

**Kapitaalverhoging
voor personeel
Colruyt Group
2021**

ETN. FR. COLRUYT
Naamloze vennootschap

Zetel van de vennootschap:
Edingensesteenweg 196
1500 Halle

BTW-BE-0400.378.485
RPR Brussel

INFORMATIE AAN DE PERSONEELSLEDEN:

AANBOD TOT INSCHRIJVING OP MAXIMUM

1.000.000 NIEUWE AANDELEN ZONDER AANDUIDING VAN NOMINALE WAARDE,

VOORBEHOUDEN AAN DE PERSONEELSLEDEN VAN COLRUYT GROUP

OKTOBER 2021

Een Franstalige versie van deze informatie is eveneens beschikbaar.
De overeenkomst van de verschillende taalversies werd nagegaan door de Raad van Bestuur die verklaart hiervoor verantwoordelijk te zijn.

INHOUD

=====

I.	Personen verantwoordelijk voor deze informatie en controle jaarrekening	5
	1.0. Verantwoordelijke personen voor deze informatie	5
	1.1. Verantwoordelijke controle jaarrekeningen	5
	1.2. Contactpersoon betreffende deze informatie	5
II.	Gegevens over de opneming op Euronext Brussel en over de betrokken aandelen	6
	2.0. Gegevens over de aandelen waarvoor de opneming op Euronext Brussel wordt aangevraagd	6
	2.0.0. Machtigingen en besluiten	
	Verslag van de Raad van Bestuur en verslag van de commissaris aan de Buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders	6
	2.0.1. Rechten verbonden aan de aandelen	7
	2.0.2. Belastingvermindering op werkgeversaandelen	7
	2.0.3. Fiscale inhoudingen op dividenden	7
	2.0.4. Overdraagbaarheid van de aandelen	8
	2.0.5. Tijdstip van aanvang van de rechten	8
	2.0.6. Opneming op de koerslijsten van Euronext Brussel	8
	2.0.7. Financiële dienst	8
	2.0.8. Toepasselijk recht en bevoegdheid	8
	2.1. Gegevens over de openbare uitgifte	9
	2.1.0. Voorkeurrecht	9
	2.1.1. Uitgifteprijs	9
	2.1.2. Inschrijvingsperiode	9
	2.1.3. Levering van de aandelen	9
	2.1.4. Uitgiftekosten	10
	2.1.5. Bestemming van de opbrengst	10
	2.2. Gegevens over de opneming van de aandelen op Euronext Brussel	10
	2.2.0. Beschrijving van de aandelen	10
	2.2.1. Opname van de nieuw gecreeërde aandelen naar aanleiding van de kapitaalverhoging personeel op Euronext Brussel	11
	2.2.2. Opneming op Euronext Brussel	11
III.	Gegevens van algemene aard over de uitgevende instellingen en haar kapitaal	12
	3.0. Kapitaal	12
	3.1. Aandeelhouders	13
	3.2. Samenstelling Colruyt Group	14
IV.	Gegevens over het vermogen, de financiële positie en de resultaten van de uitgevende instelling	17

4.0.	Geconsolideerde jaarrekening Colruyt Group	17
4.1.	Resultaat - dividend per (winstdelend) aandeel	19
4.2.	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	20
V.	Gegevens over de recente ontwikkeling en de vooruitzichten van de uitgevende maatschappij	21
5.0.	Recente ontwikkelingen en vooruitzichten	21
5.1.	Recente beursgegevens (slotkoers)	25
5.2.	Jaarrapport	26
Bijlagen		27
	Brief aan de personeelsleden	
	Modaliteiten	
	Inschrijvingsformulier	
	Volmacht	

HOOFDSTUK I:
GEGEVENS OVER DE PERSONEN DIE VERANTWOORDELIJK ZIJN VOOR
DEZE INFORMATIE EN OVER DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

1.0. Verantwoordelijke personen voor deze informatie

Etn. Fr. Colruyt NV
Edingensesteenweg 196
1500 Halle

De Raad van Bestuur van Etn. Fr. Colruyt NV bevestigt dat de gegevens van deze informatie, waarvoor hij de verantwoordelijkheid draagt, bij zijn weten overeenstemmen met de werkelijkheid en dat er geen gegevens werden weggelaten die de inhoud van de gegeven inlichtingen zouden wijzigen.

Voor de Raad van Bestuur.

Jef Colruyt
Bestuurder

Korys Business Services III NV
Bestuurder
Vast vertegenwoordigd door
Wim Colruyt

1.1. Verantwoordelijke controle jaarrekeningen

De balansen en de resultatenrekeningen van Colruyt Group en de jaarrekeningen van Etn. Fr. Colruyt NV over de 3 laatste afgesloten boekjaren werden zonder voorbehoud geattesteerd door de commissaris.

Commissaris:

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV
Indirect vertegenwoordigd door de Heer Daniël Wuyts
De Kleetlaan 2
1831 Diegem

1.2. Contactpersoon betreffende deze informatie

Alle inlichtingen over dit aanbod tot inschrijving en deze informatie kunnen bekomen worden bij:

Kris Castelein
Secretaris Raad van Bestuur
tel. 02/363.55.45 of 74487 (intern)
kris.castelein@colruytgroup.com

adres: c/o NV Etn. Fr. Colruyt
Edingensesteenweg 196
1500 Halle

HOOFDSTUK II:
GEGEVENS OVER DE OPNEMING OP EURONEXT BRUSSEL
EN OVER DE BETROKKEN AANDELEN

2.0. Gegevens over de aandelen waarvoor de opnemings op Euronext Brussel wordt aangevraagd

2.0.0. Machtigingen en besluiten

Het verslag van de Raad van Bestuur van Etn. Fr. Colruyt NV en het verslag van Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV aan de buitengewone algemene vergadering die over deze uitgifte beslist heeft, kan geraadpleegd worden op de website van de vennootschap: www.colruytgroup.com (investeerders) en kan ook verkregen worden bij de financiële directie.

De uitgifte van nieuwe aandelen van oktober-november 2021 voorbehouden voor de personeelsleden van Colruyt Group, is al de vijfendertigste op rij; de eerste dateert van 1987, de laatste van november 2020. Op deze laatste kapitaalverhoging onderschreef het personeel 222.372 aandelen, voor een totaalbedrag van EUR 10,3 miljoen.

De inschrijving op de nieuwe aandelen is uitsluitend voorbehouden aan de personeelsleden van Colruyt Group, die ten minste 6 maanden in dienst zijn en wiens arbeidsovereenkomst niet werd opgezegd, noch door de werkgever, noch door de werknemer.

De personeelsleden kunnen bij de huidige verrichting inschrijven op 1.000.000 nieuwe aandelen met een maximum van 5.000 aandelen per personeelslid. In geval het aantal inschrijvingen groter is dan het maximumaantal van 1.000.000 zal er een verdeling gebeuren.

Indien op 1.000.000 nieuwe aandelen zou worden ingeschreven, zou dat voor de bestaande aandeelhouders een verwatering betekenen van 0,748%.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 7 oktober 2021 heeft de uitgifteprijs bepaald, op basis van de gemiddelde beurskoers van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 7 oktober 2021 en na toepassing van een décote van maximum 20%.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 7 oktober 2021 heeft de uitgifteprijs bepaald op EUR 39,85 per aandeel.

Het maximumbedrag waarmee het geplaatste kapitaal, na incorporatie van de uitgiftepremie kan worden verhoogd, bedraagt EUR 39,85 miljoen.

Deze operatie is onderworpen aan het Belgisch recht en valt onder de bevoegdheid van het gerechtelijk arrondissement Brussel.

Wij vestigen er de aandacht van de kandidaat-beleggers op dat er geen enkele waarborg bestaat op het geïnvesteerd kapitaal. Bovendien loopt elke belegger de risico's verbonden aan de opnemings van de aandelen op Euronext Brussel voor wat betreft de beursschommelingen zowel naar boven als naar beneden. In de inschrijvingsbrief wordt daarom aan elke medewerker gevraagd voldoende op de hoogte te zijn van zijn of haar beleggingsprofiel.

2.0.1. Rechten verbonden aan de aandelen

De nieuwe aandelen verlenen vanaf het moment van aanvang een recht op deelname aan de Algemene Vergadering en elk aandeel zal recht geven op één stem.

Elk personeelslid kan een eigendomsbewijs voor zijn aandelen ontvangen onder de vorm van een certificaat van inschrijving in het aandeelhoudersregister.

Deze nieuwe aandelen zullen vanaf 1 april van het lopende boekjaar 2021-2022 delen in de eventuele winsten van Etn. Fr. Colruyt NV.

De eventuele dividenden worden uitgekeerd op de tijdstippen en plaatsen door de Raad van Bestuur te bepalen. De dividenden zullen bij hun betaalbaarstelling rechtstreeks uitbetaald worden aan elk personeelslid-aandeelhouder. De financiële directie van Etn. Fr. Colruyt NV zal zich gelasten met de uitbetaling. Het dividendrecht vervalt na verloop van 5 jaar.

Bij vereffening zal het saldo worden verdeeld a rato van de inbreng, zonder voorkeurrechten.

2.0.2. Belastingvermindering op werkgeversaandelen

Personeelsleden, die inschrijven op nieuwe aandelen in het kader van de kapitaalverhoging voorbehouden aan de personeelsleden van Colruyt Group, komen in aanmerking voor een "belastingvermindering bij inschrijving en storting op werkgeversaandelen" (cfr. pensioensparen onder het vroegere Monory bis-stelsel). De belastingvermindering voor de verwerving van werkgeversaandelen bedraagt 30% op een maximum van EUR **780,00** (inkomstenjaar 2021, aanslagjaar 2022). Elk personeelslid heeft in zijn/haar persoonlijke belastingsaangifte evenwel de keuze tussen toepassing van een belastingvermindering voor werkgeversaandelen en voor pensioensparen via een bancaire fonds. Een cumul van beide is niet toegestaan.

2.0.3. Fiscale inhoudingen op dividenden

De belastingen verschuldigd op de dividenden vallen ten laste van de genietters van deze dividenden. De fiscale inhoudingen aan de bron zijn eveneens ten laste van de genietters van de dividenden.

Het brutodividend van deze aandelen op naam zal, rekening houdend met de huidige fiscale wetgeving ter zake, onderhevig zijn aan een roerende voorheffing van 30%.

Na de blokkeringsperiode en de omzetting van aandelen op naam naar gedematerialiseerde aandelen, zal de vennootschap het dividend, na aftrek van een roerende voorheffing van 30% (onder het huidige fiscale stelsel) betalen tegen aanbieding van de coupon van het gewone gedematerialiseerde aandeel.

Het brutodividend van deze aandelen komt in de personenbelasting in aanmerking voor een belastingvrijstelling en bedraagt 30% op een maximum van EUR **800,00** aan ontvangen brutodividend (inkomstenjaar 2021, aanslagjaar 2022). Deze vrijstelling geldt per belastingplichtige.

2.0.4. Overdraagbaarheid van de aandelen

De aandelen voortkomende uit deze kapitaalverhoging zijn overeenkomstig art. 7:204 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen op naam en onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar te rekenen vanaf de inschrijving.

De aandelen van personeelsleden die in de loop van de periode van 5 jaar vrijwillig uit dienst treden, blijven onderworpen aan de regel van onoverdraagbaarheid zoals hierboven vermeld. De houder van de aandelen zal de vennootschap in kennis brengen van elke wijziging met betrekking tot adres, e-mail, bankrekening of effectenrekening.

Een personeelslid kan de vervroegde overdracht van zijn aandelen verkrijgen in geval van ontslag door de werkgever of pensionering, zijn overlijden of dat van zijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner, de invaliditeit van de betrokkene of van zijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner in de loop van de periode van 5 jaar.

Na het verstrijken van de periode van 5 jaar, wordt iedere inschrijver, door het feit van zijn inschrijving, verplicht de betrokken aandelen op naam om te vormen in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde 5-jarige periode. Op dat ogenblik zullen de aandelen overgeschreven worden naar zijn effectenrekening, die hij zich verbindt tegen dat ogenblik te zullen openen.

2.0.5. Tijdstip van aanvang van de rechten

De rechten verbonden aan de nieuwe aandelen nemen een aanvang vanaf de datum van de notariële akte van vaststelling van de kapitaalverhoging (eind december) voortkomende uit de nieuw te creëren aandelen.

De nieuwe aandelen zullen delen in de winsten vanaf 1 april van het lopende boekjaar 2021-2022.

2.0.6. Opneming op de koerslijsten van Euronext Brussel

De opneming van de nieuwe aandelen op de koerslijsten van Euronext Brussel zal onmiddellijk aangevraagd worden.

2.0.7. Financiële dienst

De financiële dienst wordt verzorgd door BNP Paribas Fortis.

2.0.8. Toepasselijk Recht en Bevoegdheid

Het aanbod wordt door het Belgisch recht beheerst. Voor elk geschil tot deze verrichting, zijn alleen de Belgische rechtbanken bevoegd.

2.1. Gegevens over de openbare uitgifte

2.1.0. Voorkeurrecht

De kapitaalverhoging gebeurt met opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders ten voordele van de personeelsleden behorende tot Colruyt Group. Dit aangezien de kapitaalverhoging strikt voorbehouden is aan het hiervoor vermelde personeel.

De uitgifteprijs van het aandeel werd bepaald op basis van het gemiddelde van de beurskoers (slotkoers van Euronext Brussel) van dat aandeel gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering die heeft beslist over deze uitgifte.

In overweging nemende dat de aandelen voortkomende uit deze kapitaalverhoging onoverdraagbaar zijn gedurende een periode van 5 jaar, wordt op de gemiddelde beurswaarde een décote van maximum 20 % toegepast.

2.1.1. Uitgifteprijs

- De gemiddelde beurskoers (slotkoers van Euronext Brussel) van de laatste 30 dagen voorafgaand aan de buitengewone algemene vergadering bedraagt EUR 46,67.
- Maximale décote van 20%: EUR 9,33.
- Vastgelegde uitgifteprijs bedraagt per aandeel: EUR 39,85 (na toepassing van décôte van 14,62%).
- Fractiewaarde van het aandeel: EUR 2,67.
- Agio: het verschil tussen de uitgifteprijs en de fractiewaarde: EUR 37,18.
- Kosten ten laste van de inschrijver: nihil.
- De aandelen waarop wordt ingeschreven, dienen onmiddellijk betaald door de inschrijver via een overschrijving van het overeenstemmend bedrag, ten gunste van Etn. Fr. Colruyt NV.

2.1.2. Inschrijvingsperiode

De inschrijvingsperiode loopt van 15 oktober 2021 tot 15 november 2021.

De financiële directie, ondersteund door de personeelsdirectie, van Etn. Fr. Colruyt NV is belast met het in ontvangst nemen van de inschrijvingen.

2.1.3. Levering van de aandelen

De nieuw te creëren aandelen zijn aandelen op naam; zij ontstaan derhalve door inschrijving in het elektronische aandeelhoudersregister van Etn. Fr. Colruyt NV.

Na het verstrijken van de blokkeringsperiode van 5 jaar, zullen de aandelen in gedematerialiseerde aandelen worden omgezet en zullen ze worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver.

Indien een personeelslid de voortijdige overdracht van zijn aandelen kan verkrijgen in de loop van de periode van 5 jaar, dient hij hiervoor een aanvraag te richten aan de financiële directie van Etn. Fr. Colruyt NV.

In dat geval zullen de aandelen worden omgevormd in gedematerialiseerde aandelen en worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver. Hij dient hiervoor vooraf een effectenrekening te openen en tezamen met zijn aanvraag het nummer mede te delen aan de financiële directie van Etn. Fr. Colruyt NV.

2.1.4. Uitgiftekosten

De uitgiftekosten worden geraamd op EUR 2.500; deze kost wordt integraal gedragen door Etn. Fr. Colruyt NV. Deze kosten omvatten onder meer publicatiekosten, verzendingskosten, kosten notariaat en administratiekosten.

2.1.5. Bestemming van de opbrengst

De maximale opbrengst wordt bepaald door vermenigvuldiging van de uitgifteprijs met het maximum nieuw uit te geven aandelen (1.000.000).

De maximale opbrengst kan EUR 39,85 miljoen bedragen.

Op basis van de respons van de vorige jaren kan de verwachte netto-opbrengst van de uitgifte geraamd worden in een vork tussen EUR 10 miljoen en EUR 15 miljoen; deze gelden zullen voornamelijk worden aangewend voor de financiering van het investeringsprogramma van de Etn. Fr. Colruyt NV.

2.2. Gegevens over de opneming van de aandelen op Euronext Brussel

2.2.0. Beschrijving van de aandelen

Er zal opneming worden gevraagd op de koerslijsten van Euronext Brussel voor maximum 1.000.000 gewone aandelen Etn. Fr. Colruyt NV zonder nominale waarde.

Het exacte aantal aandelen zal blijken na het afsluiten van de inschrijvingsperiode die loopt van 15/10/2021 tot 15/11/2021.

Aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 7 oktober 2021 werd voorgesteld de uitgifteprijs te bepalen op basis van de gemiddelde beurskoers (slotkoers van Euronext Brussel) van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering die heeft beslist over deze uitgifte, en na toepassing van een décote van maximum 20 %.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 7 oktober 2021 heeft de inschrijvingsprijs vastgelegd op EUR 39,85 per aandeel.

2.2.1. Opname van de nieuw gecreeërde aandelen naar aanleiding van de kapitaalverhoging personeel op Euronext Brussel

Overeenkomstig art. 7:204 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen zijn de aandelen op naam en onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar te rekenen van de inschrijving; deze aandelen worden evenwel vervroegd overdraagbaar in geval van ontslag door de werkgever of pensionering van een personeelslid, zijn overlijden of dat van zijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner, de invaliditeit van de betrokkene of zijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner. De opneming in de noteringslijsten zal worden aangevraagd. De inschrijver vraagt, door het feit van zijn inschrijving, deze aandelen in gedematerialiseerde aandelen om te zetten na het verstrijken van gezegde periode van 5 jaar.

2.2.2. Opneming op Euronext Brussel

De bestaande aandelen Etn. Fr. Colruyt NV zijn reeds opgenomen op de koerslijsten van Euronext Brussel.

Momenteel bedraagt het aantal opgenomen effecten op de koerslijsten van Euronext Brussel **133.654.960** gewone aandelen Colruyt.

HOOFDSTUK III:
GEGEVENS VAN ALGEMENE AARD OVER DE
UITGEVENDE INSTELLING EN HAAR KAPITAAL

(Bron: Jaarverslag Etn. Fr. Colruyt NV 2020-2021)

3.0. Kapitaal

STAAT VAN HET KAPITAAL	Bedragen (in EUR miljoen)	Aantal Aandelen
A. Kapitaal		
1. Geplaatst kapitaal		
- per einde vorig boekjaar	347,06	135.932.588
- wijzigingen tijdens het boekjaar		
- Kapitaalverhoging personeel	10,34	+222.372
- per einde van het boekjaar	357,40	136.154.960
- Vernietiging eigen aandelen (07/10/2021)		- 2.500.000
Totaal per 8/10/2021	357,40	133.654.960
2. Samenstelling van het kapitaal		
2.1. Soorten aandelen		
Gewone aandelen	357,40	133.654.960
2.2. Aandelen op naam of gedematerialiseerd		
Op naam		80.449.260
Gedematerialiseerd		53.205.700
B. Eigen aandelen gehouden door (toestand op 08/10/2021)		
- de vennootschap zelf		950.035
C. Toegestaan, niet geplaatst kapitaal	357,00	

De nieuw uitgegeven aandelen zullen enkel bestaan op naam of onder gedematerialiseerde vorm. Alle aandelen hebben stemrecht en geen nominale waarde.

3.1. Aandeelhouders

Structuur van het aandeelhouderschap van Etn. Fr. Colruyt NV op basis van de laatste actualisatie van transparantiekennisgeving per 1/10/2021:

Betrokken partijen	Toestand 01/10/2021
Korys NV	68.835.959
Korys Investments NV	1.435.520
Etablissements Fr. Colruyt NV	3.320.090
Korys Business Services I NV	1.000
Korys Business Services II NV	1.000
Korys Business Services III NV	1.000
Stiftung Pro Creatura, stichting naar Zwitsers recht	146.755
Impact Capital NV	60.000
Natuurlijke personen (die rechtstreeks of onrechtstreeks minder dan 3% dan de effecten met stemrecht van de Vennootschap bezitten)	8.564.097
Totaal	82.365.421

Noemer: 136.154.960 (toestand 1/10/2021) (*)

Etablissements Fr. Colruyt NV wordt geacht in onderling overleg op te treden in toepassing van artikel 3 §2 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen.

Het totaal aantal aandelen dat in het onderling overleg betrokken is bedraagt aldus 82.365.421 of 60,49% van de op 1 oktober 2021 uitstaande aandelen van de Vennootschap (136.154.960). (*)

(*) Met de vernietiging van 2.500.000 eigen aandelen dd 7/10/2021 bedraagt het totaal aantal aandelen op vandaag 133.654.960.

3.2. Colruyt Group

(Bron: Jaarverslag Etn. Fr. Colruyt NV 2020/2021 – Toelichting 34)

COLRUYT GROUP GECONSOLIDEERD: SAMENSTELLING VAN COLRUYT GROUP

Entiteit

Etn. Fr. Colruyt NV, met zetel te Halle, België

Dochterondernemingen

34.2. Dochterondernemingen

Agripartners NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 417	100%
Banden Deproost BV	Zinkstraat 6	1500 Halle, België	0424 880 586	100%
Bavingsveld NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0441 486 194	100%
Bio-Planet NV	Victor Demesmaeckerstraat 167	1500 Halle, België	0472 405 143	100%
Buurtwinkels OKay NV	Victor Demesmaeckerstraat 167	1500 Halle, België	0464 994 145	100%
Codevco IV NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 615	100%
Codevco V BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0739 918 869	100%
Codevco VI BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0739 913 228	100%
Codevco VII BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0760 300 252	100%
Codevco VIII NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0760 300 846	100%
Codifrance SAS	Zone Industrielle de Saint Barthélémy Rue de Saint Barthélémy 66	45110 Châteauneuf-sur-Loire, Frankrijk	824 116 099	100%
Colim CVBA	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0400 374 725	100%
Colimpo Private Limited	Unit 08-09, 13 th floor, New Mandarin Plaza, Tower A 14, Science Museum Road, Tsimshatsui East	Kowloon, Hongkong	59139630 000 11 18 0	100%
Colimpo NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0685 762 581	100%
Colruyt Afrique SAS	Sacre Coeur III VDN, Villa numero 10684, Boite Postal 4579	Dakar, Senegal	SN DKR 2020 B 13136	100%
Colruyt Cash and Carry NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 318	100%
Colruyt Gestion SA	Rue F.W. Raiffeisen 5	2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B137485	100%
Colruyt Group Services NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0880 364 278	100%
Colruyt IT Consultancy India Private Limited	Building N°21, Mindspace, Raheja IT Park, Survey N° 64 (Part) Hi-Tech City	Madhapur, Hyderabad, Telangana State, India - 500081	U72300TG2007 PTC053130	100%
Colruyt Luxembourg SA	Rue F.W. Raiffeisen 5	2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B124296	100%
Colruyt Retail France SAS	Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	789 139 789	100%

Comans NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0462 732 956	100%
Comant NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0604 984 743	100%
Combru NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0442 944 956	100%
Comels NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0820 198 247	100%
Comgen NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0404 020 638	100%
Comgil NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0739 995 974	100%
Comkro NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0693 920 677	100%
Comlie NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0560 926 056	100%
Commol NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0684 490 495	100%
Comnie NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0715 711 530	100%
Comnik NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0741 814 626	100%
DATS 24 NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0893 096 618	100%
Davytrans NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0413 920 972	100%
Dreambaby NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0472 630 817	100%
DreamLand NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0448 746 645	100%
Driesen Zelfbediening BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0421 682 061	100%
Drongen Motors BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0411 955 436	100%
E-Logistics NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0830 292 878	100%
Enco Retail NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0434 584 942	100%
Eoly NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0864 995 025	100%
Finco NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0429 127 109	100%
Finco France SAS	Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	848 012 209	100%
Fleetc NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0423 051 939	100%
Immo Colruyt France SAS	Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	319 642 252	100%
Immo Colruyt Luxembourg SA	Rue F.W. Raiffeisen 5	2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	8195799	100%
Immoco SARL	Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	527 664 965	100%
Izock BV	Kerkstraat 132-134	1851 Humbeek, België	0426 190 284	100%
Joma Sport BV	Guldensporenpark 100, blok K	9820 Merelbeke, België	0823 778 933	100%
Locré SA	Rue de Neudorf 534	2220 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	859147	100%
Myreas BV	Guldensporenpark 100, blok K	9820 Merelbeke, België	0733 909 522	85%
Onroerende Beleggingsmaatschappij van Brabant NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0414 105 173	100%
Puur NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0544 328 861	100%
Puurgen NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0631 815 438	100%
Puurwijn NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0645 906 865	100%
Retail Partners Colruyt Group NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0413 970 957	100%
R.H.C. SAS	Avenue Georges Brassens 10	94470 Boissy Saint-Léger, Frankrijk	350 590 154	100%
Roecol NV	Spieveldstraat 4	9160 Lokeren, België	0849 963 488	70%
Saro BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0451 082 662	100%
Smart Technics NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 516	100%
SmartRetail BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0640 760 224	100%
Solucious NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0448 692 207	100%
Symeta Hybrid NV	Interleuvenlaan 50	3001 Heverlee, België	0867 583 935	100%
The Fashion Society NV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0553 548 910	98%
Trybou Bio BV	Izenbergstraat 175	8690 Alveringen, België	0715 775 767	100%
Vlévico NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0422 846 259	100%
Walcodis NV	Rue Du Parc Industriel (GHI) 34	7822 Ath, België	0829 176 784	100%
Witeb 4 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0747 601 566	100%
Witeb 5 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0761 776 335	100%
Witeb Oost BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0697 694 571	100%
Witeb West BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0699 852 426	100%
Witeb Zuid BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0726 754 187	100%
WV1 BV	Guldensporenpark 100, blok K	9820 Merelbeke, België	0627 969 585	100%
WV2 BV	Guldensporenpark 100, blok K	9820 Merelbeke, België	0627 973 149	100%

(1) Deze vennootschap sluit haar boekjaar af op 31 juli en wordt op basis van een tussentijdse staat op 31 maart opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

34.3. Joint ventures

Achilles Design BV ⁽¹⁾	Borchstraat 30	2800 Mechelen, België	0691 752 926	24,70%
Daltix NV ⁽¹⁾	Ottergemsesteenweg-Zuid 808 Bus 160	9000 Gent, België	0661 713 511	64,75%
Daltix Unipessoal LDA ⁽¹⁾	Avenida Antonio Augusto De Aguiar 130 Piso 1	1050-020 Lissabon, Portugal	0514 607 769	64,75%
Kriket BV ⁽¹⁾	Brognezstraat 172 BIO7	1070 Anderlecht, België	0692 761 033	24,81%
Ticom NV	Bilkensveld 1A	1500 Halle, België	0820 813 505	90,00%
We Connect Data BV ⁽¹⁾	Wiedauwkaai 23 Bus S	9000 Gent, België	0650 599 388	16,03%

(1) Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31 december en worden op deze datum opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

34.4. Geassocieerde ondernemingen

AgeCore SA ⁽¹⁾	Rue de la Synagogue 33	1204 Genève, Zwitserland	CHE-222 427 477	16,67%
First Retail International 2 NV ⁽²⁾	Pontbeekstraat 2	1702 Dilbeek, België	0644 497 494	4,73%
Newpharma Group NV ⁽¹⁾	Rue du Charbonnage 10 bus 2	4020 Luik, België	0684 465 652	26,00%
Scallog SAS ⁽²⁾	Rue Raymond Barbet 105	92000 Nanterre, Frankrijk	791 336 076	23,73%
Vendis Capital NV ⁽¹⁾	Jan Emiel Mommaertslaan 22	1831 Machelen, België	0819 787 778	10,87%
Viry Energy NV ⁽¹⁾	Villalaan 96	1500 Halle, België	0739 804 548	60,87%

(1) Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31 december en worden op deze datum opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

(2) Deze vennootschap sluit haar boekjaar af op 30 juni en wordt op basis van een tussentijdse staat op 31 maart opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

**HOOFDSTUK IV:
GEGEVENS OVER HET VERMOGEN, DE FINANCIËLE POSITIE
EN DE RESULTATEN VAN DE UITGEVENDE INSTELLING**

4.0. GECONSOLIDEERDE BALANS

Geconsolideerde balans

(in miljoen EUR)	Toelichting	31.03.21	31.03.20
Goodwill	9.	124,9	60,7
Immateriële vaste activa	10.	277,1	203,3
Materiële vaste activa	11.	2.576,6	2.391,6
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	12., 13.	320,4	298,4
Financiële activa	14.	111,6	14,5
Uitgestelde belastingvorderingen	17.	12,3	20,1
Overige vorderingen	19.	42,4	32,8
Totaal vaste activa		3.465,3	3.021,4
Voorraden	18.	737,9	629,4
Handelsvorderingen	19.	542,9	527,3
Actuele belastingvorderingen		50,1	18,7
Overige vorderingen	19.	78,2	76,2
Financiële activa	14.	36,4	27,8
Geldmiddelen en kasequivalenten	20.	284,5	263,8
Totaal vlottende activa		1.730,0	1.543,2
TOTAAL ACTIVA		5.195,3	4.564,6
Kapitaal		357,4	347,1
Reserves en overgedragen resultaten		2.165,6	2.008,7
Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij		2.523,0	2.355,8
Minderheidsbelangen		4,2	3,6
Totaal eigen vermogen	21.	2.527,2	2.359,4
Voorzieningen	23.	26,0	38,9
Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen	24.	134,4	119,0
Uitgestelde belastingverplichtingen	17.	66,0	54,4
Rentedragende en overige verplichtingen	25., 26.	249,8	139,6
Totaal langlopende verplichtingen		476,2	351,9
Voorzieningen	23.	1,0	0,5
Opgenomen kaskredieten	20.	1,2	0,5
Rentedragende verplichtingen ⁽¹⁾	25.	230,5	28,0
Handelsschulden	26.	1.319,3	1.237,3
Actuele belastingverplichtingen		26,2	26,2
Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen en overige verplichtingen	26.	613,7	560,8
Totaal kortlopende verplichtingen		2.191,9	1.853,3
Totaal verplichtingen		2.668,1	2.205,2
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN		5.195,3	4.564,6

(1) Omvat op 31 maart 2021 onder meer kortetermijnfinanciering ten belope van EUR 177 miljoen.

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(in miljoen EUR)	Toelichting	2020/21	2019/20
Omzet	3.	9.930,7	9.581,0
Kostprijs verkopen	3.	(7.138,8)	(7.016,2)
Brutowinst	3.	2.791,9	2.564,8
Overige bedrijfsopbrengsten	4.	185,5	158,5
Diensten en diverse goederen	5.	(633,3)	(545,9)
Personeelsbeloningen	6.	(1.462,3)	(1.339,7)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa		(326,9)	(295,2)
Overige bedrijfskosten	4.	(31,4)	(31,1)
Bedrijfsresultaat (EBIT)		523,5	511,4
Financieringsbaten	7.	8,5	7,3
Financieringslasten	7.	(7,6)	(9,5)
Netto financieel resultaat	7.	0,9	(2,2)
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	12., 13.	(3,5)	52,2
Winst vóór belastingen		520,9	561,4
Winstbelastingen	8.	(104,9)	(129,9)
Winst van het boekjaar		416,0	431,5
Toe te rekenen aan:			
Minderheidsbelangen		0,7	0,5
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		415,3	431,0
Winst per aandeel – gewoon en verwaterd (in EUR)	22.	3,06	3,14

4.1. Resultaat - Dividend per (winstdelend) aandeel

(Bron: Jaarverslag Etn. Fr. Colruyt NV 2020/2021)

	Boekjaar 2020/2021 (1)	Boekjaar 2019/2020 (1)	Boekjaar 2018/2019	Boekjaar 2017/2018	Boekjaar 2016/2017
Aantal uitgegeven aandelen	136.154.960	138.432.588	138.052.090	150.196.352	149.935.894
Aantal winstdelende aandelen (1)	136.154.960	135.632.720	137.856.430	137.646.500	145.635.508
ETN FR COLRUYT NV - (BGAAP)					
Bedrijfsresultaat	236,80	370,55	286,5	316,9	310,0
Resultaat voor belasting	486,90	887,51	236,5	265,2	280,4
Nettowinst (in EUR miljoenen)	467,60	830,39	186,4	194,3	209,4
Nettowinst/aandeel (in EUR) (*)	3,43	6,00	1,35	1,41	1,44
COLRUYT GROUP - (IFRS)					
Bedrijfsresultaat (EBIT)	523,50	511,4	485,4	488,3	493,3
Resultaat voor belastingen/aandeel	3,82	4,06	3,76	3,62	3,47
Nettowinst, deel van de Groep (in EUR miljoenen)	415,30	431,0	382,5	373,1	381,9
Nettowinst/aandeel (in EUR) (*)	3,06	3,14	2,78	2,60	2,60
Bruto dividend/aandeel (in EUR)	1,47	1,35	1,31	1,22	1,18

(1) Boekjaar 2020/21 bevat een eenmalige meerwaarde op Eoly Energy en boekjaar 2019/20 bevat een aantal eenmalige meerwaarden in hoofdzaak op Virya Energy en Colruyt Retail.

(*) Berekeningsbasis (IFRS-cijfers werden berekend op basis van gewogen gemiddeld aantal uitstaande winstdelende aandelen)

	2020/2021 IFRS (1)	2019/2020 IFRS (1)	2018/2019 IFRS (1)	2017/2018 IFRS (1)	2016/2017 IFRS (1)
Aantal aandelen					
Aantal uitgegeven aandelen	136.154.960	138.432.588	138.052.090	150.196.352	149.935.894
Aandelen in eigen bezit (stand op 12/06)	1.821.153	2.799.868	195.660	12.549.852	4.300.386
Aandelen in bezit van Dochterondernemingen	0	0	0	0	0
Saldo	134.333.807	135.632.720	137.856.430	137.646.500	145.635.508
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande winstdelende aandelen (op 31/03) (2)	135.503.424	137.279.011	137.758.364	143.361.535	146.729.840

(1) Toestand op 12/06.

(2) Berekend op basis van het aantal winstdelende aandelen, na aftrek van de winstdelende aandelen in eigen bezit en in het bezit van dochterondernemingen.

4.2. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in miljoen EUR)

	Toelichting	2020/21	2019/20	
BEDRIJFSACTIVITEITEN	Winst vóór belastingen		520,9	561,4
	Aanpassingen voor: Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa		326,9	295,2
	Financieringsbatens en financieringslasten	7.	(0,9)	2,2
	Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	12., 13.	3,5	(52,2)
	Overige ⁽¹⁾		2,9	(4,7)
	Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten vóór mutaties in werkkapitaal en voorzieningen		853,3	801,9
	Afname/(toename) in handels- en overige vorderingen		1,4	(7,6)
	Afname/(toename) in voorraden		(118,8)	5,3
	(Afname)/toename in handelsschulden en overige verplichtingen		53,4	108,3
	(Afname)/toename in voorzieningen en verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen		32,4	40,8
	Betaalde rente		(2,0)	(2,2)
	Ontvangen rente		0,3	4,8
	Ontvangen dividenden		1,2	10,5
	Betaalde winstbelastingen		(112,9)	(132,0)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		708,3	829,8	
INVESTERINGS- ACTIVITEITEN	Vererving van materiële en immateriële vaste activa		(466,2)	(410,3)
	Bedrijfscombinaties (verminderd met de verworven geldmiddelen en kasequivalenten) en bedrijfsdesinvesteringen (verminderd met de verkochte geldmiddelen en kasequivalenten)		(48,4)	(8,1)
	(Verhoging deelneming in)/ontvangen terugbetalingen kapitaal van geassocieerde ondernemingen en joint ventures	12., 13.	0,3	(1,3)
	(Aankopen)/verkopen van financiële activa	14.	(98,7)	(1,6)
	(Verstreking)/terugbetaling van verstrekte leningen		(9,3)	(0,1)
	Ontvangsten uit de verkoop van materiële en immateriële vaste activa		27,6	53,6
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		(594,7)	(367,8)	
FINANCIERINGS- ACTIVITEITEN	Ontvangsten uit de uitgifte van aandelen	21.	10,3	15,9
	Vererving van minderheidsbelangen		(2,9)	(1,2)
	Inkoop van eigen aandelen		(52,8)	(121,6)
	Nieuwe/(aflossing van) leningen ⁽²⁾		157,1	(40,6)
	Betalen van leaseverplichtingen		(38,4)	(33,2)
	Betaalde dividenden	21.	(183,9)	(181,2)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		(110,6)	(361,9)	
NETTO AANGROEI/(-AFNAME) VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN			3,0	100,1
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 april			263,3	163,2
Effect van wijzigingen in consolidatiekring			17,0	-
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN OP 31 MAART		20.	283,3	263,3

HOOFDSTUK V:
GEGEVENS OVER DE RECENTE ONTWIKKELING EN DE
VOORUITZICHTEN VAN DE UITGEVENDE MAATSCHAPPIJ

5.0. Recente ontwikkelingen en vooruitzichten

Inzake recente ontwikkelingen en vooruitzichten van de uitgevende maatschappij verwijzen we naar het Woord van de Voorzitter ter gelegenheid van de Algemene Vergadering van 29 september 2021.

**Woord van de Voorzitter ter gelegenheid van de Algemene Vergadering van aandeelhouders van de
Etn. Fr. Colruyt NV van 29 september 2021**

Beste aandeelhouders,

Op het einde van boekjaar 2019/20 en doorheen heel het boekjaar 2020/21 had de wereldwijde pandemie ook op onze groep een ongekennde impact, voelbaar in zowel verkoop als in productie, logistiek en administratie. De COVID-19 impact kon dit boekjaar evenwel niet op een eenduidige manier afgezonderd worden. In dat uitzonderlijke boekjaar zagen we onze groepsomzet met 3,7% stijgen, tot meer dan EUR 9,9 miljard. De voedingswinkels verwerkten hogere volumes en vervulden zo opnieuw hun essentiële rol in de voedselketen. De non-food winkels, de foodservice- en de brandstofactiviteiten daarentegen kenden omzetzakkingen ten gevolge van de crisis. Exclusief brandstoffen steeg de omzet met 6,4%. De omzetevolutie werd voorts beïnvloed door de integrale consolidatie van modegroep The Fashion Society en transactionele communicatie- en documentspecialist Joos Hybrid, en door de stopzetting van de non-food verkopen via de Collishop-website. De foodomzet in België groeide trager dan de totale markt aangezien Colruyt Group verhoudingsgewijs gemiddeld minder buurtwinkels heeft dan andere retailers. Buurtwinkelconcepten groeiden tijdens de gezondheids crisis immers meer dan andere winkelformules. Hierdoor daalde het gezamenlijk marktaandeel van Colruyt Laagste Prijzen, OKay en Spar in België tot 31,3%. Onze brutowinstmarge steeg tot 28,1% van de omzet. Deze evolutie wordt voornamelijk verklaard door de lagere promodruk bij de start van het boekjaar (wegens het verbod op promoties en kortingen in Belgische supermarkten), diverse productmixeffecten, COVID-19 gerelateerde voorzieningen, operationele verbeteringen en de integrale consolidatie van The Fashion Society en Joos Hybrid. Onze netto operationele kosten stegen van 18,4% tot 19,6% van de omzet. De toename verklaren we voornamelijk door COVID-19 en onze onverminderde investeringen in medewerkers, eigenmerkproducten, distributiekanaalen en veranderingsprojecten. De COVID-19 gerelateerde kosten hadden vooral betrekking op diverse maatregelen om de veiligheid en gezondheid van onze klanten en medewerkers te verzekeren. Daarnaast beloonden we onze medewerkers met additionele verlofdagen en vergoedingen als dank voor de geleverde inspanningen, goed voor circa EUR 40 miljoen tussen eind februari 2020 en eind juni 2021. De stijging van de netto operationele kosten als percentage van de omzet is ook te verklaren door de overnames van The Fashion Society en Joos Hybrid, wat ook bijdroeg aan de toename van ons medewerkersbestand met ruim 2.100 voltijdse equivalenten. Als gevolg van de inbreng van de hernieuwbare windenergie-activiteiten van Eoly in onze energieholding Virya Energy, werd een eenmalige positieve impact van EUR 31 miljoen gerealiseerd. Het bedrijfsresultaat (EBIT) bedroeg EUR 523 miljoen of 5,3% van de omzet. Exclusief de meerwaarde gerealiseerd op de inbreng van Eoly Energy bedroeg de EBIT-marge 5,0% van de omzet (5,3% in 2019/20). We sloten het boekjaar af met een nettowinst van EUR 416 miljoen. Exclusief de meerwaarde gerealiseerd op de inbreng van Eoly Energy bedroeg het nettoresultaat EUR 385 miljoen of 3,9% van de omzet (EUR 380 miljoen

exclusief eenmalige effecten of 4,0% van de omzet in 2019/20). We hebben een brutodividend van EUR 1,47 per aandeel voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

De detailhandel was dit jaar goed voor 84% van onze groepsomzet. De retailomzet groeide met 5,2% tot meer dan EUR 8,3 miljard. De omzetgroei exclusief de consolidatie van The Fashion Society bedroeg 3,8%. De stopzetting van de non-foodverkoop via de Collishop-website had vanaf oktober 2020 een negatief effect op de omzetgroei. De omzet in onze voedingswinkels steeg vooral door expansie, en door offline en online volumetoenames tijdens de COVID-19 crisis. Eind boekjaar 2019/20, bij de start van de crisis, kenden onze voedingswinkels al belangrijke omzetstijgingen. De omzet van onze non-foodwinkels steeg met ruim 37%, voornamelijk door de integrale consolidatie van The Fashion Society. Als gevolg van de COVID-19 crisis bleven onze nonfoodwinkels meerdere periodes verplicht gesloten. Een deel van het omzetverlies kon evenwel goedge maakt worden via online verkoop. Een groot aantal tijdelijk werkloze medewerkers ging aan de slag in onze voedingswinkels, de productie en de logistiek. Ook in het uitzonderlijke boekjaar 2020/21 zijn we blijven investeren in de uitbreiding en renovatie van ons winkelpark, met 18 nieuwe winkels en 24 heropeningen. Einde boekjaar telden we 720 eigen winkels in België, Frankrijk en Luxemburg, goed voor een winkeloppervlakte van meer dan 860.000 vierkante meter. Fiets! werd omgedoopt tot Bike Republic en opende drie nieuwe winkels. Sinds boekjaar 2020/21 omvat ons winkelnetwerk ook alle 116 winkels van de modegroep The Fashion Society. Het gaat om de winkelformules ZEB, PointCarré, The Fashion Store en ZEB For Stars. De online verkoop in zowel food als non-food kende in 2020/21 een forse versnelling, mede als gevolg van COVID-19. Onze online omzet wordt voornamelijk gerealiseerd door Collect&Go, al ruim 20 jaar marktleider in de online voedingsmarkt in België. In boekjaar 2020/21 slaagde de service erin om haar capaciteit te verdubbelen. Om verdere groei mogelijk te maken, hebben we zopas in Londerzeel een nieuw e-commerce distributiecentrum geopend. Collect&Go lanceerde ook het online platform Deals!, dat wekelijks uitpakt met sterke promoties op grote volumes in near-food. De activiteiten groothandel en foodservice vertegenwoordigden samen 11% van onze groepsomzet. De omzet van dit segment groeide met 11,7% tot EUR 1.075 miljoen en werd beïnvloed door de COVID-19 gezondheids crisis. De groothandelsomzet groeide met ruim 15%, vooral dankzij het succes van de Spar Colruyt Group buurtwinkels in België. De foodservice-specialist Solucious daarentegen, zag zijn omzet dalen met ruim 13%, vooral als gevolg van de weggevallen leveringen aan de horeca. De overige activiteiten ten slotte waren goed voor 5% van de groepsomzet, en worden vooral gedragen door onze DATS 24-tankstations in België. De omzetzakelijke daling met 24% tot EUR 547 miljoen is hoofdzakelijk toe te schrijven aan prijs- en volumedalingen van brandstoffen tijdens de COVID 19-crisis. DATS 24 blijft evenwel onverminderd investeren in groenere mobiliteit, met de verdere uitbouw van zijn netwerk aardgaspompen, elektrische laadpalen en waterstoftankstations. Onze print- en documentspecialist Symeta versterkten we met de overname van het perfect complementaire Joos Hybrid. Beide activiteiten smolten samen tot Symeta Hybrid, dat totaaloplossingen biedt voor document- en communicatiemanagement en organisaties ondersteunt in hun digitale transitie. Colruyt Group is meerderheidsaandeelhouder in de energieholding Virya Energy, actief in ontwikkeling, financiering, bouw en exploitatie van hernieuwbare energiebronnen, met focus op windparken te land en op zee. Afgelopen boekjaar werd onze windenergieactiviteit Eoly integraal opgenomen binnen Virya Energy. De holding versterkte zich ook met een belangenverhoging tot 100% in zowel Parkwind (actief in offshore windenergie) als in Eurowatt (actief in onshore windenergie). De consolidatie van al onze energieactiviteiten in één holding resulteert in aanzienlijke schaalvoordelen en grotere slagkracht. Virya Energy produceerde in het kalenderjaar 2020 zowat 1.135 GigaWattuur groene stroom voor rekening van Colruyt Group. Die productie dekt 5 keer het jaarverbruik van de groep in België en Luxemburg.

Ook in het moeilijke boekjaar 2020/21 bleven we het langetermijnperspectief voor ogen houden en investeerden we in totaal EUR 469 miljoen, vooral in ons winkelpark maar ook in distributiekanaalen,

logistiek en productiefaciliteiten, in duurzaamheidsprojecten en in toekomstgerichte transformatieprogramma's. Eveneens met het oog op de toekomst, namen we de moeilijke maar noodzakelijke beslissing om de non-foodverkoop via de Collishop-webshop volledig stop te zetten. Duurzame groei in een erg concurrentiële non-foodmarkt vereist immers verdere specialisatie in onze non-foodactiviteiten. We behouden wel ons netwerk van 400 fysieke Collishop-afhaalpunten voor online bestellingen van andere webshops (Klassewijnen, Newpharma, Dreamland, Dreambaby, ...). Alle betrokken medewerkers konden binnen de groep tewerkgesteld blijven. Duurzaam ondernemen is en blijft de rode draad doorheen al onze activiteiten. Op landbouwvlak blijven we onze lokale producenten en hun vakmanschap ondersteunen. We investeerden in bijkomende landbouwgronden en behaalden een vergunning voor een zeeboerderij in de Noordzee, om op termijn zelf mosselen te kweken. Telkens willen we samen met lokale partners, en in alle transparantie, een duurzame evolutie in gang zetten. Een andere prioriteit is onze klanten maximaal informeren, zodat zij gemakkelijker duurzamere keuzes kunnen maken. Ik ben dan ook fier dat we als eerste Belgische retailer de Eco-Score uitrollen, een nieuw label dat de ecologische voetafdruk van producten weergeeft. Onder de vlag 'Stap Voor Stap' blijven we het publiek inspireren om duurzamer te consumeren en te leven. Natuurlijk blijven we investeren in de productie én distributie van hernieuwbare energie. DATS 24 biedt de particulier voortaan rechtstreeks groene stroom aan. We pionieren verder in de productie van groene waterstof en het gebruik ervan voor zwaar transport. Zo testten we als eerste retailer in Europa een 44-ton waterstoftruck en zullen we dit jaar de investeringsbeslissing afronden voor een industriële waterstofproductiesite. En zoals recent aangekondigd, gaan we 12 miljoen bomen planten in Congo. Zo zullen we vanaf 2030 met onze groep meer CO2 opnemen dan we er uitstoten en helpen we de klimaatverandering tegengaan.

We willen ook een boodschap meegeven aan de politieke bestuursorganen in België. Wij verwachten dat de beleidsmakers werk maken van een efficiëntere overheid, met administratieve vereenvoudiging als basispijler en met de inzet van digitalisering ten behoeve van mensen; voluit gaan voor de uitvoering van de Europese Green Deal en investeren in een duurzamere samenleving met ambitieuze klimaatdoelstellingen ten voordele van de volgende generaties; kiezen voor een grondige belastinghervorming waarbij gestreefd wordt naar fiscale eenvoud zonder dat de fiscale druk verder stijgt en waarbij de fiscale oorzaken van grenshandel worden weggewerkt; inzetten op een wendbare arbeidsorganisatie voor e-commerce activiteiten. Zo maken we kans om ook Belgische meerwaarde te blijven creëren in een snel veranderende internationale economie. En ten slotte echt keuzes maken! Daar transparant over zijn én consequent naar handelen. Inzake verpakkingen willen wij de volgende jaren verder inzetten op materiaalpreventie en verpakkings-innovatie. Ook inzake zwerfvuilaanpak gaan we nog een tandje bijsteken, onder meer door de uitwerking van slimme beloningsystemen. We pleiten ervoor dat Fostplus de rol van orchestrator kan blijven opnemen en het mandaat krijgt om het geheel effectief en efficiënt te organiseren met respect voor alle actoren (steden en gemeenten, burgers, intercommunales, overheid, ...) en zonder versnippering van verantwoordelijkheden.

Sinds maart 2020 kent Colruyt Group door de COVID-19 gezondheids crisis diverse impacten zoals sterk toegenomen volumes in de voedingswinkels. Nu de maatregelen worden versoepeld, verwacht Colruyt Group voor boekjaar 2021/22 toch nog een lichte groei van haar geconsolideerde omzet. Sinds het begin van het boekjaar 2021/22 is de marktomgeving competitief, zowel op het vlak van prijs als promoties. De competitiviteit is tijdens de verlofperiode nog verder toegenomen en wij verwachten dat deze zich verder zal doorzetten in de rest van het boekjaar. De operationele kosten en investeringen van de groep worden in boekjaar 2021/22 beïnvloed door toenemende inflatie. Wij blijven de operationele kosten onder controle houden. Terzelfdertijd zal de groep haar investeringen in haar efficiëntie, medewerkers, kwalitatieve eigenmerkproducten, duurzaamheid, innovatie en digitale transitie onverminderd voortzetten. De groep had met de aankondiging van de jaarresultaten op 15 juni 2021 reeds aangegeven dat het moeilijk zou zijn om in boekjaar 2021/22

het geconsolideerd nettoresultaat van boekjaar 2020/21 (EUR 385 miljoen exclusief de meerwaarde op de inbreng van Eoly Energy) te evenaren.

Op basis van bovenstaande tendensen verwacht Colruyt Group dat het geconsolideerd bedrijfsresultaat, en bijgevolg het geconsolideerd nettoresultaat, van boekjaar 2021/22 beduidend lager zal zijn dan vorig boekjaar. Deze evolutie zal meer uitgesproken zijn in de eerste jaarhelft aangezien vooral de eerste jaarhelft van vorig boekjaar beïnvloed werd door de COVID-19 gezondheids crisis. Wij wijzen er op dat de resultaatverwachting van 2021/22 nog beïnvloed kan worden door de evolutie van de huidige gezondheids crisis en de onzekerheid die dit meebrengt. Colruyt Group verwacht dat de recente transacties (de acquisities van Culinoa en JIMS en de verhoging van de participatie in Newpharma) geen materiële impact zullen hebben op het nettoresultaat van boekjaar 2021/22. Colruyt Group zal haar focus op de lange termijn behouden en zal haar strategische keuzes dan ook consistent blijven uitvoeren. Colruyt Laagste Prijzen blijft daarbij haar laagsteprijzenstrategie consistent toepassen. De groep blijft tevens de evoluties in klantengedrag nauwgezet opvolgen en zal, indien nodig, gepast reageren.

Tot slot, in dit ongelooflijk uitdagende jaar hebben we als groep blijk gegeven van een ongelooflijke flexibiliteit, creativiteit en solidariteit. Ik ben vooral fier dat we erin geslaagd zijn om te allen tijde onze maatschappelijke rol te blijven vervullen en de voedselvoorziening te verzekeren, met maximaal oog voor de veiligheid van medewerkers en klanten. Ik ben ook fier dat we meer dan tweeduizend medewerkers uit zwaar getroffen sectoren tijdelijk tewerk konden stellen. Voorts verdeelden we gratis naaipakketten waarmee mensen thuis massaal mondkapjes voor de zorg maakten. Ik denk ook aan de levering van boodschappen bij zorgmedewerkers thuis en aan de gratis hygiënepakketten voor de jeugdkampen. Ook in complexe en onzekere omstandigheden hebben we als groep de kracht en het ondernemerschap getoond om onszelf te blijven heruitvinden en opportuniteiten te detecteren. Daarvoor nog eens hartelijk dank, beste medewerker, klant, leverancier of partner. Allemaal kunnen jullie op Colruyt Group blijven rekenen.

Jef Colruyt

Voorzitter van de Raad van Bestuur

5.1. Recente beursgegevens (slotkoers)

	Boekjaar 2020/2021	Boekjaar 2019/2020	Boekjaar 2018/2019	Boekjaar 2017/2018	Boekjaar 2016/2017
Minimumkoers	47,92	40,97	44,44	41,39	44,27
Datum	01/07/2020	12/03/2020	24/05/2018	13/12/2017	28/02/2017
Maximumkoers	60,00	67,50	66,52	49,72	54,72
Datum	12/05/2020	07/06/2019	28/03/2019	02/06/2017	21/06/2016
Gemiddeld dagvolume	193.832	265.290	282.946	282.531	389.513

Beurskoers 06/10/2021: EUR 43,22.

De beurskoers van de aandelen kan geraadpleegd worden op de website www.euronext.com en dan "Colruyt" of "COLR" ingeven in de zoekrubriek.

Historiek van de beurskoers:



Bron: www.euronext.com

5.2. Jaarrapport

Het laatste jaarverslag heeft betrekking op het boekjaar 2020/2021 (van 1/4/2020 tot en met 31/3/2021) en een schriftelijk exemplaar kan, op verzoek, bekomen worden bij de financiële directie.

De laatst verschenen financiële informatie over de vennootschap kan geraadpleegd worden op de website <https://www.colruytgroup.com/wps/portal/cg/nl/home/investeerders/jaarverslag>.

BIJLAGEN:

Halle, 12 oktober 2021

Mevrouw, Mijnheer

Betreft : KAPITAALVERHOOGING Colruyt voorbehouden aan de personeelsleden van Colruyt Group.

Naar jaarlijkse gewoonte krijgt u als personeelslid behorende tot Colruyt Group de gelegenheid in te schrijven op een kapitaalverhoging van Etn. Fr. Colruyt NV, tegen gunstige voorwaarden:

- De inschrijvingsprijs bedraagt **39.85 EUR per aandeel**. Ter informatie: de gemiddelde beurskoers op Euronext Brussels in de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering op 7/10/2021 bedroeg 46,67 EUR.
- U mag inschrijven op maximum **5.000 aandelen**.
- U kan deze aankoop van aandelen aanwenden als alternatief voor het pensioensparen en, tot een bedrag van maximum **780.00 EUR**, in vermindering brengen van uw belastbaar inkomen 2021. U zal hiervoor een fiscaal attest ontvangen. Opgelet : u kan de belastingvermindering voor verwerving van werkgevers aandelen (kapitaalverhoging personeel Colruyt Group) en de belastingvermindering voor pensioensparen via een financiële instelling NIET allebei voor hetzelfde jaar krijgen.

Omdat het kopen van aandelen om een investering gaat, is het goed om bij jezelf even stil te staan bij je eigen beleggersprofiel. Het soort vragen die de banken stellen bij het bepalen van uw risicoprofiel is hiervoor een goede leidraad:

- Wat is mijn huidige financiële situatie: kan ik het geld dat ik wens te beleggen de komende 5 jaar zeker missen, zelfs als ik onverwachte uitgaven zou hebben gedurende die periode? Twijfelt u daaraan dan is het waarschijnlijk niet aangewezen om te beleggen in aandelen.
- Ben ik mij bewust van de eventuele risico's verbonden aan het beleggen in aandelen? Een belegging in aandelen of aandelengerelateerde producten kan in de loop van de tijd minder waard worden. Is dit voor mij acceptabel? Zoniet dan is het waarschijnlijk niet aangewezen om te beleggen in aandelen.
- Heb ik voldoende kennis en ervaring met beleggingen? Weet ik dat:
 - o ik na 5 jaar verplicht een effectenrekening dien te openen bij de financiële instelling van mijn keuze;
 - o ik bij de meeste financiële instellingen jaarlijks beheerskosten zal moeten betalen;
 - o een eventuele jaarlijkse uitkering van dividenden op aandelen onderhevig is aan de afhouding van een roerende voorheffing (momenteel 30%).

Indien u oordeelt dat u het profiel heeft om te beleggen in aandelen, dan raden we u aan om inzage te nemen van "De informatie aan de personeelsleden" alsook van het jaarrapport van boekjaar 2020-2021 en van de laatste financiële informatie over Colruyt Group, te raadplegen op onze website www.colruytgroup.com (onder de sectie Investeerders).

Om geldig in te schrijven :

- 1) Stuur de 3 bijgevoegde formulieren (inschrijvingsformulier 1 en 2 + de volmacht) ingevuld en ondertekend terug naar Etn. Fr. Colruyt NV t.a.v. Greet Plasman, Nathalie Cleymans, Laura Michiels, Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, bureel WILG.2.021 en dit uiterlijk tegen 15/11/2021.
Of mail uw ingescande inschrijvingsformulieren en volmacht (een scan, geen foto) naar aandelenbeheer.loondienst@colruytgroup.com of intern naar Aandb
- 2) Stort het bedrag van uw inschrijving vóór 15/11/2021 op bankrekening BE48 0019 1428 8027
Opgelet ! NIEUW bankrekeningnummer voor de kapitaalverhoging 2021.
Vermeld **in de mededeling enkel uw personeelsnummer**.

Inschrijvingsformulieren en betalingen die we ontvangen na 16/11/2021 worden niet meer aanvaard !
Wacht dus aub niet tot de laatste dag om in te schrijven en /of te betalen.

Na ontvangst van de formulieren, zenden we u per kerende post het exemplaar “inschrijvingsformulier 1” terug als bewijs van uw inschrijving.

Vanaf 16/12/2021 zijn de aandelen waarop u heeft ingeschreven ook consulteerbaar via Portal > Ik in de Organisatie > Uitbetalingen en Geldzaken > Consultatie aandelen > Kapitaalverhoging.

Wie bijkomende inlichtingen wenst, kan terecht bij Aandelenbeheer – Sociaal Secretariaat : Nathalie Cleymans (tel. 85454), Laura Michiels (tel. 82810), Greet Plasman (tel. 92835) of extern via het nummer 02/363.55.45.

Voor Etn. Fr. Colruyt N.V.



Kris Castelein,
Secretaris Raad van Bestuur

BIJZONDERE MODALITEITEN VAN KAPITAALVERHOOGING

ETN. FR. COLRUYT N.V.

BESTEMD VOOR HET PERSONEEL VAN COLRUYT GROUP

OKTOBER 2021

Uitgifte van maximum 1.000.000 nieuwe aandelen op naam zonder vermelding van nominale waarde; deze aandelen zijn onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar vanaf de inschrijving, dit in toepassing van artikel 7:204 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen. Ze worden evenwel overdraagbaar in geval van ontslag door de werkgever of pensionering van het personeelslid-eigenaar, zijn/haar overlijden of dat van zijn/haar echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner, de invaliditeit van de betrokkene, van zijn/haar echtgeno(o)t(e) of zijn/haar wettelijk samenwonende partner.

Na het verstrijken van de blokkeringsperiode van 5 jaar, zullen de aandelen in gedematerialiseerde aandelen worden omgezet en zullen ze worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver.

De inschrijving op de nieuwe aandelen is uitsluitend voorbehouden aan de personeelsleden van Colruyt Group, die ten minste 6 maanden in dienst zijn en wiens arbeidsovereenkomst niet werd opgezegd, noch door de werkgever, noch door de werknemer.

De nieuwe aandelen dienen volledig volstort te worden in geld op het ogenblik van de inschrijving.

De opneming van de aandelen in de Eurolist Euronext Brussels wordt aangevraagd.

De uitgifteprijs (39,85 EUR) wordt bepaald op basis van de gemiddelde beurskoers van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 7 oktober 2021, en na toepassing van een décote van maximum 20 %. De uitgifteprijs van 39,85 EUR beantwoordt aan de door de Administratie der Belastingen opgelegde voorwaarden (Circulaire van 21 juni 1995). De prijsvermindering maakt aldus geen belastbaar voordeel uit.

Elk personeelslid heeft de mogelijkheid in te schrijven op maximaal 5.000 aandelen. In geval het aantal inschrijvingen groter is dan het maximum aantal van 1.000.000 zal er een verdeling gebeuren.

De nieuwe aandelen zullen vanaf 1 april 2021 delen in de winst van de vennootschap. Dat betekent dat deze aandelen eventueel een eerste maal dividend zullen ontvangen in oktober 2022.

INSCHRIJVINGSFORMULIER 1

EXEMPLAAR BESTEMD VOOR DE INSCHRIJVER NA ONDERTEKENING DOOR DE UITGEVENDE VENNOOTSCHAP OF HAAR MANDATARIS (dient als bewijs van uw inschrijving)

UITGIFTE VAN AANDELEN voorbehouden aan personeelsleden Colruyt Group

Ik ondergetekende, na kennis genomen te hebben van de bijgevoegde informatie aan de personeelsleden en van de statuten van Etablissements Franz Colruyt NV (hierna de “Vennootschap”) verklaar, tegen de prijs van € 39,85 EUR per effect, in te schrijven op _____ aandelen zonder nominale waarde van de Vennootschap, ingentreding 1 april 2021 zijnde voor een totaal bedrag van € _____, **TE BETALEN VOOR 15/11/2021 op rekeningnummer BE48 0019 1428 8027 (opgepast: nieuw nummer!).**

Ik aanvaard dat deze aandelen voor een periode van minimum VIJF JAAR onoverdraagbaar zijn in toepassing van artikel. 7:204 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen, met de aldaar vermelde uitzonderingen van mijn ontslag door de werkgever of pensionering, mijn overlijden of dat van mijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner, mijn invaliditeit of die van mijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner. Ik vraag hierbij deze aandelen om te zetten in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde vijfjarige periode.

Ik verklaar mij akkoord dat na het verstrijken van de blokkeringsperiode, de aandelen worden overgeschreven op mijn effectenrekening en verbind er mij toe tegen dat ogenblik een effectenrekening te openen en het rekeningnummer mee te delen aan Aandelenbeheer-Sociaal Secretariaat van de Vennootschap.

Opgemaakt te _____ op _____ 2021

Handtekening van de inschrijver

Handtekening van de uitgevende Vennootschap of haar mandataris

ETABLISSEMENTEN FRANZ COLRUYT
Naamloze vennootschap
Met zetel te: Edingensesteenweg, 196 - 1500 Halle
RPR Brussel – B-T-W. nr. BE-0400.378.485
(Hierna de “Vennootschap”)

INSCHRIJVINGSFORMULIER 2

EXEMPLAAR BESTEMD VOOR UITGEVENDE VENNOOTSCHAP OF HAAR MANDATARIS

UITGIFTE VAN AANDELEN
voorbehouden aan personeelsleden Colruyt Group

Ik ondergetekende
Pers.nr. :
wonende te :

na kennis genomen te hebben van de bijgevoegde informatie aan de personeelsleden en van de statuten van de Vennootschap verklaar, tegen de prijs van € 39,85 per effect, in te schrijven op _____ aandelen zonder nominale waarde van de Vennootschap, ingenottreding 1 april 2021, zijnde voor een totaal bedrag van € _____, **TE BETALEN VOOR 15/11/2021 op rekeningnummer BE48 0019 1428 8027 (opgepast: nieuw nummer!).**

Ik wens dat deze aandelen worden ingeschreven op mijn naam in het aandeelhoudersregister van de Vennootschap. Ik aanvaard dat deze aandelen voor een periode van minimum VIJF JAAR onoverdraagbaar zijn in toepassing van artikel. 7:204 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen, met de aldaar vermelde uitzonderingen van mijn ontslag door de werkgever of pensionering, mijn overlijden of dat van mijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner, mijn invaliditeit of die van mijn echtgeno(o)t(e) of mijn wettelijk samenwonende partner. Ik vraag bij deze de aandelen waarop ik hierbij inteken, om te zetten in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde vijfjarige periode.

Ik verklaar mij akkoord dat na het verstrijken van de blokkeringsperiode, de aandelen worden overgeschreven op mijn effectenrekening en verbind er mij toe tegen dat ogenblik een effectenrekening te openen en het rekeningnummer mee te delen aan Aandelenbeheer- Sociaal Secretariaat van de Vennootschap.

Opgemaakt te _____ op _____ 2021

Handtekening van de inschrijver

Handtekening van de uitgevende Vennootschap of haar mandataris

Terug te zenden met inschrijvingsformulier 1 en 2

VOLMACHT TOT INSCHRIJVING OP KAPITAALVERHOOGING

Personeelsnummer :

De ondergetekende,

wonende te :

geeft hierbij volmacht aan :

De heren Kris CASTELEIN en Bram VAN HYFTE, elk keuze van woonplaats doende op de zetel van Etn. Fr. Colruyt NV (hierna de “Vennootschap”) te Edingensesteenweg 196, 1500 Halle

Hierna elk afzonderlijk de “lasthebber” genoemd.

aan wie hij/zij alle machten verleent om, elk afzonderlijk en met recht van indeplaatsstelling, hem/haar te vertegenwoordigen bij het verlijden van de akte tot kapitaalverhoging van de Vennootschap dd. 15/12/2021 bestemd voor het personeel van Colruyt Group.

Bijgevolg gelast zich de lasthebber met volgende opdracht:

- a. in naam en voor rekening van de ondergetekende aldaar in te schrijven in geld op aandelen, zonder nominale waarde van de Vennootschap, ingenottreding 1 april 2021, tegen de prijs van € 39,85 per aandeel en aan de modaliteiten uiteengezet in de informatie aan de personeelsleden dienaangaande.
- b. de vergadering van de Raad van Bestuur bij te wonen die beslist over deze kapitaalverhoging.

Ten dien einde alle akten en processen-verbaal te verlijden en te ondertekenen, woonst te kiezen, iemand in zijn plaats te stellen en in het algemeen, alles te doen wat nodig is of nuttig zal blijken voor de uitvoering van deze lastgeving, met belofte van bekrachtiging.

Te -----, op -----/-----/2021

* Goed voor volmacht (**eigenhandig schrijven**):

Handtekening : -----