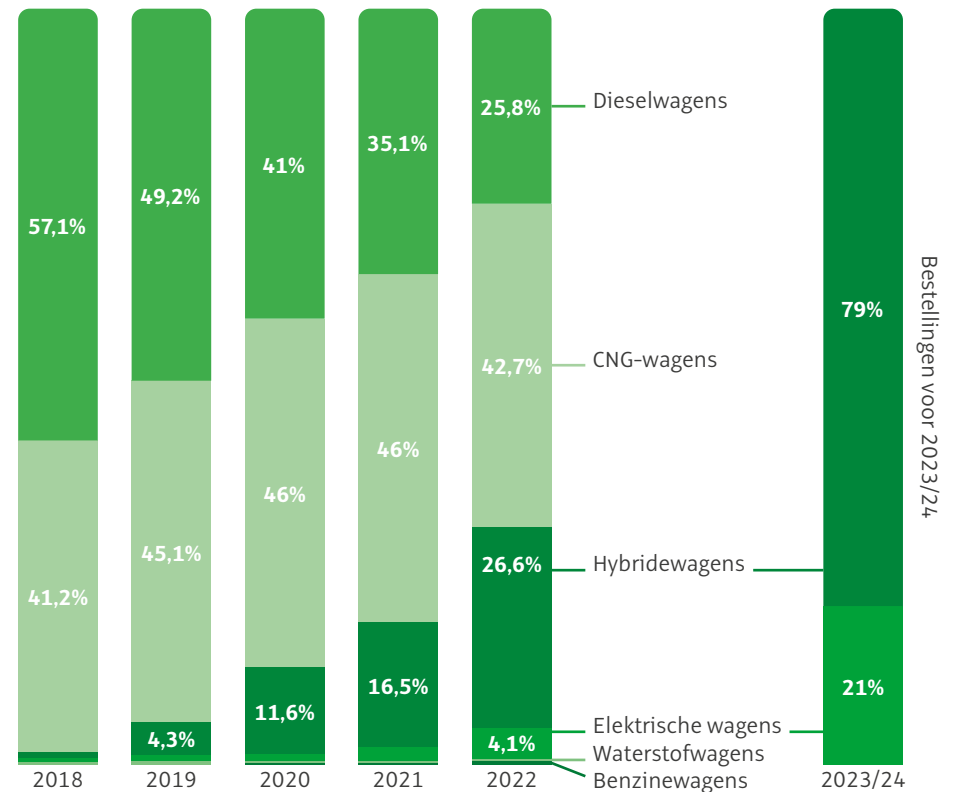
## Hernieuwbare energie

De energie die we verbruiken, komt zoveel mogelijk uit hernieuwbare energiebronnen. We produceren zelf groene stroom uit zonne-energie en investeren via Virya Energy in windenergie op land en zee. **Ons elektriciteitsverbruik is 99% groen.** Lees meer over ons duurzame energiebeleid vanaf p. 162.

## Zero-emissie bedrijfswagens

In boekjaar 2022/23 lag de **uitstoot van onze bedrijfswagens hoger** dan het voorgaande jaar. Met de coronacrisis achter de rug zien we opnieuw meer medewerkers naar kantoor komen. Door de hoge kostprijs van CNG waren we bovendien genoodzaakt onze CNG-wagens tijdelijk op benzine te laten rijden. We verwachten volgend jaar een daling van onze uitstoot door de verdere verschuiving naar elektrische wagens. Uiteraard scharen we ons achter de doelstelling van de federale overheid om tegen 2026 volledig over te schakelen op **zero-emissie bedrijfswagens**, mits er voldoende laadinfrastructuur beschikbaar is. Wij nemen alvast onze verantwoordelijkheid op door de **versnelde uitrol van laadinfrastructuur** aan onze kantoren, winkels en bij medewerkers thuis.

### Bedrijfswagens in onze vloot

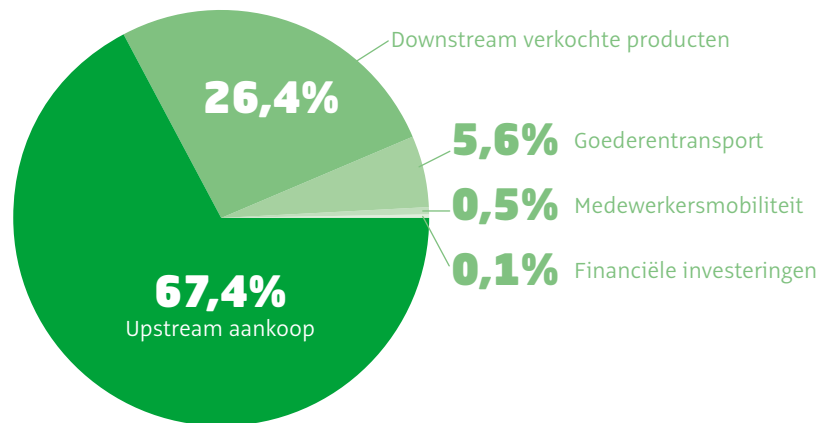


## 2 Broeikasgasuitstoot vermijden en verminderen: scope 3

Onze activiteiten genereren ook **indirecte broeikasgasemissies**, goed voor zo'n 99% van onze totale uitstoot. We identificeren de processen en productcategorieën met de grootste impact op de klimaatverandering. Deze hotspots pakken we eerst aan, in nauwe samenwerking met onze leveranciers.

Elke twee jaar brengen we onze **Organisation Environmental Footprint (OEF)** in kaart, volgens de erkende methode van de Europese Commissie. Dat laat ons toe om de milieuvoetafdruk van onze activiteiten en ons productassortiment breder in te schatten dan enkel vanuit de impactcategorie 'klimaatverandering'.

### Verdeling van de broeikasgasuitstoot in scope 3



Tegen 2027 heeft **77%** van onze leveranciers (volgens aankoopcijfer) in de categorie 'aangekochte producten en diensten' wetenschappelijk gevalideerde klimaatdoelstellingen, volgens het framework van het Science Based Targets initiative.

In 2022 zaten we al aan 28,5%.



## Zo verminderen we onze indirecte broeikasgasemissies

### Klimaatbewust consumeren

- Onze voedingswinkels bieden meer dan **520 verse plantaardige producten als alternatief voor dierlijke eiwitten**: bijna een verdubbeling tegenover vijf jaar geleden. Via productontwikkeling blijven we ons vegetarisch assortiment verbreden. Zo ontwikkelde Bio-Planet drie innovatieve burgers met minder vlees. Lees meer hierover op p. 59. We nemen deel aan diverse Belgische onderzoeksprojecten rond peulvruchten, soja en eiwitrijk diervoeder op basis van luzerne en klaver. Ten slotte motiveren we onze klanten om te kiezen voor plantaardige alternatieven via de workshops van Colruyt Group Academy, inspirerende recepten en als hoofdsponsor van de VeggieChallenge.
  - Met de **Eco-score** op onze producten moedigen we onze klanten aan milieubewuster te winkelen. In november 2022 lanceerden we een spaarprogramma dat klanten belooft bij aankoop van producten met een lage ecologische impact. Met de gespaarde punten kunnen ze vervolgens zelf een ecologisch project steunen. Lees meer hierover op p. 173.
  - Voor producten en grondstoffen met een gekende **ontbossingsproblematiek** (zoals hout, papier, cacao, palmolie, soja en koffie) opteren we voor onze eigen merken voor duurzaamheidscertificaten die een duurzaam bosbeheer garanderen. Lees meer hierover op p. 168.
- ### Mobiliteit van goederen en medewerkers
- Met een **beladingsgraad van 93,9%** van de vrachtwagens die goederen leveren aan onze Colruyt-winkels, vermijden we onnodige kilometers.
  - **Modal shift**: waar mogelijk kiezen we voor vervoersmiddelen met een lagere klimaatimpact, zoals trein en boot. Dankzij binnenvaart in België spaarden we dit jaar 4.448 vrachtwagenritten uit. Alle medewerkers die al fietsend, te voet, met het openbaar vervoer of al carpoolend pendelen, spaarden samen 40.531.080 wagenkilometers uit.
  - Sinds begin 2022 kunnen onze kantoormedewerkers twee dagen per week **plaatsonafhankelijk werken** (thuis of in een regionaal kantoor).

### 3 Broeikasgassen uit de atmosfeer halen

Naast de maatregelen om onze broeikasgasuitstoot te reduceren, zetten we in op CO<sub>2</sub>-captatie aan de hand van natuurlijke oplossingen.

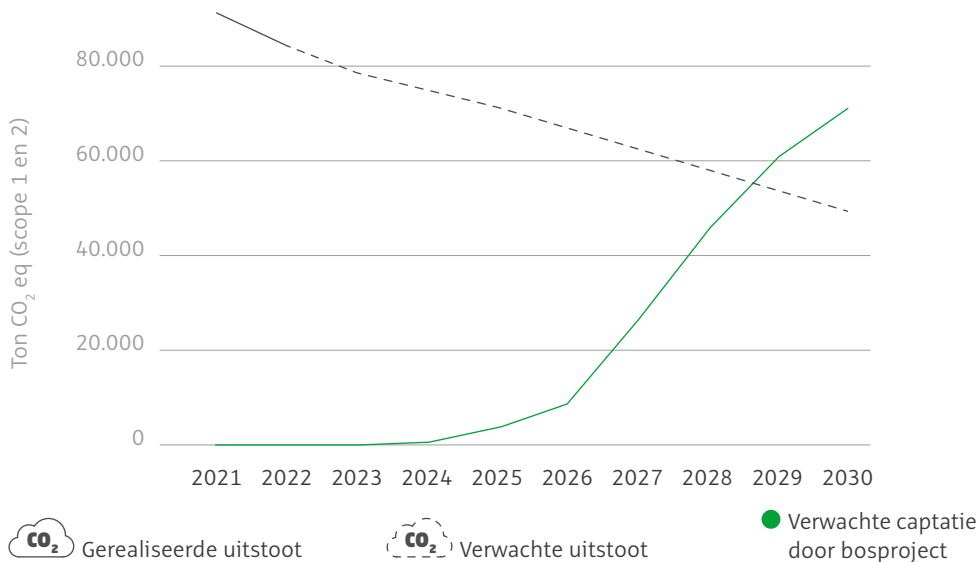


**Vanaf 2030 hebben we een netto-nul uitstoot binnen scope 1 en 2. We halen dan minstens evenveel broeikasgassen uit de atmosfeer als we uitstoten.**

#### Bos in de Democratische Republiek Congo

Bomen onttrekken CO<sub>2</sub> uit de lucht door ze op te slaan in hun biomassa en zijn daarom een van de meest efficiënte oplossingen tegen de klimaatverandering. Daarom zijn we in 2021 gestart met het aanplanten van 10.000 hectare bos in de Democratische Republiek Congo. Eind maart 2023 hadden we al **3,8 miljoen bomen aangeplant** op 3.000 hectare, alvast goed voor een geschatte **captatie van 384 ton CO<sub>2</sub>eq** in boekjaar 2022/23. De grootste bomen zijn al meer dan vier meter hoog.

##### Onze broeikasgasuitstoot en -captatie



Zowel op ecologisch als sociaal vlak willen we meerwaarde creëren voor én met de lokale gemeenschappen van de provincie Kwango.

- **Werkgelegenheid:** voor de bosaanplant bieden we minstens drie jaar lang werk aan enkele honderden inwoners, met piekperiodes waarin we meer dan 1.000 mensen tewerkstellen.
- **Agro-economie:** we stimuleren de lokale landbouwproductie door productieketens op te zetten in en rond onze percelen. Zo installeerden we elf maniokmolens en zijn we gestart met het uitdelen van fruitbomen aan de dorpelingen. We bekijken de mogelijkheden voor groenteteelt en honingproductie.
- **Infrastructuur:** we leggen een brug aan over de Konzi-rivier, die de gemeenschappen aan de twee oevers met elkaar zal verbinden, en voeren momenteel demografische studies uit voor de bouw van scholen en medische centra.
- **Biodiversiteit:** door verschillende (inheemse) boomsoorten te planten, creëren we vier hoogteniveaus voor flora en gevarieerde leefomgevingen voor dieren. Om rooibouw (houtkap en verbranding) tegen te gaan, stelden we een tiental lokale brigadiers aan. Zij zijn verantwoordelijk zijn voor de preventie en het blussen van kleine vuurtjes en de controle van de brandgangen.





## Carbon farming

In 2022 lanceerden we samen met de coöperatie Vlaams Hoevevond verschillende pilootprojecten rond 'carbon farming' of 'koolstofbewuste landbouw': een manier om via alternatieve teeltrotaties en nieuwe teelttechnieken **koolstof te binden in landbouwbodems**. Hierdoor halen we niet alleen koolstof uit de lucht, maar maken we de bodem ook vruchtbaarder en beter bestand tegen erosie, droogte en wateroverlast: twee vliegen in één klap. Op basis van de eerste testresultaten inzake koolstofopslag en opbrengstpotentieel hebben we onze aanpak voor 2023 bijgesteld.

### Twee veelbelovende initiatieven:

- **Houtsnippers** gebruiken als strooisel in de stallen van vleesvee, waarna deze samen met de stalmest worden uitgestrooid op de akkers om zo bij te dragen aan een goede bodemkwaliteit.
- Velden inzaaien met een **combinatie van triticale, wintererwten en wikken** resulteert niet alleen in een goede koolstofopslag, de mix vervangt eveneens soja als eiwitrijk voeder voor jongvee.

## 4 Adaptatie aan de klimaatverandering

Bij Colruyt Group zetten we sinds lang in op het mitigeren van de gevolgen van de klimaatverandering, voornamelijk **hittegolven**, **waterschaarste** en **wateroverlast**. Dit jaar hebben we voor het eerst de fysieke risico's en de transitierisico's van de klimaatverandering op ons bedrijf in kaart gebracht, aan de hand van onder andere een scenario-analyse voor onze eigen activiteiten, volgens de RCP-scenario's 2.6 en 8.5, met horizon 2030 en 2050. Op basis van deze analyses kunnen we nu nog gerichtere acties nemen.

- **Circulair waterbeheer:** door het opvangen, zuiveren en hergebruiken van afval- en hemelwater zijn we minder afhankelijk van het beschikbare stadswater. Lees meer hierover op p. 160.
- **Watervoorraden beschermen:** met waterdoorlatende verhardingen, waterbuffering en gerichte infiltratie houden we de natuurlijke waterkringloop in stand en vermijden we overstromingen. Lees meer hierover op p. 161.
- **Klimaatbewust bouwen:** bij de bouw van onze gebouwen houden we rekening met factoren zoals wateroverlast en de oriëntatie ten opzichte van de zon.
- **Weerbare koelsystemen:** we kiezen voor koelsystemen die bestand zijn tegen hoge piektemperaturen, zeker voor onze meest essentiële installaties.

Lees meer over ons risicobeheer vanaf p. 137.



# Onze duurzaamheidsindicatoren



Indicatoren <b>SDG 2</b> <sup>(1)</sup>		2020	2021	2022
<b>Evenwichtige voeding voor iedereen</b>				
Voedsel geschonken aan sociale organisaties (in ton)	Kalenderjaar	4.504	5.622	<b>6.649</b>
% effectief verkochte verse producten	Kalenderjaar	97,33	96,98	<b>96,83</b>

(1) Deze indicatoren hebben betrekking op de voedingswinkels van Bio-Planet, Colruyt en Okay in België.





# SDG 3 - SDG 6

Indicatoren SDG 3		2020	2021	2022
<b>Evenwichtige voeding op maat</b>				
# producten met verbeterde nutritionele samenstelling <sup>(1)</sup>	Kalenderjaar	206	240	<b>171</b>
Reductie van vetten (in ton)	Kalenderjaar	151,1	251,1	<b>112,3</b>
Reductie van verzadigde vetten (in ton)	Kalenderjaar	109,5	116,8	<b>66,1</b>
Reductie van suikers (in ton)	Kalenderjaar	88,4	228,1	<b>166,9</b>
Reductie van zouten (in ton)	Kalenderjaar	38,4	34,4	<b>14,8</b>
Toevoeging van vezels (in ton)	Kalenderjaar	38	39,1	<b>39</b>
# referenties van Boni met een verbeterde Nutri-Score	Kalenderjaar	87	50	<b>41</b>
<b>Begeleiding naar een gezondere levensstijl</b>				
% Boni-producten met de Nutri-Score op de verpakking	Kalenderjaar	91	100	<b>100</b>
% Spar-producten met de Nutri-Score op de verpakking	Kalenderjaar	29	100	<b>100</b>
<b>Veilige en gezonde werkomgeving</b>				
% medewerkers aangesloten bij het Solidariteitsfonds	Boekjaar	65,0	69,0	<b>67,63</b>
Bedrag uitgekeerd door het Solidariteitsfonds (in EUR)	Boekjaar	1.128.950	1.400.162	<b>1.348.064</b>
# arbeidsongevallen	Boekjaar	860	969	<b>916</b>
Frequentiegraad arbeidsongevallen	Boekjaar	22,72	25,30	<b>22,75</b>
Ernstgraad arbeidsongevallen	Boekjaar	0,59	0,69	<b>0,54</b>
# langdurig zieke medewerkers gecontacteerd door De Schakel	Boekjaar	1.814	2.935	<b>2.911</b>

(1) De indicatoren over nutritionele samenstelling hebben betrekking op onze eigen merken Boni Selection en Everyday en de vleesproducten in de beenhouwerij en vleesrayon van Colruyt en Okay.

Indicatoren SDG 6 <sup>(1)</sup>		2020	2021	2022
<b>Circulair waterbeheer</b>				
Totaal waterverbruik (in m <sup>3</sup> )	Kalenderjaar	592.468	560.578	<b>598.066</b>
% hemel- en afvalwater	Kalenderjaar	29	33,4	<b>36,11</b>
Gerecycleerd afvalwater (in m <sup>3</sup> )	Kalenderjaar	109.199	101.943	<b>149.530</b>

(1) Deze indicatoren hebben betrekking op het waterverbruik van alle sites in België die beheerd worden door Colruyt Group Technics. Drinkwater bestemd voor verkoop is niet inbegrepen.





Indicatoren SDG 7 <sup>(1)</sup>		2020	2021	2022
<b>Energieverbruik vermijden en verminderen</b>				
Totaal energieverbruik van Colruyt Group (in MWh) <sup>(2)</sup>	Kalenderjaar	–	633.200	<b>606.013</b>
Totaal energieverbruik van Colruyt Group in België en Luxemburg (in MWh)	Kalenderjaar	–	580.015	<b>556.281</b>
Energie-intensiteit (in MWh per miljoen EUR omzet), genormaliseerd	Kalenderjaar	–	62,6	<b>58,5</b>
Energie-intensiteit in België en Luxemburg (in MWh per miljoen EUR omzet), genormaliseerd	Kalenderjaar	–	61,0	<b>57,9</b>
<b>Energie slim inzetten</b>				
Gemiddelde gelijktijdigheidsgraad van centrale sites (in %)	Kalenderjaar	72	78,5	<b>75,8</b>
<b>Hernieuwbare energie produceren en gebruiken</b>				
Totaal energieverbruik uit fossiele bronnen (in MWh) <sup>(3)</sup>	Kalenderjaar	–	356.483	<b>328.190</b>
Brandstofverbruik uit ruwe olie en petroleumproducten (in MWh)	Kalenderjaar	–	91.947	<b>104.065</b>
Brandstofverbruik uit aardgas (in MWh)	Kalenderjaar	–	263.181	<b>219.393</b>
Brandstofverbruik uit andere niet-hernieuwbare bronnen (in MWh)	Kalenderjaar	–	1.021	<b>1.430</b>
Energieverbruik uit nucleaire bronnen (in MWh)	Kalenderjaar	–	0	<b>0</b>
Verbruik van aangekochte elektriciteit, warmte, stoom en koude uit niet-hernieuwbare bronnen (in MWh)	Kalenderjaar	–	334	<b>3.301</b>
Totaal energieverbruik uit niet-fossiele bronnen (in MWh)	Kalenderjaar	–	276.717	<b>277.823</b>
Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen (incl. biogas, groene waterstof ...) (in MWh)	Kalenderjaar	–	77	<b>84</b>
Verbruik van aangekochte elektriciteit, warmte, stoom en koude uit hernieuwbare bronnen (in MWh)	Kalenderjaar	–	276.641	<b>277.739</b>
Verbruik van eigen geproduceerde hernieuwbare energie (excl. brandstoffen) (in MWh)	Kalenderjaar	–	10.485	<b>13.166</b>
% hernieuwbare bronnen in ons totale energieverbruik	Kalenderjaar	–	43,7	<b>45,8</b>
% hernieuwbare stroom in ons totale elektriciteitsverbruik	Kalenderjaar	–	99,8	<b>99</b>
Groene elektriciteitsproductie Virya Energy voor rekening van Colruyt Group (in MWh)	Kalenderjaar	1.135.562	949.336	<b>925.315</b>
Vermeden CO <sub>2</sub> -uitstoot via onze investeringen in groene energie door onze participatie in Virya Energy (in ton)	Kalenderjaar	187.368 <sup>(4)</sup>	156.640 <sup>(4)</sup>	<b>152.677</b>
<b>Duurzame energie aanbieden</b>				
# elektrische laadpalen van DATS 24	Boekjaar	147	232	<b>373</b>
# Colruyt Group-sites met laadpalen	Boekjaar	135	159	<b>230</b>
# publieke waterstoftankstations van DATS 24	Boekjaar	1	1	<b>3</b>

(1) Deze indicatoren hebben betrekking op heel Colruyt Group, tenzij anders aangegeven.

(2) De scope van deze indicator is ten opzichte van vorige jaren verbreed tot de geconsolideerde scope van heel Colruyt Group, in lijn met de klimaatrapportering. We rapporteren dit jaar ook nog afzonderlijk voor Colruyt Group in België en Luxemburg.

(3) Om dubbelstellingen te vermijden, zijn de eigen geproduceerde en verbruikte elektriciteit en warmte uit de warmtekrachtkoppelingsinstallaties enkel opgenomen onder het aardgasverbruik om de WKK-installaties aan te sturen.

(4) Na een update van de gebruikte emissiefactoren werden ook de historische data mee herrekend.



Indicatoren SDG 8 <sup>(1)</sup>		2020	2021	2022
<b>Werken bij Colruyt Group</b>				
# medewerkers in loondienst voor heel Colruyt Group	Boekjaar	32.945	32.996	<b>33.384</b>
Evolutie medewerkersaantal voor heel Colruyt Group (netto-aangroei)	Boekjaar	2.314	51	<b>388</b>
% voltijdse medewerkers	Boekjaar	78,56	78,43	<b>78,76</b>
% deeltijdse medewerkers	Boekjaar	21,44	21,57	<b>21,24</b>
Gemiddelde anciënniteit (in jaren)	Boekjaar	9,84	10,27	<b>11</b>
# jobstudenten die het afgelopen jaar voor Colruyt Group gewerkt hebben	Boekjaar	8.484	8.949	<b>10.432</b>
# nationaliteiten	Boekjaar	89	89	<b>94</b>
# aangeworven 45-plussers	Boekjaar	506	410	<b>565</b>
% vrouwen in leidinggevende functies	Boekjaar	27	28,01	<b>28,57</b>
Gemiddelde gender-loonkloof (incl. extralegale voordelen)/VTE (in %)	Boekjaar	–	–	<b>2,27</b>
Mediaan gender-loonkloof (incl. extralegale voordelen)/VTE (in %)	Boekjaar	–	–	<b>1,6</b>
# jobrotaties	Boekjaar	791	727	<b>3.030</b>
# medewerkers die inschreven op de kapitaalverhoging	Boekjaar	2.205	1.606	<b>1.489</b>
Bedrag bestemd voor winstdeelname (in miljoen EUR)	Boekjaar	28,5	20,4	<b>0</b>
% medewerkers vertegenwoordigd via een sociaal overlegorgaan	Boekjaar	94,4	94,0	<b>93,4</b>
% medewerkers die onder een cao vallen	Boekjaar	–	100	<b>100</b>

(1) Deze indicatoren hebben betrekking op Colruyt Group in België, tenzij anders aangegeven.

# SDG 8 (vervolg)

Indicatoren SDG 8 <sup>(1)</sup>		2020	2021	2022
<b>Samen leren en ontwikkelen</b>				
Investeringsbedrag in vorming en opleiding (in miljoen EUR)	Boekjaar	32,1	39,1	<b>37,74</b>
% loonmassa geïnvesteerd in vorming en opleiding	Boekjaar	2,41	2,82	<b>2,61</b>
# unieke deelnemers aan een opleiding voor persoonlijke groei en gezondheid	Boekjaar	1.562	1.548	<b>2.702</b>
# verschillende opleidingen voor persoonlijke groei en gezondheid	Boekjaar	73	55	<b>82</b>
# medewerkers in een duaal leertraject	Boekjaar	185	211	<b>240</b>
# stagiairs	Boekjaar	395	710	<b>476</b>
# traineeshipprogramma's	Boekjaar	10	14	<b>8</b>
# locaties van Colruyt Group Academy (incl. digitaal)	Boekjaar	10	11	<b>11</b>
# deelnemers aan events van Colruyt Group Academy voor consumenten	Boekjaar	5.361	23.501	<b>41.458</b>
# verschillende events van Colruyt Group Academy voor consumenten	Boekjaar	192	152	<b>149</b>
Investeringsbedrag Colibri Foundation (in EUR)	Kalenderjaar	798.860	907.846	<b>1.152.935</b>
# vormingsprojecten gesteund door Colibri Foundation	Kalenderjaar	14	18	<b>18</b>
# jongeren direct betrokken bij vormingsprojecten gesteund door Colibri Foundation	Kalenderjaar	9.350	10.480	<b>11.202</b>
Gemiddeld aantal opleidingsuren per medewerker	Boekjaar	–	27	<b>37,26</b>
Totaal aantal opleidingsuren gedurende het jaar (in miljoen)	Boekjaar	–	1,02	<b>1,12</b>
<b>Correcte werkomstandigheden in de keten <sup>(2)</sup></b>				
# opgevolgde producenten in risicolanden	Kalenderjaar	487	485	<b>404</b>
% producenten in risicolanden die minstens één audit kregen	Kalenderjaar	97	81	<b>64,35</b>
% producenten in risicolanden met aanvaardbaar resultaat na sociale audit	Kalenderjaar	95	96	<b>90</b>
# producenten teruggebracht van een zwak naar een aanvaardbaar resultaat tegenover vorig jaar	Kalenderjaar	19	5	<b>7</b>
# producenten met wie de samenwerking werd stopgezet na inbreuk op de amfori BSCI-gedragscode	Kalenderjaar	3	5	<b>1</b>

(1) Deze indicatoren hebben betrekking op Colruyt Group in België, tenzij anders aangegeven.

(2) De indicatoren over correcte werkomstandigheden in de keten hebben betrekking op de producenten van onze eigenmerkproducten.





Indicatoren SDG 12		2020	2021	2022
<b>Verantwoorde sourcing</b>				
<b>Vis</b>				
# wilde vis-, schaaldier- en schelpdierproducten	Kalenderjaar	197	199	<b>199</b>
% wilde vis-, schaaldier- en schelpdierproducten gecertificeerd met MSC	Kalenderjaar	84,3	85,4	<b>82,4</b>
% wilde vis-, schaaldier- en schelpdierproducten gecertificeerd met MSC of geverifieerd door ILVO of ISSF	Kalenderjaar	96,4	98,5	<b>98,9</b>
# gekweekte vis-, schaaldier- en schelpdierproducten	Kalenderjaar	102	111	<b>106</b>
% gekweekte vis-, schaaldier- en schelpdierproducten gecertificeerd met ASC of Bio	Kalenderjaar	92,2	94,6	<b>98,1</b>
<b>Koffie</b>				
# koffieproducten	Kalenderjaar	125	105	<b>141</b>
% aangekochte koffiebonen met een certificatie (Rainforest Alliance (incl. UTZ), Bio, Fairtrade)	Kalenderjaar	99,6	100	<b>100</b>
% aangekochte koffieproducten met een certificatie (Rainforest Alliance (incl. UTZ), Bio, Fairtrade)	Kalenderjaar	97	100	<b>100</b>
<b>Cacao</b>				
# producten die cacao bevatten	Kalenderjaar	301	310	<b>329</b>
% producten die cacao bevatten met een certificatie (Rainforest Alliance (incl. UTZ), Bio, Fairtrade)	Kalenderjaar	98	99,5	<b>99,5</b>
% chocoladerepen en -tabletten met een certificatie (Rainforest Alliance (incl. UTZ), Bio, Fairtrade)	Kalenderjaar	100	100	<b>100</b>
<b>Soja voor food</b>				
Soja in food-producten (in ton)	Kalenderjaar	1.046,7	882,7	<b>923,9</b>
% ggo-vrije soja in food-producten (zonder gebruik van ggo-technologieën)	Kalenderjaar	100	100	<b>100</b>
Soja voor food in TIER 1 (minstens 5% soja aanwezig in het product) (in ton)	Kalenderjaar	619	455	<b>518</b>
% TIER 1-soja voor food met duurzaamheidscertificatie (RTRS, ProTerra, Bio)	Kalenderjaar	49	64,3	<b>54,3</b>
% TIER 1-soja voor food met duurzaamheidscertificatie en/of uit Europa of Noord-Amerika	Kalenderjaar	91	88,8	<b>87,8</b>
% TIER 1-soja voor food gecompenseerd met aangekochte RTRS-credits	Kalenderjaar	9	11,2	<b>12,2</b>
Soja voor food in TIER 5 (minder dan 5% soja aanwezig in het product) (in ton)	Kalenderjaar	428	428	<b>406</b>
% TIER 5-soja voor food gecertificeerd of gecompenseerd met aangekochte RTRS-credits	Kalenderjaar	100	100	<b>100</b>
<b>Soja voor feed</b>				
Soja voor feed gebruikt in de productie van vlees en zuivel (in ton)	Kalenderjaar	33.100	41.246	<b>37.778</b>
Soja voor feed aangekocht in Brazilië of Argentinië met aangekochte RTRS-credits (in ton)	Kalenderjaar	33.100	41.246	<b>37.778</b>
% soja voor feed gecompenseerd met aangekochte RTRS-credits	Kalenderjaar	100	100	<b>100</b>
% RTRS-credits aangekocht bij een coöperatie die wij ondersteund hebben in hun transitie naar duurzamere soja	Kalenderjaar	–	67,8	<b>77,5</b>

# SDG 12 (vervolg)

Indicatoren SDG 12		2020	2021	2022
<b>Palmolie en palmpitolie</b>				
Palmolie vermarkt (in ton)	Kalenderjaar	4.947,3	4.661	<b>4.899,5</b>
% RSPO-gecertificeerde palmolie: mass balance	Kalenderjaar	12,8	1,1	<b>1,5</b>
% RSPO-gecertificeerde palmolie: segregated	Kalenderjaar	84,9	98,6	<b>98</b>
% conventionele palmolie gecompenseerd met aangekochte RSPO-credits	Kalenderjaar	2,3	0,3	<b>0,5</b>
% palmolie RSPO-gecertificeerd of gecompenseerd met aangekochte RSPO-credits	Kalenderjaar	100	100	<b>100</b>
Palmpitolie vermarkt (in ton)	Kalenderjaar	485,3	1.009,3	<b>499,3</b>
% RSPO-gecertificeerde palmpitolie: mass balance	Kalenderjaar	23,4	41,9	<b>72</b>
% RSPO-gecertificeerde palmpitolie: segregated	Kalenderjaar	30,2	58,1	<b>28</b>
% conventionele palmpitolie gecompenseerd met aangekochte RSPO-credits	Kalenderjaar	46,4	0	<b>0</b>
% RSPO-gecertificeerde palmpitolie	Kalenderjaar	100	100	<b>100</b>
<b>Hout</b>				
# producten met minstens 60% hout	Kalenderjaar	235	246	<b>237</b>
% houtproducten gecertificeerd met FSC of PEFC	Kalenderjaar	100	100	<b>100</b>
<b>Papier</b>				
# papierproducten	Kalenderjaar	233	295	<b>314</b>
% papierproducten gecertificeerd met FSC, PEFC of Der Blaue Engel	Kalenderjaar	99,6	100	<b>100</b>
<b>Katoen</b>				
% katoenen producten van Dreambee gecertificeerd met GOTS of BC	Kalenderjaar	91	100	<b>100</b>
# katoenen producten (onderbroeken, onderhemdjes, kousen) bij Colruyt gecertificeerd met GOTS	Kalenderjaar	12	64	<b>80</b>
<b>Internationale ketenprojecten</b>				
# actieve ketenprojecten	Kalenderjaar	7	8	<b>8</b>
# producten uit ketenprojecten in onze winkels	Kalenderjaar	40	46	<b>41</b>
# indirect betrokken boeren in de ketenprojecten (via coöperaties)	Kalenderjaar	43.864	49.864	<b>45.011</b>
# direct betrokken boeren in de ketenprojecten (direct in de keten)	Kalenderjaar	2.174	2.320	<b>2.176</b>

# SDG 12 (vervolg)

Indicatoren SDG 12		2020	2021	2022
<b>Dierenwelzijn</b>				
% verse eieren van scharrelkippen of kippen met vrije uitloop	Kalenderjaar	100	100	<b>100</b>
% producten met eieren van scharrelkippen of kippen met vrije uitloop	Kalenderjaar	100	100	<b>100</b>
% vers konijnenvlees uit parken (exclusief bereidingen) geleverd via Fine Food Meat	Kalenderjaar	100	100	<b>100</b>
% vers konijnenvlees uit parken (exclusief bereidingen)	Kalenderjaar	100	100	<b>100</b>
<b>Spaarzaam omspringen met grondstoffen</b>				
<b>Slimmer verpakken <sup>(1)</sup></b>				
Verpakkingsmateriaal waarbij er een transitie gebeurde naar duurzame materialen (in kg)	Kalenderjaar	–	2.030.888 <sup>(2)</sup>	<b>2.480.220</b>
Verpakkingsmateriaal waarbij er een transitie gebeurde van een niet-recycleerbare naar een recycleerbare verpakking (in kg)	Kalenderjaar	–	82.861	<b>1.490.078</b>
Verpakkingsmateriaal dat we minder op de markt gezet hebben (in kg)	Kalenderjaar	88.804	20.669	<b>113.792</b>
% gerecycleerde pet in drankverpakkingen	Kalenderjaar	22	32,62	<b>34,67</b>
<b>Voedselverlies vermijden en verminderen <sup>(3)</sup></b>				
% effectief verkochte verse producten	Kalenderjaar	97,33	96,98	<b>96,83</b>
% voedselverlies naar verbranden en vergisten	Kalenderjaar	66,8	65	<b>61,3</b>
% voedselverlies naar menselijke consumptie	Kalenderjaar	–	15,9	<b>20,1</b>
% voedselverlies naar diervoeder	Kalenderjaar	–	18,8	<b>18,2</b>
% voedselverlies naar biochemie	Kalenderjaar	–	0,3	<b>0,4</b>
<b>Afval vermijden en verminderen <sup>(3)</sup></b>				
Recycling rate (in %)	Kalenderjaar	85,27	85,06	<b>85,54</b>
<b>Bewust consumeren</b>				
% Belgische consumenten die aangeven de Eco-score te kennen	Boekjaar	–	–	<b>41</b>
% Belgische consumenten die aangeven de Eco-score te linken aan de ecologische voetafdruk	Boekjaar	–	–	<b>73</b>

(1) De indicatoren over verpakking hebben betrekking op onze eigenmerkproducten.

(2) Bij het berekenen van de cijfers voor 2022 is vastgesteld dat er een fout zat in de berekening voor 2021. Dit werd gecorrigeerd.

(3) De indicatoren over voedselverlies en afval hebben betrekking op de winkelactiviteiten van Colruyt Group in België en Luxemburg: onze winkelformules, onze distributiecentra en de productiecentra van Fine Food, alsook de (beperkte) afvalstromen van onze kantoorgebouwen in Halle. Bouwafval rekenen we hierin niet mee.





Indicatoren SDG 13		2020	2021	2022
<b>Broeikasgasuitstoot</b>				
Broeikasgasemissies scope 1 (in ton CO <sub>2</sub> eq)	Kalenderjaar	–	90.889 <sup>(1)</sup>	<b>83.194</b>
% broeikasgasemissies scope 1, gereguleerd via emissierechtenhandel	Kalenderjaar	0	0	<b>0</b>
Broeikasgasemissies scope 2: location-based (in ton CO <sub>2</sub> eq)	Kalenderjaar	–	31.634 <sup>(1)</sup>	<b>35.935</b>
Broeikasgasemissies scope 2: market-based (in ton CO <sub>2</sub> eq)	Kalenderjaar	–	232 <sup>(1)</sup>	<b>744</b>
Broeikasgasintensiteit scope 1 en 2 (in ton CO <sub>2</sub> eq per miljoen EUR omzet)	Kalenderjaar	–	9,1 <sup>(1)</sup>	<b>7,8</b>
Broeikasgasemissies scope 3 (in ton CO <sub>2</sub> eq)	Kalenderjaar	–	8.226.920 <sup>(1)</sup>	<b>8.159.641</b>
Upstream aankoop	Kalenderjaar	–	5.504.874	<b>5.499.518</b>
Downstream verkochte producten	Kalenderjaar	–	2.249.942	<b>2.152.627</b>
Goederentransport	Kalenderjaar	–	430.720	<b>460.127</b>
Medewerkersmobiliteit	Kalenderjaar	–	39.698	<b>40.205</b>
Financiële investeringen	Kalenderjaar	–	1.686	<b>7.164</b>
Totale broeikasgasemissies: location-based (in ton CO <sub>2</sub> eq)	Kalenderjaar	–	8.349.443 <sup>(1)</sup>	<b>8.278.770</b>
Totale broeikasgasemissies: market-based (in ton CO <sub>2</sub> eq)	Kalenderjaar	–	8.318.041 <sup>(1)</sup>	<b>8.243.579</b>
% leveranciers aangesloten bij het Science Based Targets initiative (volgens aankoopcijfer)	Kalenderjaar	–	–	<b>28,5</b>
<b>Broeikasgasuitstoot vermijden en verminderen: scope 1 en 2</b>				
% voedingswinkels uitgerust met natuurlijke koelmiddelen <sup>(2)</sup>	Boekjaar	–	35,7	<b>43</b>
% voedingswinkels uitgerust met warmterecuperatie <sup>(2)</sup>	Boekjaar	–	19,9	<b>27,4</b>
% voedingswinkels zonder fossiele brandstoffen <sup>(2)</sup>	Boekjaar	–	10,2	<b>19,8</b>
% lage-energie winkels in totale winkelpatrimonium <sup>(3)</sup>	Boekjaar	–	42,5	<b>47,3</b>
% rotaties met liquid ice containers <sup>(4)</sup>	Boekjaar	85,83	93,9	<b>97,6</b>
Refrigerant leakage rate (in %)	Boekjaar	3,96	3,81	<b>3,97</b>
% zero-emissie bedrijfswagens	Boekjaar	–	–	<b>4,4</b>

(1) De data voor basisjaar 2021 werden herrekend ten opzichte van vorig jaar. Lees meer hierover op p. 190.

(2) De indicatoren over winkels met natuurlijke koelmiddelen, met warmterecuperatie en zonder fossiele brandstoffen hebben betrekking op de voedingswinkels van Bio-Planet, Colruyt en Okay in België en Luxemburg.

(3) De indicator over lage-energie winkels heeft betrekking op de winkels van Bio-Planet, Colruyt, Cru, Dreambaby, Dreamland en Okay in België en Luxemburg.

(4) De indicator over liquid ice containers heeft betrekking op de voedingsdetailhandel van Bio-Planet, Colruyt en Okay in België en Luxemburg.

## **SDG 13** (vervolg)

<b>Indicatoren SDG 13</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Broeikasgasuitstoot vermijden en verminderen: scope 3</b>				
% medewerkers die met de fiets naar het werk komen	Boekjaar	–	19,5	<b>21</b>
% medewerkers die met het openbaar vervoer naar het werk komen	Boekjaar	–	5,8	<b>6,3</b>
% medewerkers die carpoolen naar het werk	Boekjaar	–	4	<b>4</b>
# vrachtwagenritten bespaard door binnenvaart in België	Boekjaar	5.062	4.836	<b>4.448</b>
% uitgaande leveringen in de dagrand en 's nachts	Boekjaar	–	46,2	<b>46</b>
Beladingsgraad uitgaande leveringen voor Colruyt Laagste Prijzen (in %)	Boekjaar	94,0	94	<b>93,9</b>
<b>Broeikasgassen uit de atmosfeer halen</b>				
# bomen aangeplant in de Democratische Republiek Congo	Boekjaar	–	1.678.341	<b>3.780.000</b>
# hectare bebost in de Democratische Republiek Congo	Boekjaar	–	–	<b>3.000</b>
Geschatte CO <sub>2</sub> -absorptie via bosaanplant in de Democratische Republiek Congo (in ton CO <sub>2</sub> )	Boekjaar	–	–	<b>384</b>

## **SDG 13** (vervolg)



### **Herberekening basisjaardata**

Een significant deel van de emissies uit aardgasverbruik in 2021 was gebaseerd op berekeningen. Dit is intussen gecorrigeerd in de historische data op basis van de effectieve facturen. Ook in het brandstofverbruik van de firmawagens werden enkele fouten rechtgezet. In 2022 werden Roelandt Group en Newpharma volledig opgenomen in de consolidatiekring. Voor de entiteiten die gedurende het gerapporteerde jaar werden toegevoegd aan Colruyt Group, werden de emissies van een volledig jaar in rekening gebracht. Enkele emissiefactoren kregen een update. De data voor basisjaar 2021 werden herrekend om deze wijzigingen te reflecteren. Ook voor scope 3 leidde een aantal methodologische verbeteringen (voornamelijk voor de berekening van het productportfolio) tot herrekening en dus een licht aangepast basisjaar. De drempel voor hercalculatie is 5%.

### **Methodologie**

We rapporteren over onze broeikasgasemissies in scope 1, 2 en 3 op basis van de Greenhouse Gas (GHG) Protocol Corporate Standard. De gegevens inzake broeikasgasemissies bestaan uit een berekend CO<sub>2</sub>-equivalent, gedefinieerd als de werkelijk uitgestoten CO<sub>2</sub> plus de equivalente uitstoot van andere relevante broeikasgassen zoals gedefinieerd door het GHG-protocol.

### **Emissiefactoren**

De emissiefactoren die in onze berekening worden gebruikt, worden op een hiërarchische manier toegepast. Dit betekent dat we – wanneer we een emissiefactor zoeken – eerst de ADEME-databank (versie Base Carbone 22.0) raadplegen. Voor op locatie gebaseerde emissiefactoren voor elektriciteit kijken we naar de International Energy Agency (IEA, editie van 2022, data van 2020) en voor de GWP-waarden van koelmiddelen naar het Intergovernmental Panel for Climate Change Assessment Report (2021). Vooral voor cijfers betreffende productie gebruiken we ECO Invent. Voor alle emissiefactoren die niet in een van bovenstaande bronnen worden gevonden, gebruiken we DEFRA. Voor de impact van ons productportfolio maken we vooral gebruik van Agribalyse (via Simapro). De in deze oefening gebruikte databanken worden regelmatig bijgewerkt. We werken aan de integratie van meer primaire leveranciersgegevens om de kwaliteit van onze data te verhogen.

### **Organisatorische grenzen**

Om de entiteiten en activiteiten van Colruyt Group die binnen het toepassingsgebied vallen, te identificeren, hebben we het principe van de 'financiële controle' toegepast. Dit beginsel houdt in dat werkzaamheden die in de financiële rekeningen volledig geconsolideerd zijn, in het toepassingsgebied moeten worden opgenomen. Emissies van niet-geconsolideerde joint ventures en geassocieerde ondernemingen worden opgenomen in de categorie 'financiële investeringen' in scope 3.



# EU-taxonomie

## Classificatiesysteem voor duurzame activiteiten

De Europese Taxonomieverordening ('**EU-taxonomie**') maakt deel uit van het actieplan van de Europese Commissie voor de **financiering van de Europese Green Deal**. In deze Green Deal formuleert de Europese Unie onder andere de ambitie om de uitstoot van broeikasgassen tegen 2050 tot netto-nul te reduceren en zo **klimaatneutraal** te worden. Om deze doelstellingen te realiseren, voorziet de Europese Commissie de heroriëntering van kapitaalstromen naar duurzame economische activiteiten.

De EU-taxonomie is een **classificatiesysteem** om te bepalen of een economische activiteit als duurzaam kan worden beschouwd. Daarnaast houdt de verordening ook een **financiële rapporteringsverplichting** in voor beursgenoteerde bedrijven (cfr. NFRD).

Hoewel er ook een 'sociale taxonomie' zal volgen, spreekt men op dit moment van een 'groene taxonomie'. De EU-taxonomie definieert momenteel **zes milieudoelstellingen** waaraan economische activiteiten moeten bijdragen:

1. De mitigatie van klimaatverandering
2. De adaptatie aan klimaatverandering
3. Het duurzaam gebruik en de bescherming van water en mariene hulpbronnen
4. De transitie naar een circulaire economie
5. De preventie en bestrijding van verontreiniging
6. De bescherming en het herstel van de biodiversiteit en ecosystemen

## Rapporteringsjaar 2022/23

Voor rapporteringsjaar 2022/23 worden ondernemingen verzocht na te gaan welke van hun economische activiteiten potentieel ecologisch duurzaam zijn (**voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten**), voor de eerste twee milieudoelstellingen: **de mitigatie van en de adaptatie aan de klimaatverandering** – aangezien momenteel enkel deze twee doelstellingen reeds volledig uitgewerkt zijn door de Europese Commissie.

Dit jaar hebben we deze in aanmerking komende activiteiten ook getoetst aan **de technische screeningscriteria en de sociale minimumgaranties** van de EU-taxonomie. Op deze manier identificeerden we de activiteiten die effectief ecologisch duurzaam zijn volgens de EU-taxonomie (**op de taxonomie afgestemde activiteiten**).

Ten slotte schrijft de Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 ('**Gedelegeerde Verordening**') voor om het aandeel in de netto-omzet, de investeringsuitgaven (CapEx) en de operationele uitgaven (OpEx) te rapporteren van deze in aanmerking komende en afgestemde economische activiteiten.

De EU-taxonomie is **nieuw en behoorlijk complex**. Omdat deze wetgeving nog in volle ontwikkeling is, volgen wij de evoluties nauwgezet op en organiseren we ons intussen zo goed mogelijk naar de nieuwe rapporteringsverplichting. In de beoordeling van onze economische activiteiten kozen we bewust voor een eerder **voorzichtige aanpak**.

## Toepassingsgebied voor Colruyt Group

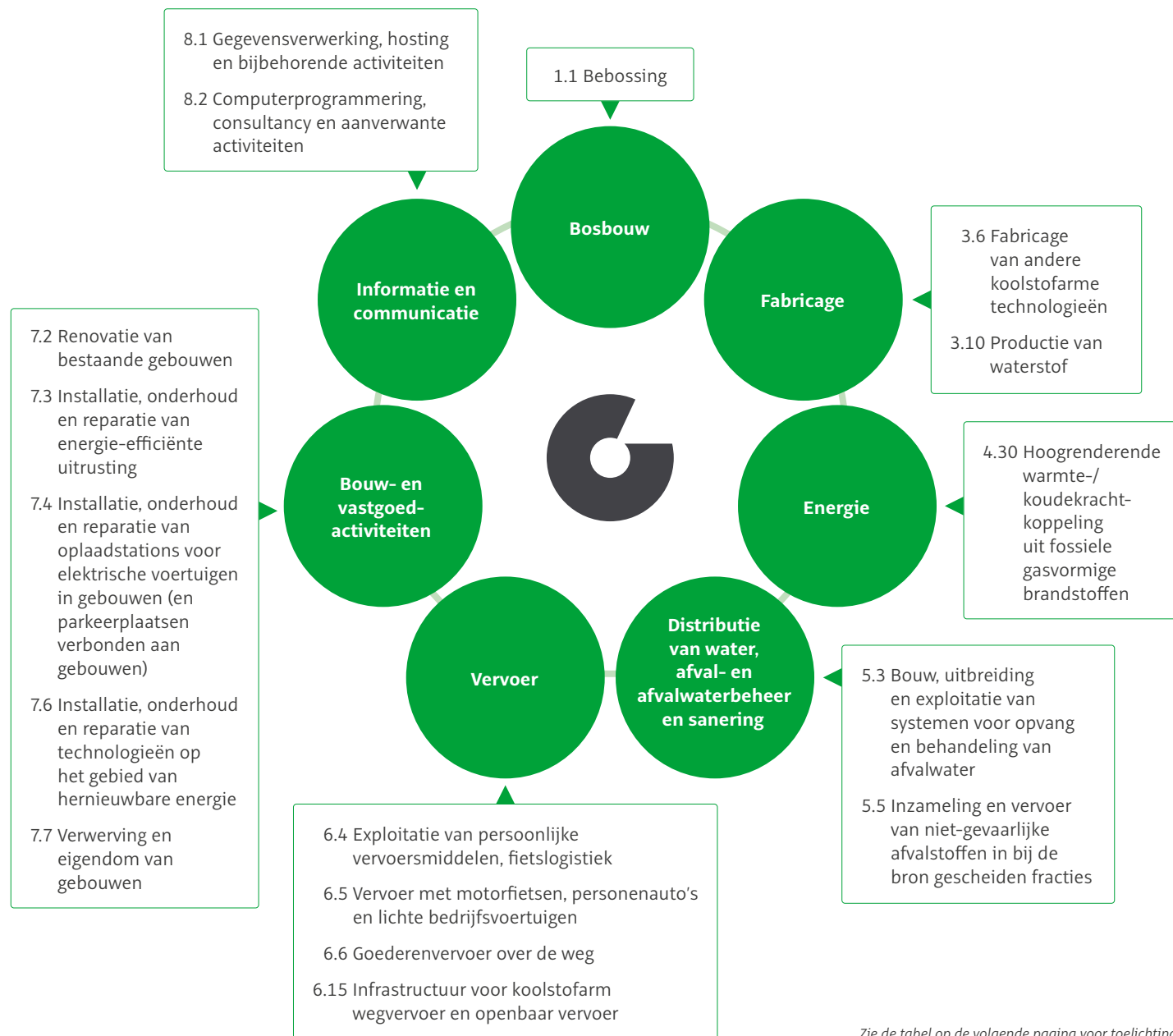
We evalueerden de economische activiteiten van **al onze integraal geconsolideerde vennootschappen**. Colruyt Group investeert daarnaast ook indirect in heel wat duurzame economische activiteiten die de Gedelegeerde Klimaatverordening (EU) 2021/2139 ('**Gedelegeerde Klimaatverordening**') voorschrijft, maar deze investeringen bevinden zich bij de geassocieerde ondernemingen die niet in de kring van integraal geconsolideerde ondernemingen van de groep zijn opgenomen. Zo investeren we samen met Korys in de energieholding Virya Energy met als voornaamste activiteit de productie van hernieuwbare energie en waterstof. Bij onze in aanmerking komende activiteiten verwijzen we kort en afzonderlijk naar de **vrijwillige EU-taxonomierapportering van Virya Energy**.

## In aanmerking komende activiteiten

Binnen de eerste twee milieudoelstellingen van de EU-taxonomie geeft de Europese Unie prioriteit aan de economische activiteiten met de meeste CO<sub>2</sub>-uitstoot, alsook activiteiten die hun transformatie mogelijk maken. Bij Colruyt Group zijn we voornamelijk actief in de detailhandel van voeding en niet-voeding, groothandel en foodservice. Deze economische activiteiten werden niet opgenomen in de Gedelegeerde Klimaatverordening, waardoor de **hoofdactiviteiten van onze groep buiten het toepassingsgebied** vallen. Een uitzondering hierop zijn de activiteiten van **fietsketen Bike Republic**. Daarnaast stellen we binnen Colruyt Group belangrijke **groepsondersteunende activiteiten** die wel in aanmerking komen voor de EU-taxonomierapportering over de milieudoelstellingen met betrekking tot klimaatmitigatie en -adaptatie.

Vorig jaar hebben we voor het eerst onze in aanmerking komende activiteiten geïdentificeerd. We stelden vast dat deze activiteiten **in de eerste plaats bijdragen aan klimaatmitigatie**. Dit jaar bouwen we verder op die oefening. Zo zullen we vanaf nu jaarlijks de lijst van in aanmerking komende activiteiten opnieuw beoordelen.

Voor rapporteringsjaar 2022/23 identificeren we de **volgende activiteiten als in aanmerking komende activiteiten** en dus als potentieel ecologisch duurzaam volgens de Gedelegeerde Klimaatverordening:



Zie de tabel op de volgende pagina voor toelichting.



Nummer activiteit	Sector	Naam activiteit	Voornaamste activiteiten van Colruyt Group
1.1	Bosbouw	Bebossing	Bosaanplant in de Democratische Republiek Congo
3.6 <b>Nieuw</b>	Fabricage	Fabricage van andere koolstofarme technologieën	Liquid ice container: door Colruyt Group ontwikkeld type koelkar op basis van een bevroren maar vloeibaar mengsel ('liquid ice')
3.10	Fabricage	Productie van waterstof	Waterstofproductie door middel van elektrolyse
4.30 <b>Nieuw</b>	Energie	Hoogrenderende warmte-/koudekrachtkoppeling uit fossiele gasvormige brandstoffen	Warmtekrachtkoppelinginstallaties op drie sites van Colruyt Group
5.3 (Klimaat-adaptatie) <b>Nieuw</b>	Distributie van water, afval- en afvalwaterbeheer en sanering	Bouw, uitbreiding en exploitatie van systemen voor opvang en behandeling van afvalwater	Uitbreiding eigen waterzuiveringsinstallatie te Halle
5.5	Distributie van water, afval- en afvalwaterbeheer en sanering	Inzameling en vervoer van niet-gevaarlijke afvalstoffen in bij de bron gescheiden fracties	Afvalbeheer
6.4	Vervoer	Exploitatie van persoonlijke vervoersmiddelen, fietslogistiek	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Activiteiten van onze fietsketen Bike Republic</li> <li>• Aangekochte fietsen beschikbaar stellen voor medewerkers binnen het 'Bike to work'-programma en leasing van fietsen via een flexbudget</li> </ul>
6.5	Vervoer	Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen	Voertuigen in eigen beheer, in het bijzonder firmawagens
6.6	Vervoer	Goederenvervoer over de weg	Zware voertuigen in eigen beheer
6.15	Vervoer	Infrastructuur voor koolstofarm wegvervoer en openbaar vervoer	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Waterstoftankstations (inclusief opslag van waterstof) van DATS 24 NV</li> <li>• Laadinfrastructuur voor elektrische bakwagens van Solucious</li> </ul>

Nummer activiteit	Sector	Naam activiteit	Voornaamste activiteiten van Colruyt Group
7.2	Bouw- en vastgoedactiviteiten	Renovatie van bestaande gebouwen	Renovatie van filialen en sites
7.3	Bouw- en vastgoedactiviteiten	Installatie, onderhoud en reparatie van energie-efficiënte uitrusting	Ledverlichting
7.4	Bouw- en vastgoedactiviteiten	Installatie, onderhoud en reparatie van oplaadstations voor elektrische voertuigen in gebouwen (en parkeerplaatsen verbonden aan gebouwen)	Oplaadstations voor elektrische personenwagens en terminaltrekkers
7.6	Bouw- en vastgoedactiviteiten	Installatie, onderhoud en reparatie van technologieën op het gebied van hernieuwbare energie	Zonnepanelen
7.7	Bouw- en vastgoedactiviteiten	Verwerving en eigendom van gebouwen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aankoop van gebouwen en gebouwen in eigen beheer, alsook de gebruiksrechten voor gebouwen die volgens IFRS 16 werden opgenomen in onze balans</li> <li>Nieuwbouwprojecten voor eigen gebruik</li> </ul>
8.1	Informatie en communicatie	Gegevensverwerking, hosting en bijbehorende activiteiten	Beheer datacenters
8.2 (Klimaat-adaptatie)	Informatie en communicatie	Computerprogrammering, consultancy en aanverwante activiteiten	Software die we zelf ontwikkelen

Colruyt Group stelt ook een aantal andere economische activiteiten die terug te vinden zijn in de Gedelegeerde Klimaatverordening, maar het afgelopen rapporteringsjaar niet bijdroegen tot netto-omzet, investeringsuitgaven (CapEx) of operationele uitgaven (OpEx) zoals bepaald door de EU-taxonomie. Het gaat om volgende economische activiteiten:

- 3.3 Fabricage van koolstofarme technologieën voor vervoer
- 7.5 Installatie, onderhoud en reparatie van instrumenten en apparaten voor het meten, regelen en controleren van de energieprestaties van gebouwen
- 8.2 Gegevensgestuurde oplossingen voor broeikasgasemissiereducties
- 9.1 Dicht bij de markt aansluitend(e) onderzoek, ontwikkeling en innovatie
- 9.3 Professionele diensten in verband met de energieprestatie van gebouwen

## Vrijwillige EU-taxonomie-rapportering Virya Energy



Virya Energy maakt geen deel uit van onze geconsolideerde rapportering en zit dan ook **niet vervat in de EU-taxonomierapportering van Colruyt Group**. Hoewel de energieholding op dit moment nog niet binnen het toepassingsgebied van de EU-taxonomie valt, voorziet Virya Energy zelf in een **vrijwillige rapportering** voor de **in aanmerking komende activiteiten**. Voor rapporteringsjaar 2022/23 komen de in aanmerking komende CapEx en OpEx daarbij op respectievelijk 99,0% en 99,7%. De in aanmerking komende omzet bedraagt 84,0%. Raadpleeg meer informatie over deze vrijwillige rapportering op [www.virya-energy.com](http://www.virya-energy.com).



## Afgestemde activiteiten

### Technische screeningscriteria

Om te bepalen of de in aanmerking komende activiteiten effectief afgestemd zijn met de Gedelegeerde Klimaatverordening, hebben we **elke activiteit grondig geanalyseerd en getoetst aan de technische screeningscriteria**. Deze ambitieuze criteria leggen per milieudoelstelling de voorwaarden vast om te bepalen dat een activiteit:

- een substantiële bijdrage levert aan een van de zes milieudoelstellingen (**'substantiële bijdrage' of 'substantial contribution'**),

- en daarbij geen ernstige afbreuk doet aan de vijf overige milieudoelstellingen (**'geen ernstige afbreuk doen aan' of 'do no significant harm'**).

Voor rapporteringsjaar 2022/23 toetsten we onze activiteiten aan de **technische screeningscriteria van de eerste twee milieudoelstellingen: klimaatmitigatie en -adaptatie**.

De meeste van onze in aanmerking komende activiteiten hebben betrekking op de doelstelling van klimaatmitigatie. Enkel de activiteiten '5.3 Bouw, uitbreiding en exploitatie van systemen voor opvang en behandeling van afvalwater' en '8.2 Computerprogrammering, consultancy en aanverwante activiteiten' vallen onder de doelstelling van klimaatadaptatie.

Volgende tabel geeft een **overzicht van de activiteiten en de toetsing aan de technische screeningscriteria**. Voor de vereisten vermeld in Aanhangsel A van de Gedelegeerde Klimaatverordening verwijzen we naar de uitgebreide risico-oefening die we dit rapporteringsjaar uitvoerden met betrekking tot de **fysieke impact van de klimaatverandering op onze ondernemingsactiviteiten** en de overeenkomstige activa. Hierbij hielden we rekening met klimaatprojecties tot 2050 en evalueerden we zowel bestaande als bijkomende adaptatiemaatregelen. Lees meer over de risicoanalyse vanaf p. 137.

Nummer activiteit	Naam activiteit	Voornaamste activiteiten van Colruyt Group	Netto-omzet	CapEx	OpEx	Toetsing aan de technische screeningscriteria
1.1	Bebossing	Bosaanplant in de Democratische Republiek Congo		•		In nauwe samenwerking met het projectteam werden de technische screeningscriteria uitgebreid overlopen en positief beoordeeld, dankzij een goed onderbouwd bebossingsplan en gelijk te stellen documentatie. Het project realiseert onder andere een aantoonbare verbetering op vlak van biodiversiteit en waterhuishouding.
3.6 Nieuw	Fabricage van andere koolstofarme technologieën	Liquid ice container: door Colruyt Group ontwikkeld type koelkar op basis van een bevroren maar vloeibaar mengsel ('liquid ice')		•	•	Onze koelkarren met liquid ice zorgen voor een substantiële bijdrage aan de reductie van broeikasgasemissies. Dit is ook aangetoond door een extern geverifieerde milieu-impactstudie. Daarnaast wordt voldaan aan de principes van de circulaire economie en wordt het gebruik van gevaarlijke stoffen vermeden.
3.10	Productie van waterstof	Waterstofproductie door middel van elektrolyse			•	De productie van waterstof door middel van elektrolyse op een van onze logistieke sites werd niet weerhouden, onder andere omdat de reductie van broeikasgasemissies niet geverifieerd werd door een onafhankelijke derde partij. De activiteit werd dus niet als afgestemd beschouwd.
4.30 Nieuw	Hoogrenderende warmte-/koudekrachtkoppeling uit fossiele gasvormige brandstoffen	Warmtekrachtkoppeling-installaties op drie sites van Colruyt Group			•	Onze warmtekrachtkoppelinginstallaties dateren van voor rapporteringsjaar 2022/23 en voldoen niet aan alle technische screeningscriteria. Zo vervingen deze installaties bijvoorbeeld geen van de in de criteria vermelde installaties en is onder andere ook de vereiste van een verificatie door een externe partij niet voldaan. De activiteit werd dus niet als afgestemd beschouwd.

Nummer activiteit	Naam activiteit	Voornaamste activiteiten van Colruyt Group	Netto-omzet	CapEx	OpEx	Toetsing aan de technische screeningscriteria
<b>5.3 (Klimaat-adaptatie)</b> <b>Nieuw</b>	Bouw, uitbreiding en exploitatie van systemen voor opvang en behandeling van afvalwater	Uitbreiding eigen waterzuiveringsinstallatie te Halle		•		Onze waterzuiveringsinstallatie zuivert afvalwater tot drinkwater. Doordat dit proces meer energie vereist dan beschreven in de technische screeningscriteria, kan deze activiteit niet weerhouden worden voor de milieudoelstelling van klimaatmitigatie. De activiteit voldoet wel aan de criteria van de milieudoelstelling van klimaatadaptatie, onder andere door de uitgebreide analyse van de fysieke klimaatrisico's en de opvolging ervan.
<b>5.5</b>	Inzameling en vervoer van niet-gevaarlijke afvalstoffen in bij de bron gescheiden fracties	Afvalbeheer		•	•	We zetten al jaren in op het afzonderlijk inzamelen en vervoeren van niet-gevaarlijke afvalstoffen. Dit blijkt onder andere uit de jaarlijkse rapportering van onze recycling rate. De technische screeningscriteria zijn dan ook voldaan.
<b>6.4</b>	Exploitatie van persoonlijke vervoersmiddelen, fietslogistiek	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Activiteiten van onze fietsketen Bike Republic</li> <li>• Aangekochte fietsen beschikbaar stellen voor medewerkers binnen het 'Bike to work'-programma en leasing van fietsen via een flexbudget</li> </ul>	•	•	•	De activiteiten van fietsketen Bike Republic voldoen aan de criteria van de milieudoelstelling van klimaatmitigatie, in de eerste plaats omwille van de aard van de activiteiten. Dit geldt ook voor de fietsprogramma's voor onze medewerkers. Bij deze activiteiten nemen we maatregelen volgens de principes van de circulaire economie: zowel door de fietsen goed te onderhouden als door het hergebruik van de fietsen zelf, de onderdelen of de materialen.
<b>6.5</b>	Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen	Voertuigen in eigen beheer, in het bijzonder firmawagens		•	•	De elektrische wagens, plug-inhybrides en waterstofwagens in ons wagenpark voldoen aan de criteria inzake substantiële bijdrage omdat ze minder dan 50 gram CO <sub>2</sub> /km uitstoten. Na afstemming met de toeleveranciers konden ook de GEAD-criteria ('geen ernstige afbreuk doen aan') positief geëvalueerd worden, zoals deze van de circulaire economie (bv. % recycleerbaar) en verontreiniging (bv. eisen rond rolgeluidemissies).
<b>6.6</b>	Goederenvervoer over de weg	Zware voertuigen in eigen beheer		•	•	Onze elektrische bestelwagens en trekkers in eigen beheer voldoen zowel aan de criteria inzake substantiële bijdrage, als de GEAD-criteria. De criteria kennen een gelijkaardige opbouw als activiteit 6.5.
<b>6.15</b>	Infrastructuur voor koolstofarm wegvervoer en openbaar vervoer	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Waterstoftankstations (inclusief opslag van waterstof) van DATS 24 NV</li> <li>• Laadinfrastructuur voor elektrische bakwagens van Solucious</li> </ul>		•	•	De technische screeningscriteria voor de waterstoftankstations van DATS 24 NV kregen een positieve evaluatie, onder andere dankzij een nauwgezette opvolging door de milieudienst, de verplichting naar aannemers toe om selectief te slopen en de afhandeling van gevaarlijke stoffen door een gespecialiseerde externe partij. De laadinfrastructuur voor de elektrische bakwagens van Solucious is niet weerhouden.

Nummer activiteit	Naam activiteit	Voornaamste activiteiten van Colruyt Group	Netto-omzet	CapEx	OpEx	Toetsing aan de technische screeningscriteria
7.2	Renovatie van bestaande gebouwen	Renovatie van filialen en sites		•	•	Na ruim overleg hebben we besloten om nog geen positieve evaluatie van de criteria toe te kennen aan de renovatie van onze bestaande gebouwen. We hanteren liever een voorzichtige aanpak en vertrouwen erop dat we hier voldoende snel aan zullen voldoen. De activiteit wordt dus niet als afgestemd beschouwd.
7.3	Installatie, onderhoud en reparatie van energie-efficiënte uitrusting	Ledverlichting		•		Voor ledverlichting is voldaan aan de voorgeschreven GEAD-criteria van zowel klimaatadaptatie als verontreiniging. De activiteit werd weerhouden.
7.4	Installatie, onderhoud en reparatie van oplaadstations voor elektrische voertuigen in gebouwen (en parkeerplaatsen verbonden aan gebouwen)	Oplaadstations voor elektrische personenwagens en terminaltrekkers		•	•	Onze activiteiten met betrekking tot oplaadstations (installatie, onderhoud en reparatie) voor elektrische personenwagens en terminaltrekkers voldoen aan de technische screeningscriteria, vooral omwille van de aard van de activiteiten.
7.6	Installatie, onderhoud en reparatie van technologieën op het gebied van hernieuwbare energie	Zonnepanelen		•	•	Onze activiteiten met betrekking tot zonnepanelen (installatie, onderhoud en reparatie) voldoen aan de technische screeningscriteria, in het bijzonder de vereisten van Aanhangsel A. De zonnepanelen die we installeerden als onderdeel van de nieuwbouwprojecten afgestemd met activiteit 7.7, worden onder die activiteit meegenomen.
7.7	Verwerving en eigendom van gebouwen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aankoop van gebouwen en gebouwen in eigen beheer, alsook de gebruiksrechten voor gebouwen die volgens IFRS 16 werden opgenomen in onze balans</li> <li>• Nieuwbouwprojecten voor eigen gebruik</li> </ul>		•		De afstemming van deze activiteiten met de EU-taxonomie is voorlopig beperkt tot nieuwbouwprojecten die we in het voorbije rapporteringsjaar uitvoerden. Die gebouwen zijn bedoeld voor eigen gebruik en niet voor verkoopdoeleinden. Deze activiteiten zijn afgestemd met de technische screeningscriteria van activiteit 7.7, waarbij de nadruk vooral ligt op de energieprestaties van de gebouwen.
8.1	Gegevensverwerking, hosting en bijbehorende activiteiten	Beheer datacenters		•	•	Deze activiteit werd niet als afgestemd beschouwd omdat niet aan alle technische screeningscriteria voldaan is. Voor de criteria inzake substantiële bijdrage ontbreekt ook hier een verificatie door een onafhankelijke derde partij.
8.2 (Klimaat-adaptatie)	Computerprogrammering, consultancy en aanverwante activiteiten	Software die we zelf ontwikkelen		•	•	Hoewel voor deze IT-gerelateerde activiteiten de technische screeningscriteria initieel positief beoordeeld werden, bestaat op het moment van de opmaak van het jaarverslag nog onduidelijkheid over welke CapEx- en OpEx-uitgaven als afgestemd mogen worden meegenomen voor de milieudoelstelling van klimaatadaptatie (cfr. vraag 19 van de tweede Commission Notice dec/2022). We kiezen bewust voor een voorzichtige aanpak en beschouwen deze activiteit voorlopig niet als afgestemd.



## Kritieke prestatie-indicatoren van de EU-taxonomie

### Sociale minimumgaranties

Naast de technische screeningscriteria moet ook voldaan worden aan de sociale minimumgaranties van de EU-taxonomie. Deze hebben vooral betrekking op **mensenrechten, anti-corruptie, taxatie en eerlijke mededinging**. De sociale minimumgaranties vereisen dat organisaties processen opzetten die in lijn liggen met de **OESO-richtlijnen voor Multinationale Ondernemingen** en de **VN-richtsnoeren voor het Bedrijfsleven en de Mensenrechten**.

Het **engagement van Colruyt Group** met betrekking tot de sociale minimumgaranties van de EU-taxonomie sluit resoluut aan bij deze richtlijnen. We hebben de sociale minimumgaranties zowel **op geaggregeerd niveau** als **op het niveau van onze economische activiteiten** volgens de EU-taxonomie geëvalueerd. Ter aanvulling van de Gedelegeerde Verordening werd bovendien het rapport van het **'Platform on Sustainable Finance'** – een adviesorgaan van de Europese Commissie – mee in rekening genomen.

Raadpleeg p. 123 voor meer info over deugdelijk/duurzaam bestuur bij Colruyt Group. Lees meer over ons mensenrechtenbeleid en ons beleid inzake omkoping en corruptie op [www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com), onder 'Aandeelhoudersinformatie'.

Ten slotte houdt de EU-taxonomiewetgeving een **financiële rapporteringsverplichting** in over de toewijzing van financiële stromen aan de in aanmerking komende en afgestemde activiteiten. De Gedelegeerde Verordening schrijft voor om telkens het aandeel in de **netto-omzet, de investeringsuitgaven (CapEx) en de operationele uitgaven (OpEx)** te rapporteren.

Zoals eerder vermeld, vallen onze **hoofdactiviteiten voorlopig niet in scope** van de EU-taxonomie. Hierdoor komt een groot deel van onze ondernemingsactiviteiten vandaag niet in aanmerking voor de berekening van de KPI's. Dat neemt niet weg dat wij ook voor onze retailactiviteiten de ambitie hebben om een referentiepunt te zijn voor duurzaam ondernemen en een inspiratiebron voor bewust consumeren, in de hele waardeketen.

Om **dubbeltellingen te voorkomen**, volgden we steeds onze financiële rapporteringsprocessen en elimineerden we intra-groepstransacties telkens op geconsolideerd niveau. Het volledige overzicht van alle financiële informatie voor onze in aanmerking komende en afgestemde activiteiten is beschikbaar vanaf p. 201.

### Omzet

De omzet volgens de definitie van de EU-taxonomie stemt overeen met de **geconsolideerde omzet van Colruyt Group** die terug te vinden is in de geconsolideerde winst- en verliesrekening in het financiële verslag op p. 207. In overeenstemming met de waarderingsregels en de IFRS-standaarden werd de omzet van de **beëindigde bedrijfsactiviteiten** (activiteiten met betrekking tot DATS 24 NV) niet mee opgenomen. Onze waarderingsregels zijn terug te vinden in toelichting 1. *Grondslagen voor financiële verslaggeving* vanaf p. 223.

Voor rapporteringsjaar 2022/23 heeft de in aanmerking komende omzet betrekking op de **activiteiten van onze fietsketen Bike Republic**. Deze houdt 0,42% van onze totale geconsolideerde omzet in. Aangezien de activiteiten van onze fietsketen de toetsing aan de technische screeningscriteria doorstaan hebben, komt de afgestemde omzet ook overeen met 0,42%.



## CapEx

De **CapEx gerapporteerd binnen de EU-taxonomie** omvat de kapitaalsuitgaven en de investeringen die voortvloeien uit bedrijfscombinaties voor materieel en immaterieel vast actief, met inbegrip van geactiveerde ontwikkelingskosten en activa die met een gebruiksrecht overeenstemmen en met uitzondering van goodwill. De **investeringen in DATS 24 NV** die voldoen aan de CapEx-definitie zijn tot datum van classificatie naar beëindigde bedrijfsactiviteiten mee in rekening genomen.

De gerapporteerde CapEx als onderdeel van de EU-taxonomie kan afwijken van **andere in het jaarverslag gerapporteerde investeringen**. Colruyt Group gebruikt bovendien andere *'alternative performance measures'* om inzicht te geven in de investeringen.

De **totale CapEx voor de berekening van de financiële KPI's** kan rechtstreeks worden afgestemd met de posten gerapporteerd in toelichting 10. *Immateriële vaste activa* op p. 247 en 11. *Materiële vaste activa* op p. 249 en wordt als volgt samengesteld:

(in miljoen EUR)	Toelichting	2022/23
Immateriële vaste activa	10.	
Verwervingen		69,6
Verwervingen via bedrijfscombinaties		0,7
Materiële vaste activa	11.	
Herwaardering gebruiksrechten <sup>(1)</sup>		30,5
Verwervingen		406,6
Verwervingen via bedrijfscombinaties		16,6
<b>Totaal CapEx EU-taxonomie</b>		<b>524,0</b>

(1) Toelichting 11 omvat onder herwaardering zowel het effect van indexaties, als wijzigingen in de leaseportefeuille. De CapEx als onderdeel van de EU-taxonomie bevat enkel de nieuwe toevoegingen aan onze leaseportefeuille.

Voor rapporteringsjaar 2022/23 bedraagt de totale CapEx voor de EU-taxonomie EUR 524,0 miljoen.

De **totale in aanmerking komende CapEx** komt uiteindelijk op 64,64%, waarvan 12,46% **afgestemde CapEx**.



- Op de EU-taxonomie afgestemde CapEx **12,46%**
- In aanmerking komende CapEx (exclusief afgestemde CapEx) **52,18%**
- Niet in aanmerking komende CapEx **35,36%**

In februari 2023 is Colruyt Group voor het eerst overgegaan tot **de uitgifte van een groene retailobligatie**. Daarbij volgen we de principes van de International Capital Market Association (ICMA). Lees meer over de uitgifte op p. 148. Het allocatieproces met betrekking tot de retailobligatie is op het moment van de opmaak van het jaarverslag nog lopende. Eventuele aanpassingen aan de financiële KPI's, zoals voorgeschreven volgens de Gedelegeerde Verordening, zullen dan ook pas vanaf rapporteringsjaar 2023/24 opgenomen worden.

## OpEx

De **OpEx-definitie voor de EU-taxonomie** wordt beperkt tot:

- onderzoek en ontwikkeling,
- maatregelen voor renovatie van gebouwen,
- huurcontracten op korte termijn,
- onderhoud en reparatie,
- en andere directe uitgaven gerelateerd aan het dagelijkse onderhoud van materiële vaste activa door de onderneming of derden, die noodzakelijk zijn om de blijvende en doeltreffende werking van deze activa te garanderen.

In overeenstemming met de waarderingsregels en de IFRS-standaarden werden de operationele kosten van de **beëindigde bedrijfsactiviteiten** (activiteiten met betrekking tot DATS 24 NV) niet mee opgenomen.

Bovenstaande invulling komt niet overeen met hoe Colruyt Group de OpEx opvolgt en rapporteert in het financiële jaarverslag. Voor de EU-taxonomie verschilt de samenstelling van de gerapporteerde OpEx in het huidige jaarverslag van **rapporteringsjaar 2021/22**, die de totale OpEx omvatte zoals gerapporteerd in het financiële jaarverslag. Indien we de berekeningswijze van vorig jaar opnieuw zouden toepassen, zou dit voor rapporteringsjaar 2022/23 neerkomen op volgende samenstelling:

(in miljoen EUR)	Toelichting	2022/23
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	4.	-119,5
Diensten en diverse goederen	5.	717,4
Personeelsbeloningen	6.	1.611,3
<b>Totaal OpEx EU-taxonomie</b>		<b>2.209,2</b>

De **OpEx van de in aanmerking komende activiteiten** bedraagt dan in totaal 4,92% en van de **afgestemde activiteiten** 0,32%.

Naar aanleiding van een verdere verfijning van onze EU-taxonomierapportering werd de samenstelling van de OpEx meer in lijn gebracht met de in de EU-taxonomie bepaalde definitie. De OpEx voor **rapporteringsjaar 2022/23** kan worden afgestemd met de posten gerapporteerd in toelichtingen 5 en 10 en wordt als volgt samengesteld:

(in miljoen EUR)	Toelichting	2022/23
Huur en huurgerelateerde lasten	5.	35,4
Onderhoud en herstellingen	5.	86,1
Andere directe uitgaven gerelateerd aan het dagelijkse onderhoud (vnl. personeelskosten)		35,3
Niet-geactiveerde kosten met betrekking tot onderzoek en ontwikkeling	10.	55,9
Eliminatie dubbeltellingen		-4,3
<b>Totaal OpEx EU-taxonomie</b>		<b>208,5</b>

Voor rapporteringsjaar 2022/23 bedraagt de **totale in aanmerking komende OpEx** met deze nieuwe definitie EUR 113,0 miljoen of 54,20% van de totale OpEx. Daarvan is er uiteindelijk 3,36% **afgestemde OpEx**.

Vandaag kunnen niet alle financiële stromen met betrekking tot de OpEx uit onze systemen gehaald worden. Hierdoor werd een deel van de gerapporteerde OpEx berekend op basis van financiële en operationele parameters.

# Overzicht financiële KPI'S

## Omzet

Economische activiteiten (1)	Code(s) (2)	Absolute omzet (3) in miljoen EUR	Aandeel omzet (4) %	Criteria inzake substantiële bijdrage							GEAD-criteria (‘Geen ernstige afbreuk doen aan’)							Minimumgaranties (17) %	Op taxonomie afgestemd aandeel omzet, jaar N (18) %	Op taxonomie afgestemd aandeel omzet, jaar N-1 (19) %	Categorie (‘faciliterende activiteit’ (F)) (20) F	Categorie (‘transitieactiviteit’ (T)) (21) T
				Klimaatmitigatie (5) %	Klimaatadaptatie (6) %	Water en mariene hulpbronnen (7) %	Circulaire economie (8) %	Verontreiniging (9) %	Biodiversiteit en ecosystemen (10) %	Klimaatmitigatie (11) J/N	Klimaatadaptatie (12) J/N	Water en mariene hulpbronnen (13) J/N	Circulaire economie (14) J/N	Verontreiniging (15) J/N	Biodiversiteit en ecosystemen (16) J/N							
<b>A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN</b>																						
<b>A.1 Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)</b>																						
Exploitatie van persoonlijke vervoersmiddelen, fietslogistiek	06.04	41,7	0,42%	100,00%	0,00%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	N.v.t.	J	N.v.t.	N.v.t.	J	0,42%	N.v.t.				
<b>Omzet ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)</b>		<b>41,7</b>	<b>0,42%</b>														<b>0,42%</b>	<b>N.v.t.</b>				
<b>A.2 Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)</b>																						
<b>Omzet voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)</b>		<b>0,0</b>	<b>0,00%</b>														<b>0,00%</b>	<b>N.v.t.</b>				
<b>Totaal (A.1 + A.2)</b>		<b>41,7</b>	<b>0,42%</b>														<b>0,42%</b>	<b>N.v.t.</b>				
<b>B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN</b>																						
<b>Omzet niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (B)</b>		<b>9.891,9</b>	<b>99,58%</b>																			
<b>Totaal (A + B)</b>		<b>9.933,6</b>	<b>100,00%</b>																			

# CapEx

Economische activiteiten (1)	Code(s) (2)	Absolute CapEx (3) in miljoen EUR	CapEx-aandeel (4) %	Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan')							Minimumgaranties (17) J/N	Op taxonomie afgestemd aandeel CapEx, jaar N (18) %	Op taxonomie afgestemd aandeel CapEx, jaar N-1 (19) %	Categorie ('faciliterende activiteit' (F)) (20) F	Categorie ('transitieactiviteit' (T)) (21) T
				Klimaatmitigatie (5) %	Klimaatadaptatie (6) %	Water en mariene hulpbronnen (7) %	Circulaire economie (8) %	Verontreiniging (9) %	Biodiversiteit en ecosystemen (10) %	Klimaatmitigatie (11) J/N	Klimaatadaptatie (12) J/N	Water en mariene hulpbronnen (13) J/N	Circulaire economie (14) J/N	Verontreiniging (15) J/N	Biodiversiteit en ecosystemen (16) J/N						
<b>A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN</b>																					
<b>A.1 Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)</b>																					
Bebossing	01.01	1,0	0,18%	100,00%	0,00%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	J	N.v.t.	J	J	J	0,18%	N.v.t.			
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	03.06	1,1	0,21%	100,00%	0,00%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	J	J	J	J	J	0,21%	N.v.t.	F		
Bouw, uitbreiding en exploitatie van systemen voor opvang en behandeling van afvalwater	05.03	0,5	0,10%	0,00%	100,00%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	N.v.t.	J	N.v.t.	J	J	J	0,10%	N.v.t.			
Inzameling en vervoer van niet-gevaarlijke afvalstoffen in bij de bron gescheiden fracties	05.05	0,0	0,01%	100,00%	0,00%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	N.v.t.	J	N.v.t.	N.v.t.	J	0,01%	N.v.t.			
Exploitatie van persoonlijke vervoersmiddelen, fietslogistiek	06.04	6,4	1,22%	100,00%	0,00%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	N.v.t.	J	N.v.t.	N.v.t.	J	1,22%	N.v.t.			
Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen	06.05	21,1	4,03%	100,00%	0,00%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	N.v.t.	J	J	N.v.t.	J	4,03%	N.v.t.		T	
Goederenvervoer over de weg	06.06	1,3	0,25%	100,00%	0,00%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	N.v.t.	J	J	N.v.t.	J	0,25%	N.v.t.			
Infrastructuur voor koolstofarm wegvervoer en openbaar vervoer	06.15	1,0	0,20%	100,00%	0,00%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	J	J	J	J	J	0,20%	N.v.t.	F		
Installatie, onderhoud en reparatie van energie-efficiënte uitrusting	07.03	0,4	0,07%	100,00%	0,00%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	N.v.t.	N.v.t.	J	N.v.t.	J	0,07%	N.v.t.	F		
Installatie, onderhoud en reparatie van oplaadstations voor elektrische voertuigen in gebouwen (en parkeerplaatsen verbonden aan gebouwen)	07.04	4,6	0,88%	100,00%	0,00%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	0,88%	N.v.t.	F		
Installatie, onderhoud en reparatie van technologieën op het gebied van hernieuwbare energie	07.06	2,5	0,47%	100,00%	0,00%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	0,47%	N.v.t.	F		
Verwerving en eigendom van gebouwen	07.07	25,4	4,84%	100,00%	0,00%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	4,84%	N.v.t.			
<b>CapEx ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)</b>		<b>65,3</b>	<b>12,46%</b>														<b>12,46%</b>	<b>N.v.t.</b>			



## CapEx (vervolg)

Economische activiteiten (1)	Code(s) (2)	Absolute CapEx (3) in miljoen EUR	CapEx-aandeel (4) %	Criteria inzake substantiële bijdrage							GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan')							Op taxonomie afgestemd aandeel CapEx, jaar N (18) %	Op taxonomie afgestemd aandeel CapEx, jaar N-1 (19) %	Categorie ('faciliterende activiteit' (F)) (20) F	Categorie ('transitieactiviteit' (T)) (21) T	
				Klimaatmitigatie (5) %	Klimaatadaptatie (6) %	Water en mariene hulpbronnen (7) %	Circulaire economie (8) %	Verontreiniging (9) %	Biodiversiteit en ecosystemen (10) %	Klimaatmitigatie (11) J/N	Klimaatadaptatie (12) J/N	Water en mariene hulpbronnen (13) J/N	Circulaire economie (14) J/N	Verontreiniging (15) J/N	Biodiversiteit en ecosystemen (16) J/N	Minimumgaranties (17) J/N						
<b>A.2 Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)</b>																						
Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen	06.05	11,4	2,17%																			
Goederenvervoer over de weg	06.06	1,7	0,32%																			
Infrastructuur voor koolstofarm wegvervoer en openbaar vervoer	06.15	0,0	0,01%																			
Renovatie van bestaande gebouwen	07.02	88,0	16,80%																			
Verwerving en eigendom van gebouwen	07.07	111,4	21,25%																			
Gegevensverwerking, hosting en bijbehorende activiteiten	08.01	0,1	0,01%																			
Computerprogrammering, consultancy en aanverwante activiteiten	08.02	60,9	11,62%																			
<b>CapEx voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)</b>		<b>273,5</b>	<b>52,18%</b>														<b>0,00%</b>	<b>N.v.t.</b>				
<b>Totaal (A.1 + A.2)</b>		<b>338,8</b>	<b>64,64%</b>														<b>12,46%</b>	<b>N.v.t.</b>				
<b>B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN</b>																						
<b>CapEx niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (B)</b>		<b>185,3</b>	<b>35,36%</b>																			
<b>Totaal (A + B)</b>		<b>524,0</b>	<b>100,00%</b>																			

Economische activiteiten (1)	Code(s) (2)	Absolute OpEx (3) in miljoen EUR	OpEx-aandeel (4) %	Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan')						Minimumgaranties (17) J/N	Op taxonomie afgestemd aandeel OpEx, jaar N (18) %	Op taxonomie afgestemd aandeel OpEx, jaar N-1 (19) %	Categorie (faciliterende activiteit) (F) (20) F	Categorie (transitieactiviteit) (T) (21) T
				Klimaatmitigatie (5) %	Klimaatadaptatie (6) %	Water en mariene hulpbronnen (7) %	Circulaire economie (8) %	Verontreiniging (9) %	Biodiversiteit en ecosystemen (10) %	Klimaatmitigatie (11) J/N	Klimaatadaptatie (12) J/N	Water en mariene hulpbronnen (13) J/N	Circulaire economie (14) J/N	Verontreiniging (15) J/N	Biodiversiteit en ecosystemen (16) J/N					
<b>A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN</b>																				
<b>A.1 Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)</b>																				
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	03.06	1,2	0,60%	100,00%	0,00%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	J	J	J	J	J	0,60%	N.v.t.	F	
Inzameling en vervoer van niet-gevaarlijke afvalstoffen in bij de bron gescheiden fracties	05.05	0,0	0,01%	100,00%	0,00%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	N.v.t.	J	N.v.t.	N.v.t.	J	0,01%	N.v.t.		
Exploitatie van persoonlijke vervoersmiddelen, fietslogistiek	06.04	0,7	0,33%	100,00%	0,00%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	N.v.t.	J	N.v.t.	N.v.t.	J	0,33%	N.v.t.		
Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen	06.05	2,2	1,06%	100,00%	0,00%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	N.v.t.	J	J	N.v.t.	J	1,06%	N.v.t.		T
Goederenvervoer over de weg	06.06	0,2	0,10%	100,00%	0,00%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	N.v.t.	J	J	N.v.t.	J	0,10%	N.v.t.		
Infrastructuur voor koolstofarm wegvervoer en openbaar vervoer	06.15	0,6	0,30%	100,00%	0,00%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	J	J	J	J	J	0,30%	N.v.t.	F	
Installatie, onderhoud en reparatie van oplaadstations voor elektrische voertuigen in gebouwen (en parkeerplaatsen verbonden aan gebouwen)	07.04	1,9	0,95%	100,00%	0,00%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	0,95%	N.v.t.	F	
Installatie, onderhoud en reparatie van technologieën op het gebied van hernieuwbare energie	07.06	0,1	0,06%	100,00%	0,00%	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	J	0,06%	N.v.t.	F	
<b>OpEx ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)</b>		<b>7,0</b>	<b>3,36%</b>														<b>3,36%</b>	<b>N.v.t.</b>		

## OpEx (vervolg)

Economische activiteiten (1)	Code(s) (2)	Absolute OpEx (3) in miljoen EUR	OpEx-aandeel (4) %	Criteria inzake substantiële bijdrage							GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan')							Op taxonomie afgestemd aandeel OpEx, jaar N (18) %	Op taxonomie afgestemd aandeel OpEx, jaar N-1 (19) %	Categorie (faciliterende activiteit) (F)) (20) F	Categorie ('transitieactiviteit' (T)) (21) T	
				Klimaatmitigatie (5) %	Klimaatadaptatie (6) %	Water en mariene hulpbronnen (7) %	Circulaire economie (8) %	Verontreiniging (9) %	Biodiversiteit en ecosystemen (10) %	Klimaatmitigatie (11) J/N	Klimaatadaptatie (12) J/N	Water en mariene hulpbronnen (13) J/N	Circulaire economie (14) J/N	Verontreiniging (15) J/N	Biodiversiteit en ecosystemen (16) J/N	Minimumgaranties (17) J/N						
<b>A.2 Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)</b>																						
Productie van waterstof	03.10	0,1	0,06%																			
Hoogrenderende warmte-/koudekrachtkoppeling uit fossiele gasvormige brandstoffen	04.30	0,0	0,01%																			
Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen	06.05	6,9	3,37%																			
Goederenvervoer over de weg	06.06	8,2	3,98%																			
Renovatie van bestaande gebouwen	07.02	45,5	22,17%																			
Gegevensverwerking, hosting en bijbehorende activiteiten	08.01	1,1	0,55%																			
Computerprogrammering, consultancy en aanverwante activiteiten	08.02	44,1	21,14%																			
<b>OpEx voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)</b>		<b>106,0</b>	<b>50,84%</b>														<b>0,00%</b>	<b>N.v.t.</b>				
<b>Totaal (A.1 + A.2)</b>		<b>113,0</b>	<b>54,20%</b>														<b>3,36%</b>	<b>N.v.t.</b>				
<b>B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN</b>																						
<b>OpEx niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (B)</b>		<b>95,5</b>	<b>45,80%</b>																			
<b>Totaal (A + B)</b>		<b>208,5</b>	<b>100,00%</b>																			