

**Kapitaalverhoging
voor personeel
Colruyt Group
2020**

ETN. FR. COLRUYT
Naamloze vennootschap

Zetel van de vennootschap:
Edingensesteenweg 196
1500 Halle

BTW-BE-0400.378.485
RPR Brussel

INFORMATIE AAN DE PERSONEELSLEDEN:

AANBOD TOT INSCHRIJVING OP MAXIMUM

1.000.000 NIEUWE AANDELEN ZONDER AANDUIDING VAN NOMINALE WAARDE,

VOORBEHOUDEN AAN DE PERSONEELSLEDEN VAN COLRUYT GROUP

OKTOBER 2020

Een Franstalige versie van deze informatie is eveneens beschikbaar.
De overeenkomst van de verschillende taalversies werd nagegaan door de Raad van Bestuur die verklaart hiervoor verantwoordelijk te zijn.

INHOUD

=====

I.	Personen verantwoordelijk voor deze informatie en controle jaarrekening	5
	1.0. Verantwoordelijke personen voor deze informatie	5
	1.1. Verantwoordelijke controle jaarrekeningen	5
	1.2. Contactpersoon betreffende deze informatie	5
II.	Gegevens over de opneming op Euronext Brussel en over de betrokken aandelen	6
	2.0. Gegevens over de aandelen waarvoor de opneming op Euronext Brussel wordt aangevraagd	6
	2.0.0. Machtigingen en besluiten	6
	Verslag van de Raad van Bestuur en verslag van de commissaris aan de Buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders	
	2.0.1. Rechten verbonden aan de aandelen	7
	2.0.2. Belastingvermindering op werkgeversaandelen	7
	2.0.3. Fiscale inhoudingen op dividenden	7
	2.0.4. Overdraagbaarheid van de aandelen	8
	2.0.5. Tijdstip van aanvang van de rechten	8
	2.0.6. Opneming op de koerslijsten van Euronext Brussel	8
	2.0.7. Financiële dienst	8
	2.0.8. Toepasselijk recht en bevoegdheid	9
	2.1. Gegevens over de openbare uitgifte	9
	2.1.0. Voorkeurrecht	9
	2.1.1. Uitgifteprijs	9
	2.1.2. Inschrijvingsperiode	9
	2.1.3. Levering van de aandelen	9
	2.1.4. Uitgiftekosten	10
	2.1.5. Bestemming van de opbrengst	10
	2.2. Gegevens over de opneming van de aandelen op Euronext Brussel	10
	2.2.0. Beschrijving van de aandelen	10
	2.2.1. Opname van de nieuw gecreeërde aandelen naar aanleiding van de kapitaalverhoging personeel op Euronext Brussel	11
	2.2.2. Opneming op Euronext Brussel	11
III.	Gegevens van algemene aard over de uitgevende instellingen en haar kapitaal	12
	3.0. Kapitaal	12
	3.1. Aandeelhouders	13
	3.2. Samenstelling Colruyt Group	14
IV.	Gegevens over het vermogen, de financiële positie en de resultaten van de uitgevende instelling	16

4.0.	Geconsolideerde jaarrekening Colruyt Group	16
4.1.	Resultaat - dividend per (winstdelend) aandeel	18
4.2.	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	19
V.	Gegevens over de recente ontwikkeling en de vooruitzichten van de uitgevende maatschappij	20
5.0.	Recente ontwikkelingen en vooruitzichten	20
5.1.	Recente beursgegevens (slotkoers)	23
5.2.	Jaarrapport	24
Bijlagen		25
	Brief aan de personeelsleden	
	Modaliteiten	
	Inschrijvingsformulier	
	Volmacht	

HOOFDSTUK I:
GEGEVENS OVER DE PERSONEN DIE VERANTWOORDELIJK ZIJN VOOR
DEZE INFORMATIE EN OVER DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

1.0. Verantwoordelijke personen voor deze informatie

Etn. Fr. Colruyt NV
Edingensesteenweg 196
1500 Halle

De Raad van Bestuur van Etn. Fr. Colruyt NV bevestigt dat de gegevens van deze informatie, waarvoor hij de verantwoordelijkheid draagt, bij zijn weten overeenstemmen met de werkelijkheid en dat er geen gegevens werden weggelaten die de inhoud van de gegeven inlichtingen zouden wijzigen.

Voor de Raad van Bestuur.

Jef Colruyt
Bestuurder

Korys Business Services III NV
Bestuurder
Vast vertegenwoordigd door
Wim Colruyt

1.1. Verantwoordelijke controle jaarrekeningen

De balansen en de resultatenrekeningen van Colruyt Group en de jaarrekeningen van Etn. Fr. Colruyt NV over de 3 laatste afgesloten boekjaren werden zonder voorbehoud geattesteerd door de commissaris.

Commissaris:

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV
Indirect vertegenwoordigd door de Heer Daniel Wuyts
De Kleetlaan 2
1831 Diegem

1.2. Contactpersoon betreffende deze informatie

Alle inlichtingen over dit aanbod tot inschrijving en deze informatie kunnen bekomen worden bij:

Kris Castelein
Secretaris Raad van Bestuur
tel. 02/363.55.45 of 74487 (intern)
kris.castelein@colruytgroup.com

adres: c/o NV Etn. Fr. Colruyt
Edingensesteenweg 196
1500 Halle

HOOFDSTUK II:
GEGEVENS OVER DE OPNEMING OP EURONEXT BRUSSEL
EN OVER DE BETROKKEN AANDELEN

2.0. Gegevens over de aandelen waarvoor de opnemings op Euronext Brussel wordt aangevraagd

2.0.0. Machtigingen en besluiten

Het verslag van de Raad van Bestuur van Etn. Fr. Colruyt NV en het verslag van Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV aan de buitengewone algemene vergadering die over deze uitgifte beslist heeft, kan geraadpleegd worden op de website van de vennootschap: www.colruytgroup.com (investeerders) en kan ook verkregen worden bij de financiële directie.

De uitgifte van nieuwe aandelen van oktober-november 2020 voorbehouden voor de personeelsleden van Colruyt Group, is al de vierendertigste op rij; de eerste dateert van 1987, de laatste van november 2019. Op deze laatste kapitaalverhoging onderschreef het personeel 380.498 aandelen, voor een totaalbedrag van EUR 15,9 miljoen.

De inschrijving op de nieuwe aandelen is uitsluitend voorbehouden aan de personeelsleden van Colruyt Group, die ten minste 6 maanden in dienst zijn en wiens arbeidsovereenkomst niet werd opgezegd, noch door de werkgever, noch door de werknemer.

De personeelsleden kunnen bij de huidige verrichting inschrijven op 1.000.000 nieuwe aandelen met een maximum van 5.000 aandelen per personeelslid. In geval het aantal inschrijvingen groter is dan het maximumaantal van 1.000.000 zal er een verdeling gebeuren.

Indien op 1.000.000 nieuwe aandelen zou worden ingeschreven, zou dat voor de bestaande aandeelhouders een verwatering betekenen van 0,736%.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 8 oktober 2020 heeft de uitgifteprijs bepaald, op basis van de gemiddelde beurskoers van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 8 oktober 2020 en na toepassing van een décote van maximum 20%.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 8 oktober 2020 heeft de uitgifteprijs bepaald op EUR 46,50 per aandeel.

Het maximumbedrag waarmee het geplaatste kapitaal, na incorporatie van de uitgiftepremie kan worden verhoogd, bedraagt EUR 46,5 miljoen.

Deze operatie is onderworpen aan het Belgisch recht en valt onder de bevoegdheid van het gerechtelijk arrondissement Brussel.

Wij vestigen er de aandacht van de kandidaat-beleggers op dat er geen enkele waarborg bestaat op het geïnvesteerd kapitaal. Bovendien loopt elke belegger de risico's verbonden aan de opnemings van de aandelen op Euronext Brussel voor wat betreft de beursschommelingen zowel naar boven als naar beneden.

In de inschrijvingsbrief wordt daarom aan elke medewerker gevraagd voldoende op de hoogte te zijn van zijn of haar beleggingsprofiel.

2.0.1. Rechten verbonden aan de aandelen

De nieuwe aandelen verlenen vanaf het moment van aanvang een recht op deelname aan de Algemene Vergadering en elk aandeel zal recht geven op één stem.

Elk personeelslid kan een eigendomsbewijs voor zijn aandelen ontvangen onder de vorm van een certificaat van inschrijving in het aandeelhoudersregister.

Deze nieuwe aandelen zullen vanaf 1 april van het lopende boekjaar 2020-2021 delen in de winsten van Etn. Fr. Colruyt NV.

De dividenden worden uitgekeerd op de tijdstippen en plaatsen door de Raad van Bestuur te bepalen. De dividenden zullen bij hun betaalbaarstelling rechtstreeks uitbetaald worden aan elk personeelslid-aandeelhouder. De financiële directie van Etn. Fr. Colruyt NV zal zich gelasten met de uitbetaling. Het dividendrecht vervalt na verloop van 5 jaar.

Bij vereffening zal het saldo worden verdeeld a rato van de inbreng, zonder voorkeurrechten.

2.0.2. Belastingvermindering op werkgeversaandelen

Personeelsleden, die inschrijven op nieuwe aandelen in het kader van de kapitaalverhoging voorbehouden aan de personeelsleden van Colruyt Group, komen in aanmerking voor een "belastingvermindering bij inschrijving en storting op werkgeversaandelen" (cfr. pensioensparen onder het vroegere Monory bis-stelsel). De belastingvermindering voor de verwerving van werkgeversaandelen bedraagt 30% op een maximum van EUR **800,00** (inkomstenjaar 2020, aanslagjaar 2021). Elk personeelslid heeft evenwel de keuze tussen toepassing van een belastingvermindering voor werkgeversaandelen en voor pensioensparen via een bancaire fonds. Een cumul van beide is niet toegestaan.

2.0.3. Fiscale inhoudingen op dividenden

De belastingen verschuldigd op de dividenden vallen ten laste van de genietters van deze dividenden. De fiscale inhoudingen aan de bron zijn eveneens ten laste van de genietters van de dividenden.

Het brutodividend van deze aandelen op naam zal, rekening houdend met de huidige fiscale wetgeving ter zake, onderhevig zijn aan een roerende voorheffing van 30%.

Na de blokkeringsperiode en de omzetting van aandelen op naam naar gedematerialiseerde aandelen, zal de vennootschap het dividend, na aftrek van een roerende voorheffing van 30% (onder het huidige fiscale stelsel) betalen tegen aanbieding van de coupon van het gewone gedematerialiseerde aandeel.

Het brutodividend van deze aandelen komt in de personenbelasting in aanmerking voor een belastingvrijstelling en bedraagt 30% op een maximum van EUR **812,00** aan ontvangen brutodividend (inkomstenjaar 2020, aanslagjaar 2021). Deze vrijstelling geldt per belastingplichtige.

2.0.4. Overdraagbaarheid van de aandelen

De aandelen voortkomende uit deze kapitaalverhoging zijn overeenkomstig art. 7:204 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen op naam en onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar te rekenen vanaf de inschrijving.

De aandelen van personeelsleden die in de loop van de periode van 5 jaar vrijwillig uit dienst treden, blijven onderworpen aan de regel van onoverdraagbaarheid zoals hierboven vermeld. De houder van de aandelen zal de vennootschap in kennis brengen van elke wijziging met betrekking tot adres, e-mail, bankrekening of effectenrekening.

Een personeelslid kan de vervroegde overdracht van zijn aandelen verkrijgen in geval van ontslag door de werkgever of pensionering, zijn overlijden of dat van zijn echtgenoot, de invaliditeit van de betrokkene of van zijn echtgenote in de loop van de periode van 5 jaar.

Na het verstrijken van de periode van 5 jaar, wordt iedere inschrijver, door het feit van zijn inschrijving, verplicht de betrokken aandelen op naam om te vormen in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde 5-jarige periode. Op dat ogenblik zullen de aandelen overgeschreven worden naar zijn effectenrekening, die hij zich verbindt tegen dat ogenblik te zullen openen.

2.0.5. Tijdstip van aanvang van de rechten

De rechten verbonden aan de nieuwe aandelen nemen een aanvang vanaf de datum van de notariële akte van vaststelling van de kapitaalverhoging (eind december) voortkomende uit de nieuw te creëren aandelen.

De nieuwe aandelen zullen delen in de winsten vanaf 1 april van het lopende boekjaar 2020-2021.

2.0.6. Opneming op de koerslijsten van Euronext Brussel

De opneming van de nieuwe aandelen op de koerslijsten van Euronext Brussel zal onmiddellijk aangevraagd worden.

2.0.7. Financiële dienst

De financiële dienst wordt verzorgd door BNP Paribas Fortis.

2.0.8. Toepasselijk Recht en Bevoegdheid

Het aanbod wordt door het Belgisch recht beheerst. Voor elk geschil tot deze verrichting, zijn alleen de Belgische rechtbanken bevoegd.

2.1. Gegevens over de openbare uitgifte

2.1.0. Voorkeurrecht

De kapitaalverhoging gebeurt met opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders ten voordele van de personeelsleden behorende tot Colruyt Group. Dit aangezien de kapitaalverhoging strikt voorbehouden is aan het hiervoor vermelde personeel.

De uitgifteprijs van het aandeel werd bepaald op basis van het gemiddelde van de beurskoers (slotkoers van Euronext Brussel) van dat aandeel gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering die heeft beslist over deze uitgifte.

In overweging nemende dat de aandelen voortkomende uit deze kapitaalverhoging onoverdraagbaar zijn gedurende een periode van 5 jaar, wordt op de gemiddelde beurswaarde een décote van maximum 20 % toegepast.

2.1.1. Uitgifteprijs

- De gemiddelde beurskoers (slotkoers van Euronext Brussel) van de laatste 30 dagen voorafgaand aan de buitengewone algemene vergadering bedraagt EUR 54,37.
- Maximale décote van 20%: EUR 10,87.
- Vastgelegde uitgifteprijs bedraagt per aandeel: EUR 46,50 (na toepassing van décôte van 14,47%).
- Fractiewaarde van het aandeel: EUR 2,55.
- Agio: het verschil tussen de uitgifteprijs en de fractiewaarde: EUR 43,95.
- Kosten ten laste van de inschrijver: nihil.
- De aandelen waarop wordt ingeschreven, dienen onmiddellijk betaald door de inschrijver via een overschrijving van het overeenstemmend bedrag, ten gunste van Etn. Fr. Colruyt NV.

2.1.2. Inschrijvingsperiode

De inschrijvingsperiode loopt van 16 oktober 2020 tot 16 november 2020.

De financiële directie, ondersteund door de personeelsdirectie, van Etn. Fr. Colruyt NV is belast met het in ontvangst nemen van de inschrijvingen.

2.1.3. Levering van de aandelen

De nieuw te creëren aandelen zijn aandelen op naam; zij ontstaan derhalve door inschrijving in het elektronische aandeelhoudersregister van Etn. Fr. Colruyt NV.

Na het verstrijken van de blokkeringsperiode van 5 jaar, zullen de aandelen in gedematerialiseerde aandelen worden omgezet en zullen ze worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver.

Indien een personeelslid de voortijdige overdracht van zijn aandelen kan verkrijgen in de loop van de periode van 5 jaar, dient hij hiervoor een aanvraag te richten aan de financiële directie van Etn. Fr. Colruyt NV.

In dat geval zullen de aandelen worden omgevormd in gedematerialiseerde aandelen en worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver. Hij dient hiervoor vooraf een effectenrekening te openen en tezamen met zijn aanvraag het nummer mede te delen aan de financiële directie van Etn. Fr. Colruyt NV.

2.1.4. Uitgiftekosten

De uitgiftekosten worden geraamd op EUR 2.500; deze kost wordt integraal gedragen door Etn. Fr. Colruyt NV. Deze kosten omvatten onder meer publicatiekosten, verzendingskosten, kosten notariaat en administratiekosten.

2.1.5. Bestemming van de opbrengst

De maximale opbrengst wordt bepaald door vermenigvuldiging van de uitgifteprijs met het maximum nieuw uit te geven aandelen (1.000.000).

De maximale opbrengst kan EUR 46,5 miljoen bedragen.

Op basis van de respons van de vorige jaren kan de verwachte netto-opbrengst van de uitgifte geraamd worden op EUR 15 miljoen; deze gelden zullen voornamelijk worden aangewend voor de financiering van het investeringsprogramma van de Etn. Fr. Colruyt NV.

2.2. Gegevens over de opneming van de aandelen op Euronext Brussel

2.2.0. Beschrijving van de aandelen

Er zal opneming worden gevraagd op de koerslijsten van Euronext Brussel voor maximum 1.000.000 gewone aandelen Etn. Fr. Colruyt NV zonder nominale waarde.

Het exacte aantal aandelen zal blijken na het afsluiten van de inschrijvingsperiode die loopt van 16/10/2020 tot 16/11/2020.

Aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 8 oktober 2020 werd voorgesteld de uitgifteprijs te bepalen op basis van de gemiddelde beurskoers (slotkoers van Euronext Brussel) van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering die heeft beslist over deze uitgifte, en na toepassing van een décote van maximum 20 %.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 8 oktober 2020 heeft de inschrijvingsprijs vastgelegd op EUR 46,50 per aandeel.

2.2.1. Opname van de nieuw gecreeërde aandelen naar aanleiding van de kapitaalverhoging personeel op Euronext Brussel

Overeenkomstig art. 7:204 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen zijn de aandelen op naam en onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar te rekenen van de inschrijving; deze aandelen worden evenwel vervroegd overdraagbaar in geval van ontslag door de werkgever of pensionering van een personeelslid, zijn overlijden of dat van zijn echtgenote, de invaliditeit van de betrokkene of zijn echtgenote. De opneming in de noteringslijsten zal worden aangevraagd.

De inschrijver vraagt, door het feit van zijn inschrijving, deze aandelen in gedematerialiseerde aandelen om te zetten na het verstrijken van gezegde periode van 5 jaar.

2.2.2. Opneming op Euronext Brussel

De bestaande aandelen Etn. Fr. Colruyt NV zijn reeds opgenomen op de koerslijsten van Euronext Brussel.

Momenteel bedraagt het aantal opgenomen effecten op de koerslijsten van Euronext Brussel **135.932.588** gewone aandelen Colruyt.

HOOFDSTUK III:
GEGEVENS VAN ALGEMENE AARD OVER DE
UITGEVENDE INSTELLING EN HAAR KAPITAAL

(Bron: Jaarverslag Etn. Fr. Colruyt NV 2019-2020)

3.0. Kapitaal

STAAT VAN HET KAPITAAL	Bedragen (in EUR miljoen)	Aantal Aandelen
A. Kapitaal		
1. Geplaatst kapitaal		
- per einde vorig boekjaar	331,12	143.552.090
- wijzigingen tijdens het boekjaar		
- Vernietiging eigen aandelen (08/05/2019)		-5.500.000
- Kapitaalverhoging personeel	15,94	+380.498
- per einde van het boekjaar	347,06	138.432.588
- Vernietiging eigen aandelen, akte 8/10/2020		-2.500.000
Totaal per 14/10/2020	347,06	135.932.588
2. Samenstelling van het kapitaal		
2.1. Soorten aandelen		
Gewone aandelen	347,06	135.932.588
2.2. Aandelen op naam of gedematerialiseerd		
Op naam		80.236.408
Gedematerialiseerd		55.696.180
B. Eigen aandelen gehouden door (toestand op 08/10/2020)		
- de vennootschap zelf		299.868
C. Toegestaan, niet geplaatst kapitaal	315,00	

De nieuw uitgegeven aandelen zullen enkel bestaan op naam of onder gedematerialiseerde vorm. Alle aandelen hebben stemrecht en geen nominale waarde.

3.1. Aandeelhouders

Structuur van het aandeelhouderschap van Etn. Fr. Colruyt NV op basis van de laatste actualisatie naar aanleiding van de mededeling van het akkoord van onderling overleg dd. 27/08/2020.

Betrokken partijen	Toestand 29/08/2019	Toestand 27/08/2020
Korys NV	68.800.459	68.811.959
Korys Investments NV	1.435.520	1.435.520
Sofina NV	4.450.115	3.765.115
Etablissements Fr. Colruyt NV	432.080	2.799.868
Korys Business Services I NV	1.000	1.000
Korys Business Services II NV	1.000	1.000
Korys Business Services III NV	1.000	1.000
Stiftung Pro Creatura, stichting naar Zwitsers recht	147.755	146.755
Impact Capital NV	90.000	60.000
Natuurlijke personen (die rechtstreeks of onrechtstreeks minder dan 3% dan de effecten met stemrecht van de Vennootschap bezitten)	8.930.956	8.709.175
Totaal	84.289.885	85.731.392

Noemer: 138.432.588 (toestand 27/08/2020)

Etablissements Fr. Colruyt NV wordt geacht in onderling overleg op te treden in toepassing van artikel 3 §2 van de Wet.

Het totaal aantal aandelen dat in het onderling overleg betrokken is bedraagt aldus 85.731.392 of 61,93% van de op 27 augustus 2020 uitstaande aandelen van de Vennootschap (138.432.588).

3.2. Colruyt Group

(Bron: Jaarverslag Etn. Fr. Colruyt NV 2019/2020 – Toelichting 34)

COLRUYT GROUP GECONSOLIDEERD: SAMENSTELLING VAN COLRUYT GROUP

Entiteit

Etn. Fr. Colruyt NV Halle, België

Dochterondernemingen

34.2. Dochterondernemingen

Banden Deproost BV	Zinkstraat 6	1500 Halle, België	0424 880 586	100%
Bio-Planet NV	Victor Demesmaeckerstraat 167	1500 Halle, België	0472 405 143	100%
Buurtwinkels OKay NV	Victor Demesmaeckerstraat 167	1500 Halle, België	0464 994 145	100%
Codevco II NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 417	100%
Codevco III NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 516	100%
Codevco IV NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 615	100%
Codevco V BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0739 918 869	100%
Codevco VI BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0739 913 228	100%
Codifrance SAS ⁽¹⁾	Zone Industrielle de Saint Barthélémy Rue de Saint Barthélémy 66	45110 Châteauneuf-sur-Loire, Frankrijk	824 116 099	100%
Colim CVBA	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0400 374 725	100%
Colimpo Private Limited	Unit 08-09, 13th floor, New Mandarin Plaza, Tower A 14, Science Museum Road, Tsimshatsui East	Kowloon, Hongkong	59139630 000 11 18 0	100%
Colimpo NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0685 762 581	100%
Colruyt Cash and Carry NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 318	100%
Colruyt Gestion SA	Rue F.W. Raiffeisen 5	2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B137485	100%
Colruyt Group Services NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0880 364 278	100%
Colruyt IT Consultancy India Private Limited	Building N°21, Mindspace, Raheja IT Park, Survey nr 64 (Part) Hi-Tech City	Madhapur, Hyderabad, Telanga State, India - 500081	U72300TG2007 PTC053130	100%
Colruyt Luxembourg SA	Rue F.W. Raiffeisen 5	2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B124296	100%
Colruyt Retail France SAS ⁽¹⁾	Zone Industrielle	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	789 139 789	100%
Comans NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0462 732 956	100%
Comant NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0604 984 743	100%

Combru NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0442 944 956	100%
Comels NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0820 198 247	100%
Comgen NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0404 020 638	100%
Comgil NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0739 995 974	100%
Comkro NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0693 920 677	100%
Comlie NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0560 926 056	100%
Commol NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0684 490 495	100%
Connie NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0715 711 530	100%
Comnik NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0741 814 626	100%
DATS24 NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0893 096 618	100%
Davytrans NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0413 920 972	100%
Dreambaby NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0472 630 817	100%
DreamLand NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0448 746 645	100%
Driesen Zelfbediening BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0421 682 061	100%
Drongen Motors BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0411 955 436	100%
E-Logistics NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0830 292 878	100%
Enco Retail NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0434 584 942	100%
Eoly NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0864 995 025	100%
Finco NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0429 127 109	100%
Finco France SAS	Zone Industrielle	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	848 012 209	100%
Fleetco NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0423 051 939	100%
Immo Colruyt France SAS ⁽¹⁾	Zone Industrielle	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	319 642 252	100%
Immo Colruyt Luxembourg SA	Rue F.W. Raiffeisen 5	2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B195799	100%
Immoco SARL ⁽¹⁾	Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	527 664 965	100%
Joma Sport BV	Guldensporenpark 100, blok K	9820 Merelbeke, België	0823 778 933	100%
Lochré SA	Rue de Neudorf 534	2220 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B59147	100%
Myreas BV	Guldensporenpark 100, blok K	9820 Merelbeke, België	0733 909 522	85%
Puur NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0544 328 861	100%
Puurgen NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0631 815 438	100%
Puurwijn NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0645 906 865	100%
Retail Partners Colruyt Group NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0413 970 957	100%
R.H.C. SAS ⁽¹⁾	Avenue Georges Brassens 10	94470 Boissy Saint-Léger, Frankrijk	350 590 154	100%
Roecol NV	Spievelstraat 4	9160 Lokeren, België	0849 963 488	70%
Sin Invest BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0662 358 263	100%
SmartRetail BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0640 760 224	100%
Solucious NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0448 692 207	100%
Thudiwash BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0817 363 273	100%
Viveico NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0422 846 259	100%
Walcodis NV	Rue Du Parc Industriel (GHI) 34	7822 Ath, België	0829 176 784	100%
Witeb Oost BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0697 694 571	100%
Witeb West BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0699 852 426	100%
Witeb Zuid BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0726 754 187	100%
WV1 BV	Guldensporenpark 100, blok K	9820 Merelbeke, België	0627 969 585	100%
WV2 BV	Guldensporenpark 100, blok K	9820 Merelbeke, België	0627 973 149	100%

(1) Het vorige boekjaar van de Franse vennootschappen werd verlengd tot 31 maart 2019 en loopt zo gelijk met het boekjaar van de Entiteit. Hierdoor omvat boekjaar 2018/19 vijftien maanden resultaten van de Franse activiteiten (1 januari 2018 – 31 maart 2019).

34.3. Joint ventures

Achilles Design BV ⁽²⁾	Borchstraat 30	2800 Mechelen, België	0691 752 926	24,70%
Fraluc NV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0553 548 910	68,31%
Trybou Bio BV	izenbergestraat 175	8690 Alveringem, België	0715 775 767	51%

(1) Deze vennootschap sluit haar boekjaar af op 31 juli en wordt op basis van een tussentijdse staat op 31 maart opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

(2) Deze vennootschap sluit haar boekjaar af op 31 december en wordt op deze datum opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

34.4. Geassocieerde ondernemingen

AgeCore SA ⁽¹⁾	Rue de la Synagogue 33	1204 Genève, Zwitserland	CHE-222 427 477	16,67%
First Retail International 2 NV ⁽¹⁾	Pontbeekstraat 2	1702 Dilbeek, België	0644 497 494	4,73%
Newpharma Group NV ⁽¹⁾	Rue du Charbonnage 10 bus 2	4020 Luik, België	0684 465 652	26%
Scallog SAS ⁽²⁾	Rue Raymond Barbet 105	92000 Nanterre, Frankrijk	791 336 076	23,73%
Vendis Capital NV ⁽¹⁾	Jan Emiel Mommaertsiaan 22	1831 Machelen, België	0819 787 778	10,87%
Vinya Energy NV ⁽¹⁾	Villalaan 96	1500 Halle, België	0739 804 548	57,71%

(1) Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31 december en worden op deze datum opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

(2) Deze vennootschap sluit haar boekjaar af op 30 juni en wordt op basis van een tussentijdse staat op 31 maart opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

**HOOFDSTUK IV:
GEGEVENS OVER HET VERMOGEN, DE FINANCIËLE POSITIE
EN DE RESULTATEN VAN DE UITGEVENDE INSTELLING**

4.0. GECONSOLIDEERDE BALANS

(in miljoen EUR)	Toelichting	31.03.20	31.03.19
Goodwill	9.	60,7	55,4
Immateriële vaste activa	10.	203,3	151,1
Materiële vaste activa ⁽¹⁾	11.	2.391,6	2.199,1
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	12., 13.	298,4	254,2
Financiële activa	14.	14,5	8,9
Uitgestelde belastingvorderingen	17.	20,1	20,7
Overige vorderingen ⁽¹⁾	19.	32,8	43,9
Totaal vaste activa		3.021,4	2.733,3
Voorraden	18.	629,4	630,7
Handelsvorderingen	19.	527,3	534,4
Actuele belastingvorderingen		18,7	5,0
Overige vorderingen ⁽¹⁾	19.	76,2	49,3
Financiële activa	14.	27,8	31,0
Geldmiddelen en kasequivalenten	20.	263,8	163,2
Totaal vlottende activa		1.543,2	1.413,6
TOTAAL ACTIVA		4.564,6	4.146,9
Kapitaal		347,1	331,2
Reserves en overgedragen resultaten		2.008,7	1.873,2
Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij		2.355,8	2.204,4
Minderheidsbelangen		3,6	3,3
Totaal eigen vermogen	21.	2.359,4	2.207,7
Voorzieningen	23.	38,9	26,3
Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen	24.	119,0	143,1
Uitgestelde belastingverplichtingen	17.	54,4	51,2
Rentedragende en overige verplichtingen ⁽¹⁾	25., 26.	139,6	6,5
Totaal langlopende verplichtingen		351,9	227,1
Voorzieningen	23.	0,5	0,3
Opgenomen kaskredieten	20.	0,5	-
Rentedragende verplichtingen ⁽¹⁾⁽²⁾	25.	28,0	41,0
Handelsschulden	26.	1.237,3	1.120,7
Actuele belastingverplichtingen		26,2	10,6
Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen en overige verplichtingen	26.	560,8	539,5
Totaal kortlopende verplichtingen		1.853,3	1.712,1
Totaal verplichtingen		2.205,2	1.939,2
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN		4.564,6	4.146,9

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(in miljoen EUR)	Toelichting	2019/20	2018/19 ⁽¹⁾
Omzet	3.	9.581,0	9.433,9
Kostprijs verkopen	3.	(7.016,2)	(6.962,7)
Brutowinst	3.	2.564,8	2.471,2
Overige bedrijfsopbrengsten ⁽²⁾	4.	158,5	134,6
Diensten en diverse goederen ⁽²⁾	5.	(545,9)	(538,1)
Personeelsbeloningen	6.	(1.339,7)	(1.280,4)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa ⁽²⁾		(295,2)	(272,2)
Overige bedrijfskosten	4.	(31,1)	(29,7)
Bedrijfsresultaat (EBIT)		511,4	485,4
Financieringsbatens	7.	7,3	24,5
Financieringslasten ⁽²⁾	7.	(9,5)	(5,4)
Netto financieel resultaat	7.	(2,2)	19,1
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	12., 13.	52,2	14,7
Winst vóór belastingen		561,4	519,2
Winstbelastingen	8.	(129,9)	(135,3)
Winst van het boekjaar		431,5	383,9
Toe te rekenen aan:			
Minderheidsbelangen		0,5	1,4
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		431,0	382,5
Winst per aandeel – gewoon en verwaterd (in EUR)	22.	3,14	2,78

[1] Het vorige boekjaar van de Franse vennootschappen werd verlengd tot 31 maart 2019. Hierdoor omvat boekjaar 2018/19 vijftien maanden resultaten van de Franse activiteiten (1 januari 2018 – 31 maart 2019).

[2] Omvat het effect van IFRS 16 in het huidige boekjaar.

4.1. Resultaat - Dividend per (winstdelend) aandeel

(Bron: Jaarverslag Etn. Fr. Colruyt NV 2019/2020)

	Boekjaar 2019/2020 (1)	Boekjaar 2018/2019	Boekjaar 2017/2018	Boekjaar 2016/2017
Aantal uitgegeven aandelen	138.432.588	138.052.090	150.196.352	149.935.894
Aantal winstdelende aandelen (1)	135.632.720	137.856.430	137.646.500	145.635.508
ETN FR COLRUYT NV - (BGAAP)				
Bedrijfsresultaat	370,55	286,5	316,9	310,0
Resultaat voor belasting	887,51	236,5	265,2	280,4
Nettowinst (in EUR miljoenen)	830,39	186,4	194,3	209,4
Nettowinst/aandeel (in EUR) (*)	6,00	1,35	1,41	1,44
COLRUYT GROUP - (IFRS)				
Bedrijfsresultaat (EBIT)	511,4	485,4	488,3	493,3
Resultaat voor belastingen/aandeel	4,06	3,76	3,62	3,47
Nettowinst, deel van de Groep (in EUR miljoenen)	431,0	382,5	373,1	381,9
Nettowinst/aandeel (in EUR) (*)	3,14	2,78	2,60	2,60
Bruto dividend/aandeel (in EUR)	1,35	1,31	1,22	1,18

(1) Boekjaar 2019/20 bevat een aantal eenmalige meerwaarden (in hoofdzaak op Virya Energy en Colruyt Retail).

(*) Berekeningsbasis (IFRS-cijfers werden berekend op basis van gewogen gemiddeld aantal uitstaande winstdelende aandelen)

	2019/2020 IFRS (1)	2018/2019 IFRS (1)	2017/2018 IFRS (1)	2016/2017 IFRS (1)
Aantal aandelen				
Aantal uitgegeven aandelen	138.432.588	138.052.090	150.196.352	149.935.894
Aandelen in eigen bezit (stand op 12/06)	2.799.868	195.660	12.549.852	4.300.386
Aandelen in bezit van Dochterondernemingen	0	0	0	0
Saldo	135.632.720	137.856.430	137.646.500	145.635.508
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande winstdelende aandelen (op 31/03) (2)	137.279.011	137.758.364	143.361.535	146.729.840

(1) Toestand op 12/06.

(2) Berekend op basis van het aantal winstdelende aandelen, na aftrek van de winstdelende aandelen in eigen bezit en in het bezit van dochterondernemingen.

4.2. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in miljoen EUR)		Toelichting	2019/20	2018/19
BEDRIJFSACTIVITEITEN	Winst vóór belastingen		561,4	519,2
	Aanpassingen voor: Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa ⁽¹⁾		295,2	272,2
	Financieringsbaten en financieringslasten ⁽²⁾	7.	2,2	(19,1)
	Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	12., 13.	(52,2)	(14,7)
	Overige ⁽²⁾		(4,7)	3,7
	Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten vóór mutaties in werkkapitaal en voorzieningen		801,9	761,3
	Afname/(toename) in handels- en overige vorderingen		(7,6)	(63,2)
	Afname/(toename) in voorraden		5,3	(38,0)
	(Afname)/toename in handelsschulden en overige verplichtingen		108,3	31,5
	(Afname)/toename in voorzieningen en verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen		40,8	13,2
	Betaalde rente		(2,2)	(0,7)
	Ontvangen rente		4,8	5,7
	Ontvangen dividenden		10,5	25,4
	Betaalde winstbelastingen		(132,0)	(170,0)
	Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		829,8	565,2
INVESTERINGS- ACTIVITEITEN	Vererving van materiële en immateriële vaste activa		(410,3)	(377,9)
	Bedrijfscombinaties (verminderd met de verworven geldmiddelen en kasequivalenten) en bedrijfsdesinvesteringen (verminderd met de verkochte geldmiddelen en kasequivalenten)		(8,1)	9,5
	(Verhoging deelneming in)/ontvangen terugbetalingen kapitaal van geassocieerde ondernemingen en joint ventures	12., 13.	(1,3)	(1,2)
	(Aankopen)/verkoop van financiële activa	14.	(1,6)	39,7
	(Verstrekking)/terugbetaling van verstrekte leningen		(0,1)	4,4
	Ontvangsten uit de verkoop van materiële en immateriële vaste activa		53,6	20,0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		(367,8)	(305,5)	
FINANCIERINGS- ACTIVITEITEN	Ontvangsten uit de uitgifte van aandelen	21.	15,9	15,3
	Vererving van minderheidsbelangen		(1,2)	(7,4)
	Inkoop van eigen aandelen		(121,6)	(48,0)
	Nieuwe/(aflossing van) leningen ⁽³⁾		(40,6)	(92,5)
	Betalingen van leaseverplichtingen ⁽¹⁾		(33,2)	(2,7)
	Betaalde dividenden	21.	(181,2)	(169,6)
	Betaalde stabiliteitsvergoeding referentieaandeelhouders	21., 31.	-	(3,7)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		(361,9)	(308,6)	
NETTO AANGROEI/(-AFNAME) VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN			100,1	(48,9)
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 april			163,2	212,1
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN OP 31 MAART			20.	263,3
				163,2

HOOFDSTUK V:
GEGEVENS OVER DE RECENTE ONTWIKKELING EN DE
VOORUITZICHTEN VAN DE UITGEVENDE MAATSCHAPPIJ

5.0. Recente ontwikkelingen en vooruitzichten

Inzake recente ontwikkelingen en vooruitzichten van de uitgevende maatschappij verwijzen we naar het Woord van de Voorzitter ter gelegenheid van de Algemene Vergadering van 30 september 2020.

**Woord van de Voorzitter ter gelegenheid van de Algemene Vergadering van aandeelhouders van de Etn. Fr. Colruyt
NV van 30 september 2020**

Beste aandeelhouders,

We hebben een heel bijzonder boekjaar achter de rug, gekleurd met opmerkelijke realisaties en innovaties. Als groep gaven we opnieuw het beste van onszelf, zeker de laatste weken van het boekjaar, toen COVID-19 alles veranderde.

In het uitdagende boekjaar 2019/20 zagen we onze **groepsomzet** stijgen tot meer dan EUR 9,5 miljard. De omzetgroei werd beïnvloed door COVID-19, het verschil in rapporteringsperiode voor de Franse vennootschappen en de integratie van Fiets!. Op vergelijkbare basis bedroeg de omzetgroei 1,7% inclusief brandstoffen en 1,4% exclusief brandstoffen.

Zowel in België, Frankrijk als Luxemburg slaagden onze retailformules erin hun gezamenlijke klantenbasis en omzet te laten groeien, mede door de opening van 19 nieuwe winkels en de vernieuwing van een twintigtal winkels. In België haalden Colruyt Laagste Prijzen, OKay en Spar een marktaandeel van 32,1%.

Onze **brutowinstmarge** steeg tot 26,8% van de groepsomzet. De Belgische retailmarkt kende een uitdagend macro-economisch klimaat, sterke concurrentie en wisselende promodruk.

Op vergelijkbare basis stegen onze operationele kosten van 18,1% tot 18,6% van de omzet. Deze stijging verklaren we door onze onverminderde investeringen in medewerkers, distributiekanaalen en veranderingsprojecten. Naar aanleiding van COVID-19 deden we bijkomende investeringen in de veiligheid en gezondheid van onze klanten en medewerkers, en voorzagen we additionele vergoedingen voor onze medewerkers.

Het **bedrijfsresultaat** (EBIT) bedroeg EUR 511 miljoen, of 5,3% van de omzet. De vergelijkbare EBIT-marge bedroeg ook 5,3% van de omzet (5,3% in 2018/19).

We sloten het boekjaar af met een **nettowinst** van EUR 431 miljoen. De resultaatstoename wordt voornamelijk verklaard door eenmalige effecten. Exclusief eenmalige effecten bedroeg de vergelijkbare nettowinst EUR 380 miljoen of 4,0% van de omzet, net als in 2018/19.

De nettowinst per aandeel bedroeg EUR 3,14. We hebben een **brutodividend** van EUR 1,35 per aandeel voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

De **detailhandel** was dit jaar goed voor 82,4% van onze groepsomzet. De retailomzet groeide met 1,5% tot bijna EUR 7,9 miljard. De vergelijkbare omzetgroei bedroeg 1,4%.

De COVID-19 crisis had uiteenlopende effecten. Onze voedingswinkels kenden belangrijke omzetstijgingen, met name in de maand maart. Onze non-foodwinkels daarentegen sloten de deuren vanaf 18 maart en heropenden pas na boekjaareinde, in mei 2020. Een groot aantal non-foodmedewerkers en medewerkers van centrale diensten was bereid ondersteuning te bieden in onze voedingswinkels, evenals in onze productie- en logistieke afdelingen.

Ook in boekjaar 2019/20 zijn we blijven investeren in de uitbreiding en renovatie van ons winkelpark. Op 31 maart 2020 telden we 601 eigen winkels in België, Frankrijk en Luxemburg,

goed voor een winkeloppervlakte van 743.000 vierkante meter. Sinds boekjaar 2019/20 omvat ons winkelnetwerk ook de fietsspecialzaken van Fiets!.

Het aandeel van de online verkopen in de groepsomzet is verder gestegen dankzij onze onverminderde investeringen in e-commerce en het groeiende vertrouwen van de klant. Onze online omzet wordt voornamelijk gerealiseerd door Collect&Go, al 20 jaar de marktleider in de online voedingsmarkt in België. De boodschappenservice telt al meer dan 290 afhaalpunten in België, Frankrijk en Luxemburg. Om verdere groei mogelijk te maken, zal Collect&Go in 2021 een nieuwe e-commerce distributiecentrum openen.

De activiteiten **groothandel en foodservice** vertegenwoordigden samen 10,1% van onze groepsomzet. De omzet van dit segment groeide met 1,1% tot EUR 963 miljoen. De groei werd beïnvloed door COVID-19 en het verschil in rapporteringsperiode voor de Franse vennootschappen. De vergelijkbare omzetgroei bedroeg 1,7%.

De **overige activiteiten** tot slot zijn goed voor 7,5% van onze groepsomzet. De omzetgroei met 3,0% tot EUR 721 miljoen werd voornamelijk gedragen door de DATS 24-tankstations in België. Exclusief het effect van de volumedalingen tijdens de COVID-19 lockdown, bedroeg de omzetgroei 5,3%. DATS 24 draagt bij tot een groenere mobiliteit en investeert verder in alternatieve brandstoffen zoals aardgas (CNG), elektriciteit en waterstof.

In totaal **investeerden** we afgelopen boekjaar EUR 410 miljoen, onder meer in de bouw en vernieuwing van winkels, nieuwe productiefaciliteiten voor Colruyt Group Fine Food, duurzame renovatie van distributiecentra en kantoren, en toekomstgerichte transformatieprogramma's.

We investeerden ook verder in e-commerce en in de digitale transitie, om onze retailactiviteiten *future proof* te maken. Collect&Go testte volop thuislevering, alle Colruyt-winkels kregen slimme elektronische prijsetiketten. Klanten konden kennis maken met automatische productherkenning aan de kassa. En persoonlijke smartphones vergemakkelijken nu het werk van de Colruyt-winkelmedewerkers, alsook het contact onderling en met de klanten.

Om in onze eigen energiebehoeften te voorzien, blijft **Eoly** investeren in duurzame energieprojecten, zoals zonne-energie en warmtekrachtkoppeling. Eind 2019 hebben we samen met onze familiale meerderheidsaandeelhouder Korys de nieuwe energieholding **Virya Energy** opgericht. Omwille van schaalvoordelen en betere kennisdeling hebben we de windenergie-activiteiten van Eoly en onze participatie in Parkwind in deze nieuwe holding ingebracht. En via de nieuwe coöperatie **North Sea Wind** zorgen we er mee voor dat heel wat burgers kunnen participeren in offshore groene energie.

Duurzaamheid blijft de rode draad in alles wat we ondernemen, daar zijn we heel fier op. Net als vorig jaar hebben we onze duurzaamheidsrapportering geïntegreerd in het jaarverslag. De rapportering is opgedeeld in 12 werven, telkens met aangescherpte ambities en tal van realisaties.

Als eerste Belgische retailer bieden we sinds januari 2020 **geen plastic zakjes** meer aan voor groenten en fruit. Zoals gehoopt is de klant ondertussen goed vertrouwd met onze herbruikbare exemplaren, waarvan we er meer dan 15 miljoen gratis hebben uitgedeeld. We geven almaar meer eigenmerkproducten een **Nutri-Score** mee, zodat consumenten gemakkelijker kunnen vergelijken. En we bekijken volop hoe we ook de ecologische voetafdruk van producten gedetailleerder kunnen berekenen en delen met de consument. Op **landbouwvlak** blijven we inzetten op Belgische verankering, vakmanschap en transparantere ketens, zowel in onze klassieke rol als retailer als in direct partnership met producenten. Innovatie is daarbij nooit ver weg: zo commercialiseerde Bio-Planet de eerste plantjes uit onze innovatieve '**vertical farm**': basilicum met een kleine ecologische voetafdruk.

Bij deze roep ik ook onze politici op om duurzaamheid centraal te stellen in het beleid, en te vertrekken vanuit een gedegen langetermijnvisie, in functie van de volgende generaties. Investeren in ambitieuze klimaatdoelstellingen is immers een morele plicht en kan ook fors bijdragen aan de economische relance.

Ik wil de beleidsmakers ook vragen om werk te maken van een efficiëntere overheid, met administratieve vereenvoudiging als basispijler.

Ga ook resoluut voor een modernisering van de arbeidsorganisatie en een fiscale systeemshift. Alleen zo kunnen we maximale Belgische meerwaarde blijven creëren in een snel veranderende internationale economie.

Ten slotte roep ik op om echte keuzes te maken en daar transparant over te zijn. Zo zijn we als samenleving beter voorbereid op de komende uitdagingen.

Colruyt Group kent in **boekjaar 2020/21** diverse impacten als gevolg van de COVID-19 gezondheidscrisis. De groep heeft in al haar vestigingen maatregelen getroffen om de veiligheid en gezondheid van de aanwezigen te beschermen, evenals om de operationele werking te verzekeren. Deze maatregelen worden regelmatig opgevolgd en, indien nodig, bijgesteld op basis van de meest recente informatie. De kosten gerelateerd aan de ingevoerde maatregelen zullen in de resultatenrekening van boekjaar 2020/21 verder tot uiting komen. De non-food winkels van de groep zijn sinds 11 mei 2020 opnieuw open.

Door de onzekerheid die is ontstaan door de COVID-19 gezondheidscrisis kan Colruyt Group geen uitspraken doen met betrekking tot verwachte macro-economische, concurrentiële of overige tendensen. De groep zal relevante trends met betrekking tot marktevoluties en klantengedrag nauwgezet blijven opvolgen en, indien nodig, gepast reageren.

Colruyt Group verwacht dat het geconsolideerd nettoresultaat van het boekjaar 2020/21 het nettoresultaat van vorig boekjaar (EUR 380 miljoen exclusief eenmalige effecten) minstens zal evenaren. De groep wijst erop dat de onzekerheid die ontstaan is door de COVID-19 gezondheidscrisis de resultaatverwachting van 2020/21 kan beïnvloeden.

Dit vooruitzicht is exclusief de eenmalige positieve impact (ingeschat op EUR 30 miljoen) die Colruyt Group verwacht door de inbreng van de hernieuwbare windenergie-activiteiten van Eoly in de energieholding Virya Energy.

Colruyt Group verwacht dat de recente transacties (verhoging participatie in Fraluc Group en acquisitie van Joos Hybrid) en het stopzetten van de non-food verkopen via de Collishop-website geen materiële impact zullen hebben op het nettoresultaat van boekjaar 2020/21.

Colruyt Group zal haar focus op de lange termijn behouden en zal haar langetermijnstrategie consistent blijven uitvoeren. Colruyt Group zal haar investeringen in medewerkers, efficiëntie, innovatie, duurzaamheid en veranderingsprojecten onverminderd voortzetten, en dit met blijvende aandacht voor kostenbeheersing.

Colruyt Laagste Prijzen zal haar laagsteprijzenstrategie consistent blijven uitvoeren en garandeert haar klanten de laagste prijs voor elk artikel, op elk moment.

De voorbije maanden heeft COVID-19 niet alleen onze winkels voor grote uitdagingen gesteld, maar ook onze productie- en distributiecentra en centrale diensten. Ik ben bijzonder fier dat we erin geslaagd zijn om onze maatschappelijke rol te blijven vervullen. We **verzekerden de voedselvoorziening**, in alle veiligheid, voor klanten én medewerkers. Bovendien lanceerden we heel wat extra initiatieven voor onder meer de zorgsector.

Dat alles was alleen mogelijk dankzij uitzonderlijke collegialiteit, solidariteit en flexibiliteit. Nooit eerder zag ik het woord '**samen**' uit onze missie treffender in de praktijk gebracht. Daar past alleen een welgemeende dankjewel bij. Voor de inzet van elk van onze medewerkers, voor het geduld en vertrouwen van de klanten, voor de inspanningen van alle partners. Wat me altijd zal bijblijven is hoeveel moed en kracht de groep vanuit haar optimisme getoond heeft. Die ervaring sterkt mijn vertrouwen in het komende boekjaar. Wat het 'nieuwe normaal' ook moge worden.

Jef Colruyt
Voorzitter van de Raad van Bestuur
Colruyt Group

5.1. Recente beursgegevens (slotkoers)

	Boekjaar 2019/2020	Boekjaar 2018/2019	Boekjaar 2017/2018	Boekjaar 2016/2017
Minimumkoers	40,97	44,44	41,39	44,27
Datum	12/03/2020	24/05/2018	13/12/2017	28/02/2017
Maximumkoers	67,50	66,52	49,72	54,72
Datum	07/06/2019	28/03/2019	02/06/2017	21/06/2016
Gemiddeld dagvolume	265.290	282.946	282.531	389.513

Beurskoers 07/10/2020: EUR 52,80.

De beurskoers van de aandelen kan geraadpleegd worden op de website www.euronext.com en dan "Colruyt" of "COLR" ingeven in de zoekrubriek.

Historiek van de beurskoers:



Bron: www.euronext.com

5.2. Jaarrapport

Het laatste jaarverslag heeft betrekking op het boekjaar 2019/2020 (van 1/4/2019 tot 31/3/2020) en een schriftelijk exemplaar kan, op verzoek, bekomen worden bij de financiële directie (Kris Castelein tel. 74487).

De laatst verschenen financiële informatie over de vennootschap kan geraadpleegd worden op de website <https://www.colruytgroup.com/wps/portal/cg/nl/home/investeerders/jaarverslag>.

BIJLAGEN:

<<Naam>> <<Voornaam>>
<<Straat>> <<Huisnr>> <<Busnr>>
<<Postcode>> <<Gemeente>>
<<Land>>

<<PNR>>

Halle, 12 oktober 2020

Mevrouw, Mijnheer

Betref: **KAPITAALVERHOGING Colruyt voorbehouden aan de personeelsleden van Colruyt Group.**

Naar jaarlijkse gewoonte krijgt u als personeelslid behorende tot Colruyt Group de gelegenheid in te schrijven op een kapitaalverhoging van Etn. Fr. Colruyt NV, tegen gunstige voorwaarden:

- De inschrijvingsprijs bedraagt **46,50 EUR per aandeel**. Ter informatie: op 7 oktober 2020 bedroeg de beurskoers (slotkoers op Euronext Brussel) 52,80 EUR per aandeel.
- U mag inschrijven op maximum **5.000 aandelen**.
- U kan deze aankoop van aandelen aanwenden als alternatief voor het pensioensparen en, tot een bedrag van maximum **800,00 EUR**, in vermindering brengen van uw belastbaar inkomen 2020. U zal hiervoor een fiscaal attest ontvangen. Opgelet : u kan de belastingvermindering voor verwerving van werkgeversaandelen (kapitaalverhoging personeel Colruyt Group) en de belastingvermindering voor pensioensparen via een financiële instelling NIET allebei voor hetzelfde jaar krijgen.

Omdat het kopen van aandelen om een investering gaat, is het goed om bij jezelf even stil te staan bij je eigen beleggersprofiel.

Het soort vragen die de banken stellen bij het bepalen van uw risicoprofiel zijn hiervoor een goede leidraad:

- Wat is mijn huidige financiële situatie: kan ik het geld dat ik wens te beleggen de komende 5 jaar zeker missen, zelfs als ik onverwachte uitgaven zou hebben gedurende die periode? Twijfelt u daaraan dan is het waarschijnlijk niet aangewezen om te beleggen in aandelen.
- Ben ik mij bewust van de eventuele risico's verbonden aan het beleggen in aandelen? Een belegging in aandelen of aandelengerelateerde producten kan in de loop van de tijd minder waard worden. Is dit voor mij acceptabel, zoniet dan is het waarschijnlijk niet aangewezen om te beleggen in aandelen.
- Heb ik voldoende kennis en ervaring met beleggingen? Weet ik dat:
 - o ik na 5 jaar verplicht een effectenrekening dien te openen bij de financiële instelling van mijn keuze;
 - o ik bij de meeste financiële instellingen jaarlijks beheerskosten zal moeten betalen;
 - o een eventuele jaarlijkse uitkering van dividenden op aandelen onderhevig is aan de afhouding van een roerende voorheffing (momenteel 30%).

Indien u oordeelt dat u het profiel heeft om te beleggen in aandelen, dan raden we u aan om inzage te nemen van “de informatie aan de personeelsleden” alsook van het jaarrapport van boekjaar 2019/2020 en van de laatste financiële informatie over Colruyt Group te raadplegen op onze website www.colruytgroup.com (onder de sectie investeerders).

Om geldig in te schrijven:

- 1) Stuur de 3 bijgevoegde formulieren (inschrijvingsformulier 1 en 2 + de volmacht) ingevuld en ondertekend terug naar Etn. Franz Colruyt NV tav. Nathalie Cleymans, Evi Denayer, Greet Plasman, Edingensesteenweg 196, 1500 Halle bureel WILG.2.021 en dit uiterlijk tegen 16/11/2020.
- 2) Stort het bedrag van uw inschrijving vóór 16/11/2020 op bankrekening **BE50 0018 9286 9518** Opgelet ! NIEUW bankrekeningnummer voor de kapitaalverhoging 2020. Vermeld **in de mededeling enkel uw personeelsnummer**.

Inschrijvingsformulieren en betalingen die we ontvangen na 16/11/2020 worden niet meer aanvaard !

Wacht dus aub niet tot de laatste dag om in te schrijven en /of te betalen.

Na ontvangst van de formulieren, zenden we u per kerende post het exemplaar “inschrijvingsformulier 1” terug als bewijs van uw inschrijving.

Vanaf 16/12/2020 zijn de aandelen waarop u heeft ingeschreven ook consulteerbaar via Portal > Ik in de Organisatie > Uitbetalingen en Geldzaken > Consultatie aandelen > Kapitaalverhoging.

Wie bijkomende inlichtingen wenst, kan terecht bij Aandelenbeheer – Sociaal Secretariaat: Greet Plasman (tel 92835), Evi Denayer (tel 95341), Nathalie Cleymans (tel 85454) of extern via het nummer 02/363.55.45.

Voor Etn. Fr. Colruyt NV



Kris Castelein,
Secretaris Raad van Bestuur

BIJZONDERE MODALITEITEN VAN KAPITAALVERHOGING

ETN. FR. COLRUYT NV

BESTEMD VOOR HET PERSONEEL VAN COLRUYT GROUP

OKTOBER 2020

Uitgifte van maximum 1.000.000 nieuwe aandelen op naam zonder vermelding van nominale waarde; deze aandelen zijn onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar vanaf de inschrijving, uit kracht van artikel 7:204 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Ze worden evenwel overdraagbaar in geval van ontslag door de werkgever of pensionering van het personeelslid-eigenaar, zijn/haar overlijden, dat van zijn/haar echtgeno(o)t(e) of zijn/haar wettelijk samenwonende partner, de invaliditeit van de betrokkene, van zijn/haar echtgeno(o)t(e) of zijn/haar wettelijk samenwonende partner.

Na het verstrijken van de blokkeringsperiode van 5 jaar, zullen de aandelen in gedematerialiseerde aandelen worden omgezet en zullen ze worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver.

De inschrijving op de nieuwe aandelen is uitsluitend voorbehouden aan de personeelsleden van Colruyt Group, die ten minste 6 maanden in dienst zijn en wiens arbeidsovereenkomst niet werd opgezegd, noch door de werkgever, noch door de werknemer.

De nieuwe aandelen dienen volledig volstort te worden in geld op het ogenblik van de inschrijving.

De opneming van de aandelen in de Eurolist Euronext Brussels wordt aangevraagd.

De uitgifteprijs (46,50 EUR) wordt bepaald op basis van de gemiddelde beurskoers van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 8 oktober 2020, en na toepassing van een décote van maximum 20 %. De uitgifteprijs van 46,50 EUR beantwoordt aan de door de Administratie der Belastingen opgelegde voorwaarden (Circulaire van 21 juni 1995). De prijsvermindering maakt aldus geen belastbaar voordeel uit.

Elk personeelslid heeft de mogelijkheid in te schrijven op maximaal 5.000 aandelen. In geval het aantal inschrijvingen groter is dan het maximum aantal van 1.000.000 zal er een verdeling gebeuren.

De nieuwe aandelen zullen vanaf 1 april 2020 delen in de winst van de vennootschap. Dat betekent dat deze aandelen eventueel een eerste maal dividend zullen ontvangen in oktober 2021.

<<Naam>> <<Voornaam>>
<<Straat>> <<Huisnr>> <<Busnr>>
<<Postcode>> <<Gemeente>>
<<Land>>

Personeelsnummer

INSCHRIJVINGSFORMULIER 1

EXEMPLAAR BESTEMD VOOR DE INSCHRIJVER NA ONDERTEKENING DOOR DE UITGEVENDE VENNOOTSCHAP OF HAAR MANDATARIS (dient als bewijs van uw inschrijving)

UITGIFTE VAN AANDELEN
voorbehouden aan personeelsleden Colruyt Group

Ik ondergetekende, na kennis genomen te hebben van de bijgevoegde informatie aan de personeelsleden en van de statuten van de Vennootschap verklaar, tegen de prijs van € 46,50 per effect, in te schrijven op _____ aandelen zonder nominale waarde van Etn. Fr. Colruyt NV, ingenottreding 1 april 2020 zijnde voor een totaalbedrag van € _____, **TE BETALEN VOOR 16/11/2020 op rekeningnummer** BE50 0018 9286 9518 (**opgepast: nieuw nummer!**).

Ik aanvaard dat deze aandelen voor een periode van minimum VIJF JAAR onoverdraagbaar zijn in toepassing van art. 7:204 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met de aldaar vermelde uitzonderingen (zie modaliteiten). Ik vraag hierbij deze aandelen om te zetten in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde 5-jarige periode.

Ik verklaar mij akkoord dat na het verstrijken van de blokkeringsperiode, de aandelen worden overgeschreven op mijn effectenrekening en verbind er mij toe tegen dat ogenblik een effectenrekening te openen en het rekeningnummer mee te delen aan Aandelenbeheer-Sociaal Secretariaat van Etn. Fr. Colruyt NV.

Opgemaakt te _____ op _____

Handtekening van de inschrijver

Handtekening van de uitgevende vennootschap of haar mandataris

ETABLISSEMENTEN FRANZ COLRUYT
Naamloze vennootschap
Zetel van de vennootschap: Edingensesteenweg, 196 - 1500 Halle
RPR Brussel - B.T.W. nr. BE-0400.378.485

INSCHRIJVINGSFORMULIER 2

EXEMPLAAR BESTEMD VOOR UITGEVENDE VENNOOTSCHAP OF HAAR MANDATARIS

UITGIFTE VAN AANDELEN
voorbehouden aan personeelsleden Colruyt Group

Ik ondergetekende
Pers.nr.:
Wonende te:

Na kennis genomen te hebben van de bijgevoegde informatie aan de personeelsleden en van de statuten van de Vennootschap verklaar, tegen de prijs van € 46,50 per effect, in te schrijven op _____ aandelen zonder nominale waarde van Etn. Fr. Colruyt NV, ingenottreding 1 april 2020, zijnde voor een totaal bedrag van € _____, **TE BETALEN VOOR 16/11/20120 op rekeningnummer BE50 0018 9286 9518 (opgepast: nieuw nummer!).**

Ik wens dat deze aandelen worden ingeschreven op mijn naam in het aandeelhoudersregister van Etn. Fr. Colruyt NV. Ik aanvaard dat deze aandelen voor een periode van minimum VIJF JAAR onoverdraagbaar zijn in toepassing van art. 7:204 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met de aldaar vermelde uitzonderingen van mijn ontslag door de werkgever of pensionering, mijn overlijden of dat van mijn echtgenoot of mijn wettelijk samenwonende partner, mijn invaliditeit of die van mijn echtgenoot of mijn wettelijk samenwonende partner. Na het verstrijken van de 5-jarige periode van onoverdraagbaarheid, vraag ik bij deze de aandelen waarop ik hierbij inteken, om te zetten in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde 5-jarige periode.

Ik verklaar mij akkoord dat na het verstrijken van de blokkeringsperiode, de aandelen worden overgeschreven op mijn effectenrekening en verbind er mij toe tegen dat ogenblik een effectenrekening te openen en het rekeningnummer mee te delen aan Aandelenbeheer- Sociaal Secretariaat van Etn. Fr. Colruyt NV.

Opgemaakt te _____ op _____

Handtekening van de inschrijver

Handtekening van de uitgevende vennootschap of haar mandataris

Terug te zenden met inschrijvingsformulier 1 en 2

VOLMACHT TOT KAPITAALVERHOOGING

personeelsnummer: <<pnr>>

De ondergetekende, <<naam>> <<voornaam>>

wonende te: <<postnummer>> <<Gemeente>>

<<straat>> <<huisnr>> <<BP>>

geeft hierbij volmacht aan :

De heren Kris CASTELEIN en Bram VAN HYFTE, elk keuze van woonplaats doende op de zetel van de vennootschap, Edingensesteenweg 196, 1500 Halle;

Hierna elk afzonderlijk de “lasthebber” genoemd,

aan wie hij/zij alle machten verleent om, elk afzonderlijk en met recht van indeplaatsstelling, hem/haar te vertegenwoordigen bij het verlijden van de akte tot kapitaalverhoging van Etn. Fr. Colruyt NV dd. 16/12/2020 bestemd voor het personeel van Colruyt Group.

Bijgevolg gelast zich de lasthebber met volgende opdracht:

- a. in naam en voor rekening van de ondergetekende aldaar in te schrijven in geld op aandelen, zonder aanduiding van nominale waarde van Etn. Fr. Colruyt NV, ingenottreding 1 april 2020, tegen de prijs van € 46,50 per aandeel en aan de modaliteiten uiteengezet in de informatie aan de personeelsleden dienaangaande.
- b. de vergadering van de Raad van Bestuur bij te wonen die beslist over deze kapitaalverhoging.

Ten dien einde alle akten en processen-verbaal te verlijden en te ondertekenen, woonst te kiezen, iemand in zijn plaats te stellen en in het algemeen, alles te doen wat nodig is of nuttig zal blijken voor de uitvoering van deze lastgeving, met belofte van bekrachtiging.

Te _____, op ____/____/2020

* Goed voor volmacht (eigenhandig schrijven):

Handtekening: -----