

**Kapitaalverhoging
voor personeel
Colruyt Group
2018**

ETN. FR. COLRUYT

Naamloze vennootschap

Maatschappelijke zetel:

**Edingensesteenweg 196
1500 Halle**

**BTW-BE-0400.378.485
RPR Brussel**

INFORMATIE AAN DE PERSONEELSLEDEN:

AANBOD TOT INSCHRIJVING OP MAXIMUM

1.000.000 NIEUWE AANDELEN ZONDER AANDUIDING VAN NOMINALE WAARDE,

VOORBEHOUDEN AAN DE PERSONEELSLEDEN VAN COLRUYT GROUP

OKTOBER 2018

Een Franstalige versie van deze informatie is eveneens beschikbaar.

De overeenkomst van de verschillende taalversies werd nagegaan door de Raad van Bestuur die verklaart hiervoor verantwoordelijk te zijn.

INHOUD

=====

| | | |
|--------|---|----|
| I. | Personen verantwoordelijk voor deze informatie en controle jaarrekening | 4 |
| 1.0. | Verantwoordelijke personen voor deze informatie | 4 |
| 1.1. | Verantwoordelijke controle jaarrekeningen | 4 |
| 1.2. | Contactpersoon betreffende deze informatie | 4 |
| II. | Gegevens over de opneming op Euronext Brussel en over de betrokken aandelen | 5 |
| 2.0. | Gegevens over de aandelen waarvoor de opneming op Euronext Brussel wordt aangevraagd | 5 |
| 2.0.0. | Machtigingen en besluiten | 5 |
| | Verslag van de Raad van Bestuur en verslag van de commissaris aan de Buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders | |
| 2.0.1. | Rechten verbonden aan de aandelen | 6 |
| 2.0.2. | Belastingvermindering op werkgeversaandelen | 6 |
| 2.0.3. | Fiscale inhoudingen op dividenden | 6 |
| 2.0.4. | Overdraagbaarheid van de aandelen | 6 |
| 2.0.5. | Tijdstip van aanvang van de rechten | 7 |
| 2.0.6. | Opneming op de koerslijsten van Euronext Brussel | 7 |
| 2.0.7. | Financiële dienst | 7 |
| 2.0.8. | Toepasselijk recht en bevoegdheid | 7 |
| 2.1. | Gegevens over de openbare uitgifte | 8 |
| 2.1.0. | Voorkeurrecht | 8 |
| 2.1.1. | Uitgifteprijs | 8 |
| 2.1.2. | Inschrijvingsperiode | 8 |
| 2.1.3. | Levering van de aandelen | 9 |
| 2.1.4. | Uitgiftekosten | 9 |
| 2.1.5. | Bestemming van de opbrengst | 9 |
| 2.2. | Gegevens over de opneming van de aandelen op Euronext Brussel | 10 |
| 2.2.0. | Beschrijving van de aandelen | 10 |
| 2.2.1. | Opname van de nieuw gecreeërde aandelen naar aanleiding van de kapitaalverhoging personeel op Euronext Brussel | 10 |
| 2.2.2. | Opneming op Euronext Brussel | 10 |
| III. | Gegevens van algemene aard over de uitgevende instellingen en haar kapitaal | 11 |
| 3.0. | Kapitaal | 11 |
| 3.1. | Aandeelhouders | 12 |
| 3.2. | Samenstelling Colruyt Group | 13 |

| | |
|---|----|
| IV. Gegevens over het vermogen, de financiële positie en de resultaten van de uitgevende instelling | 15 |
| 4.0. Geconsolideerde jaarrekening Colruyt Group | 16 |
| 4.1. Resultaat - dividend per (winstdelend) aandeel | 18 |
| 4.2. Geconsolideerd kasstroomoverzicht | 19 |
| V. Gegevens over de recente ontwikkeling en de vooruitzichten van de uitgevende maatschappij | 20 |
| 5.0. Recente ontwikkelingen en vooruitzichten | 20 |
| 5.1. Recente beursgegevens (slotkoers) | 24 |
| 5.2. Jaarrapport | 24 |
| Brief aan de personeelsleden | 26 |
| Modaliteiten | 28 |
| Inschrijvingsformulier | 29 |
| Volmacht | 31 |

HOOFDSTUK I:

GEGEVENS OVER DE PERSONEN DIE VERANTWOORDELIJK ZIJN VOOR DEZE INFORMATIE EN OVER DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

1.0. Verantwoordelijke personen voor deze informatie

Etn. Fr. Colruyt NV
Edingensesteenweg 196
1500 Halle

De Raad van Bestuur van Etn. Fr. Colruyt NV bevestigt dat de gegevens van deze informatie, waarvoor hij de verantwoordelijkheid draagt, bij zijn weten overeenstemmen met de werkelijkheid en dat er geen gegevens werden weggelaten die de inhoud van de gegeven inlichtingen zouden wijzigen.

Voor de Raad van Bestuur.

Jef Colruyt
Bestuurder

Frans Colruyt
Bestuurder

1.1. Verantwoordelijke controle jaarrekeningen

De balansen en de resultatenrekeningen van Colruyt Group en de jaarrekeningen van Etn. Fr. Colruyt NV over de 3 laatste afgesloten boekjaren werden zonder voorbehoud geattesteerd door de commissaris.

Commissaris:

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV CVBA
Vertegenwoordigd door de Heer Daniel Wuyts
De Kleetlaan 2
1831 Diegem

1.2. Contactpersoon betreffende deze informatie

Alle inlichtingen over dit aanbod tot inschrijving en deze informatie kunnen bekomen worden bij:

Kris Castelein
Secretaris Raad van Bestuur
tel. 02/363.55.45 of 74487 (intern)
kris.castelein@colruytgroup.com

adres: c/o NV Etn. Fr. Colruyt
Edingensesteenweg 196
1500 Halle

HOOFDSTUK II:

GEGEVENS OVER DE OPNEMING OP EURONEXT BRUSSEL EN OVER DE BETROKKEN AANDELEN

2.0. Gegevens over de aandelen waarvoor de opnemning op Euronext Brussel wordt aangevraagd

2.0.0. Machtigingen en besluiten

Het verslag van de Raad van Bestuur Etn. Fr. Colruyt en het verslag van BV CVBA Ernst & Young bedrijfsrevisoren aan de buitengewone algemene vergadering die over deze uitgifte beslist heeft, kan geraadpleegd worden op de website van de vennootschap: www.colruytgroup.com (financiële info) en kan ook verkregen worden bij de financiële directie.

De uitgifte van nieuwe aandelen van oktober-november 2018 voorbehouden voor de personeelsleden van Colruyt Group, is al de tweeëndertigste op rij; de eerste dateert van 1987, de laatste van november 2017. Op deze laatste kapitaalverhoging onderschreef het personeel 260.458 aandelen, voor een totaalbedrag van EUR 10,2 miljoen.

De inschrijving op de nieuwe aandelen is uitsluitend voorbehouden aan de personeelsleden van Colruyt Group, die ten minste 6 maanden in dienst zijn en wiens arbeidsovereenkomst niet werd opgezegd, noch door de werkgever, noch door de werknemer.

De personeelsleden kunnen bij de huidige verrichting inschrijven op 1.000.000 nieuwe aandelen met een maximum van 5.000 aandelen per personeelslid. In geval het aantal inschrijvingen groter is dan het maximumaantal van 1.000.000 zal er een verdeling gebeuren.

Indien op 1.000.000 nieuwe aandelen zou worden ingeschreven, zou dat voor de bestaande aandeelhouders een verwatering betekenen van 0,666%.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 10 oktober 2018 heeft de uitgifteprijs bepaald, op basis van de gemiddelde beurskoers van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 10 oktober 2018 en na toepassing van een décote van maximum 20%.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 10 oktober 2018 heeft de uitgifteprijs bepaald op EUR 42,80 per aandeel.

Het maximumbedrag waarmee het geplaatste kapitaal, na incorporatie van de uitgiftepremie kan worden verhoogd, bedraagt EUR 42.800.000,00.

Deze operatie is onderworpen aan het Belgisch recht en valt onder de bevoegdheid van het gerechtelijk arrondissement Brussel.

Wij vestigen er de aandacht van de kandidaat-beleggers op dat er geen enkele waarborg bestaat op het geïnvesteerd kapitaal. Bovendien loopt elke belegger de risico's verbonden aan de opnemning van de aandelen op Euronext Brussel voor wat betreft de beursschommelingen zowel naar boven als naar beneden.

In de inschrijvingsbrief wordt daarom aan elke medewerker gevraagd voldoende op de hoogte te zijn van zijn of haar beleggingsprofiel.

2.0.1. Rechten verbonden aan de aandelen

Elk aandeel zal recht geven op één stem.

Deze nieuwe aandelen zullen vanaf 1 april van het lopende boekjaar delen in de winsten van Etn. Fr. Colruyt NV.

De dividenden worden uitgekeerd op de tijdstippen en plaatsen door de Raad van Bestuur te bepalen. Het dividendrecht vervalt na verloop van 5 jaar.

Bij vereffening zal het saldo worden verdeeld a rato van de inbreng, zonder voorkeurrechten.

2.0.2. Belastingvermindering op werkgeversaandelen

Personeelsleden, die inschrijven op nieuwe aandelen in het kader van de kapitaalverhoging voorbehouden aan de personeelsleden van Colruyt Group, komen in aanmerking voor een “belastingvermindering bij inschrijving en storting op werkgeversaandelen” (cfr. pensioensparen onder het vroegere Monory bis-stelsel). De belastingvermindering voor de verwerving van werkgeversaandelen bedraagt 30% op een maximum van 770 Euro (inkomstenjaar 2018, aanslagjaar 2019). Elk personeelslid heeft evenwel de keuze tussen toepassing van een belastingvermindering voor werkgeversaandelen en voor pensioensparen via een bancaire fonds. Een cumul van beide is niet toegestaan.

2.0.3. Fiscale inhoudingen op dividenden

De belastingen verschuldigd op de dividenden vallen ten laste van de genietters van deze dividenden. De fiscale inhoudingen aan de bron zijn eveneens ten laste van de genietters van de dividenden.

Het brutodividend van deze aandelen op naam zal, rekening houdend met de huidige fiscale wetgeving ter zake, onderhevig zijn aan een roerende voorheffing van 30%.

Na de blokkeringsperiode en de omzetting van aandelen op naam naar gedematerialiseerde aandelen, zal de vennootschap het dividend, na aftrek van een roerende voorheffing van 30% (onder het huidige fiscale stelsel) betalen tegen aanbieding van de coupon van het gewone gedematerialiseerde aandeel.

Het brutodividend van deze aandelen komt in de personenbelasting in aanmerking voor een belastingvrijstelling en bedraagt 30% op een maximum van 640 Euro aan ontvangen brutodividend (inkomstenjaar 2018, aanslagjaar 2019). Deze vrijstelling geldt per belastingplichtige.

2.0.4. Overdraagbaarheid van de aandelen

De aandelen voortkomende uit deze kapitaalverhoging zijn overeenkomstig art. 609 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen op naam en onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar te rekenen vanaf de inschrijving. Het stemrecht kan evenwel te allen tijde worden uitgeoefend. Elk

personeelslid kan een eigendomsbewijs voor zijn aandelen ontvangen onder de vorm van een certificaat van inschrijving in het aandeelhoudersregister.

De dividenden zullen bij hun betaalbaarstelling rechtstreeks uitbetaald worden aan elk personeelslid-aandeelhouder. De financiële directie van Etn. Fr. Colruyt NV zal zich gelasten met de uitbetaling.

De aandelen van personeelsleden die in de loop van de periode van 5 jaar vrijwillig uit dienst treden, blijven onderworpen aan de regel van onoverdraagbaarheid zoals hierboven vermeld.

Een personeelslid kan de overdracht van zijn aandelen verkrijgen in geval van ontslag door de werkgever of pensionering, zijn overlijden of dat van zijn echtgenoot, de invaliditeit van de betrokkene of van zijn echtgenote in de loop van de periode van 5 jaar.

Na het verstrijken van de periode van 5 jaar, wordt iedere inschrijver, door het feit van zijn inschrijving, verplicht de betrokken aandelen op naam om te vormen in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde 5-jarige periode. Op dat ogenblik zullen de aandelen overgeschreven worden naar zijn effectenrekening, die hij zich verbindt tegen dat ogenblik te zullen openen.

2.0.5. Tijdstip van aanvang van de rechten

De rechten verbonden aan de nieuwe aandelen nemen een aanvang vanaf de datum van de notariële akte van vaststelling van de kapitaalverhoging (eind december) voortkomende uit de nieuw te creëren aandelen.

De nieuwe aandelen zullen delen in de winsten vanaf 1 april van het lopende boekjaar 2018-2019.

2.0.6. Opneming op de koerslijsten van Euronext Brussel

De opneming van de nieuwe aandelen op de koerslijsten van Euronext Brussel zal onmiddellijk aangevraagd worden.

2.0.7. Financiële dienst

De financiële dienst wordt verzorgd door BNP Paribas Fortis.

2.0.8. Toepasselijk Recht en Bevoegdheid

Het aanbod wordt door het Belgisch recht beheerst. Voor elk geschil tot deze verrichting, zijn alleen de Belgische rechtbanken bevoegd.

2.1. Gegevens over de openbare uitgifte

2.1.0. Voorkeurrecht

De kapitaalverhoging gebeurt met opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders ten voordele van de personeelsleden behorende tot Colruyt Group. Dit aangezien de kapitaalverhoging strikt voorbehouden is aan het hiervoor vermelde personeel.

De uitgifteprijs van het aandeel werd bepaald op basis van het gemiddelde van de beurskoers (slotkoers van Euronext Brussel) van dat aandeel gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering die heeft beslist over deze uitgifte.

In overweging nemende dat de aandelen voortkomende uit deze kapitaalverhoging onoverdraagbaar zijn gedurende een periode van 5 jaar, wordt op de gemiddelde beurswaarde een décote van maximum 20 % toegepast.

2.1.1. Uitgifteprijs

- De gemiddelde beurskoers (slotkoers van Euronext Brussel) van de laatste 30 dagen voorafgaand aan de buitengewone algemene vergadering bedraagt EUR 49,83.
- Maximale décote van 20 %: EUR 39,86.
- Vastgelegde uitgifteprijs bedraagt per aandeel: EUR 42,80 (na toepassing van décôte van 14,11%).
- Fractiewaarde van het aandeel: EUR 2,10.
- Agio: het verschil tussen de uitgifteprijs en de fractiewaarde: EUR 40,7.
- Kosten ten laste van de inschrijver: nihil.
- De aandelen waarop wordt ingeschreven, dienen onmiddellijk betaald door de inschrijver via een overschrijving van het overeenstemmend bedrag, ten gunste van Etn. Fr. Colruyt NV.

2.1.2. Inschrijvingsperiode

De inschrijvingsperiode loopt van 15 oktober 2018 tot 15 november 2018.

De financiële directie van Etn. Fr. Colruyt NV is belast met het in ontvangst nemen van de inschrijvingen.

2.1.3. Levering van de aandelen

De nieuw te creëren aandelen zijn aandelen op naam; zij ontstaan derhalve door inschrijving in het elektronische aandeelhoudersregister van Etn. Fr. Colruyt NV.

Na het verstrijken van de blokkeringsperiode van 5 jaar, zullen de aandelen in gedematerialiseerde aandelen worden omgezet en zullen ze, worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver.

Indien een personeelslid de voortijdige overdracht van zijn aandelen kan verkrijgen in de loop van de periode van 5 jaar, dient hij hiervoor een aanvraag te richten aan de financiële directie van Etn. Fr. Colruyt NV.

In dat geval zullen de aandelen worden omgevormd in gedematerialiseerde aandelen en worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver. Hij dient hiervoor vooraf een effectenrekening te openen en tezamen met zijn aanvraag het nummer mede te delen aan de financiële directie van Etn. Fr. Colruyt NV.

2.1.4. Uitgiftekosten

De uitgiftekosten worden geraamd op EUR 2.500; deze kost wordt integraal gedragen door Etn. Fr. Colruyt NV. Deze kosten omvatten onder meer publicatiekosten, verzendingskosten, kosten notariaat en administratiekosten.

2.1.5. Bestemming van de opbrengst

De maximale opbrengst wordt bepaald door vermenigvuldiging van de uitgifteprijs met het maximum nieuw uit te geven aandelen (1.000.000).

De maximale opbrengst kan EUR 42.800.000,00 bedragen.

Op basis van de respons van de vorige jaren kan de verwachte netto-opbrengst van de uitgifte geraamd worden op ongeveer EUR 11.147.602,00; deze gelden zullen worden aangewend voor de gedeeltelijke financiering van het investeringsprogramma van de Etn. Fr. Colruyt NV.

2.2. Gegevens over de opneming van de aandelen op Euronext Brussel

2.2.0. Beschrijving van de aandelen

Er zal opneming worden gevraagd op de koerslijsten van Euronext Brussel voor maximum 1.000.000 gewone aandelen Etn. Fr. Colruyt NV zonder nominale waarde.

Het exacte aantal aandelen zal blijken na het afsluiten van de inschrijvingsperiode die loopt van 15/10/2018 tot 15/11/2018.

Aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 10 oktober 2018 werd voorgesteld de uitgifteprijs te bepalen op basis van de gemiddelde beurskoers (slotkoers van Euronext Brussel) van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering die heeft beslist over deze uitgifte, en na toepassing van een décote van maximum 20 %.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 10 oktober 2018 heeft de inschrijvingsprijs vastgelegd op EUR 42,80 per aandeel.

2.2.1. Opname van de nieuw gecreeërde aandelen naar aanleiding van de kapitaalverhoging personeel op Euronext Brussel

Overeenkomstig art. 609 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen zijn de aandelen op naam en onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar te rekenen van de inschrijving; deze aandelen worden evenwel overdraagbaar in geval van ontslag door de werkgever of pensionering van een personeelslid, zijn overlijden of dat van zijn echtgenote, de invaliditeit van de betrokkene of zijn echtgenote. De opneming in de noteringslijsten zal worden aangevraagd.

De inschrijver vraagt, door het feit van zijn inschrijving, deze aandelen in gedematerialiseerde aandelen om te zetten na het verstrijken van gezegde periode van 5 jaar.

2.2.2. Opneming op Euronext Brussel

De bestaande aandelen Etn. Fr. Colruyt N.V. zijn reeds opgenomen op de koerslijsten van Euronext Brussel.

Momenteel bedraagt het aantal opgenomen effecten op de koerslijsten van Euronext Brussel 150.196.352 gewone aandelen Colruyt.

HOOFDSTUK III:

GEGEVENS VAN ALGEMENE AARD OVER DE UITGEVENDE INSTELLING EN HAAR KAPITAAL

(Bron: Jaarverslag Etn. Fr. Colruyt NV 2017-2018)

3.0. Kapitaal

| STAAT VAN HET KAPITAAL | Bedragen (in EUR miljoen) | Aantal Aandelen |
|---|------------------------------|--------------------|
| A. Maatschappelijk kapitaal | | |
| 1. Geplaatst kapitaal | | |
| - per einde vorig boekjaar | 305,8 | 149.935.894 |
| - wijzigingen tijdens het boekjaar | | |
| - Kapitaalverhoging personeel | 10,1 | 260.458 |
| - per einde van het boekjaar | 315,9 | 150.196.352 |
| | | |
| 2. Samenstelling van het kapitaal | | |
| 2.1. Soorten aandelen | | |
| Gewone aandelen | 315,9 | 150.196.352 |
| 2.2. Aandelen op naam of gedematerialiseerd | | |
| Op naam | | 99.195.714 |
| Gedematerialiseerd | | 51.000.638 |
| | | |
| C. Eigen aandelen gehouden door (toestand op 10/10/2018) | | |
| - de vennootschap zelf | | 12.721.214 |
| | | |
| E. Toegestaan, niet geplaatst kapitaal | 315,00 | |

De nieuw uitgegeven aandelen zullen enkel bestaan op naam of onder gedematerialiseerde vorm. Alle aandelen hebben stemrecht en geen nominale waarde.

3.1. Aandeelhouders

Structuur van het aandeelhouderschap van de Etn. Fr. Colruyt NV volgens de laatste transparantie-kennisgeving van 30/03/2018.

I. Familie Colruyt en aanverwanten

| | Aantal | % |
|--|-------------------|--------------|
| 1. Stichting Administratiekantoor Cozin | 0 | 0,00 |
| 2. Familieaandeelhouders Colruyt | 9.132.894 | 6,08 |
| 3. N.V. Korys | 68.739.046 | 45,77 |
| 4. N.V. Korys Business Services I | 1.000 | 0,001 |
| 5. N.V. Korys Business Services II | 1.000 | 0,001 |
| 6. N.V. Korys Business Services III | 1.000 | 0,001 |
| 7. Stiftung Pro Creatura | 149.005 | 0,10 |
| 8. Impact Capital N.V. | 130.000 | 0,09 |
| TOTAAL FAMILIE COLRUYT HANDELEND IN OVERLEG | 78.153.945 | 52,04 |

II. Colruyt Group

| | | |
|---|-------------------|-------------|
| Etn. Fr. Colruyt NV (eigen aandelen ingekocht) (1) | 11.688.496 | 7,78 |
| TOTAAL COLRUYT GROUP | 11.688.496 | 7,78 |

(1) Toestand eigen aandelen op 09/10/2018: 12.721.214.

III. Sofina Group

| | | |
|----------------------------|------------------|-------------|
| N.V. SOFINA | 7.780.000 | 5,18 |
| TOTAAL Sofina Group | 7.780.000 | 5,18 |

| | | |
|---|-------------------|--------------|
| TOTAAL FAMILIE COLRUYT, GROUP SOFINA EN GROUP COLRUYT HANDELEND IN OVERLEG | 97.622.441 | 65,00 |
|---|-------------------|--------------|

Noemer: 150.196.352 (toestand 30/03/2018)

3.2. Colruyt Group

(Bron: Jaarverslag Etn. Fr. Colruyt NV 2017/2018 – Toelichting 34)

COLRUYT GROUP GECONSOLIDEERD : SAMENSTELLING VAN COLRUYT GROUP

Entiteit

Etn. Fr. Colruyt N.V.Halle, België

Dochterondernemingen

| | | | | |
|--|--|--|---------------------------|------|
| Bio-Planet NV | Victor Demesmaekerstraat 167 | 1500 Halle, België | 0472 405 143 | 100% |
| Birdy BVBA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0458 364 689 | 100% |
| Buurtwinkels Okay NV | Victor Demesmaekerstraat 167 | 1500 Halle, België | 0464 994 145 | 100% |
| Center-Shop All-Seasons NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0443 979 391 | 100% |
| Chrisa NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0443 121 734 | 100% |
| Codifrance S.A.S. ⁽¹⁾ | Zone Industrielle de Saint Barthélémy Rue de Saint Barthélémy 66 | 45110 Châteauneuf-sur-Loire, Frankrijk | 824 116 099 | 100% |
| Colim CVBA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0400 374 725 | 100% |
| Colimpo Limited | Unit 08-09, 13th floor New Mandarin Plaza, Tower A 14, Science Museum Road Tsimshatsui East | Kowloon, Hongkong | 59139630 000 11 15 71 | 100% |
| Colimpo NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0685 762 581 | 100% |
| Colruyt Gestion S.A. | Rue F.W. Raiffeisen 5 | 2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg | B137485 | 100% |
| Colruyt Group Services NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0880 364 278 | 100% |
| Colruyt IT Consultancy India Private Limited | Building N°21, Mindspace, Raheja IT Park, Survey nr 64 (Part) Hi-Tech City | Madhapur, Hyderabad Telanga State, India - 500081 | U72300TG2007 PTC053130 | 100% |
| Colruyt Luxembourg S.A. | Rue F.W. Raiffeisen 5 | 2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg | B124296 | 100% |
| Colruyt Renewable Energy Private Limited | Building N°21, Mindspace, Raheja IT Park, Survey nr 64 (Part) Hi-Tech City | Madhapur, Hyderabad Telanga State, India - 500081 | U40300TG2017 PTC120485 | 100% |
| Colruyt Retail France S.A.S. ⁽¹⁾ | Zone industrielle | 39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk | 789 139 789 | 100% |
| Colruyt Retail S.A. | Rue du parc industriel (GHI) 34 | 7822 Ath, België | 0401 377 189 | 100% |
| Colruyt Vastgoed Nederland BV | Satellietbaan 17 | 2181 MG Hillegom, Nederland | 22052475 | 100% |
| Comans NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0462 732 956 | 100% |
| Comant NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0604 984 743 | 100% |
| Combru NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0442 944 956 | 100% |
| Comels NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0820 198 247 | 100% |

| | | | | |
|---|--|---|--------------|------|
| Comgen NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0404 020 638 | 100% |
| Comkro NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0693 920 677 | 100% |
| Comlie NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0560 926 056 | 100% |
| Commol NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0684 490 495 | 100% |
| DATS24 NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0893 096 618 | 100% |
| Davytrans NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0413 920 972 | 100% |
| DreamBaby NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0472 630 817 | 100% |
| Dreamland France S.A.S. ⁽¹⁾ | Zone industrielle | 39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk | 504 931 668 | 100% |
| DreamLand NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0448 746 645 | 100% |
| E-Logistics NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0830 292 878 | 100% |
| Ecam-Zepperen NV | Eynestraat 85 bus 1 | 3800 Sint-Truiden, België | 0455 878 224 | 100% |
| Enco Retail NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0434 584 942 | 100% |
| Eoly NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0864 995 025 | 100% |
| Finco NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0429 127 109 | 100% |
| Fleetco NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0423 051 939 | 100% |
| Immo Colruyt France S.A.S. ⁽¹⁾ | Zone industrielle | 39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk | 319 642 252 | 100% |
| Immo Colruyt Luxembourg S.A. | Rue F.W. Raiffeisen 5 | 2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg | B195799 | 100% |
| Immoco S.A.R.L. ⁽¹⁾ | Zone industrielle, Rue des Entrepôts 4 | 39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk | 527 664 965 | 100% |
| Locré S.A. | Rue de Neudorf 534 | 2220 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg | B59147 | 100% |
| Puur NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0544 328 861 | 100% |
| Puurgen NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0631 815 438 | 100% |
| Puurwijn NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0645 906 865 | 100% |
| Retail Partners Colruyt Group NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0413 970 957 | 100% |
| R.H.C. S.A.S. ⁽¹⁾ | Avenue Georges Brassens 10 | 94470 Boissy Saint Leger, Frankrijk | 350 590 154 | 100% |
| Roecol NV | Spieveldstraat 4 | 9160 Lokeren, België | 0849 963 488 | 50% |
| SmartRetail CVBA | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0640 760 224 | 100% |
| Solucious NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0448 692 207 | 100% |
| Vlevico NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0422 846 259 | 100% |
| Walcodis S.A. | Rue du parc industriel (GHI) 34 | 7822 Ath, België | 0829 176 784 | 100% |

1) Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31 december en worden op deze datum opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

34.3. Joint ventures

| | | | | |
|----------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|--------|
| Fraluc NV ⁽¹⁾ | Brusselsesteenweg 185 | 1785 Merchtem, België | 0553 548 910 | 68,31% |
| Parkwind NV ⁽²⁾ | Sint-Maartenstraat 5 | 3000 Leuven, België | 0844 796 259 | 60,13% |

1) Deze vennootschap sluit haar boekjaar af op 31 juli en wordt op basis van een tussentijdse staat op 31 maart opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

2) Deze vennootschap sluit haar boekjaar af op 31 december en wordt op deze datum opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

34.4. Geassocieerde ondernemingen

| | | | | |
|--|----------------------------------|------------------------------|-----------------|--------|
| AgeCore S.A. | Rue de la Synagogue 33 | 1204 Genève, Zwitserland | CHE-222 427 477 | 16,67% |
| Alliance Internationale de Distributeurs Alidis S.A. | Route de Meyrin 123 c/o BDO S.A. | 1219 Châtelaine, Zwitserland | CHE-110 054 794 | 16,67% |
| First Retail International 2 NV | Pontbeekstraat 2 | 1702 Dilbeek, België | 0644 497 494 | 4,48% |
| Newpharma Group S.A. | Rue du Charbonnage 10 bus 2 | 4020 Liège, België | 0684 465 652 | 26% |
| Vendis Capital NV | Jan Emiel Mommaertsiaan 22 | 1831 Machelen, België | 0819 787 778 | 13,45% |

Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31 december en worden op deze datum opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

HOOFDSTUK IV:

GEGEVENS OVER HET VERMOGEN, DE FINANCIËLE POSITIE EN DE RESULTATEN VAN DE UITGEVENDE INSTELLING

4.0. GECONSOLIDEERDE BALANS

| | Toelichting | 31.03.18 | 31.03.17 |
|--|-------------|----------------|----------------|
| <i>(in miljoen EUR)</i> | | | |
| Goodwill | 9. | 58,1 | 57,4 |
| Immateriële vaste activa | 10. | 123,6 | 79,8 |
| Materiële vaste activa | 11. | 2.131,8 | 2.037,0 |
| Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode | 12, 13. | 261,5 | 210,8 |
| Beleggingen | 14. | 40,9 | 12,0 |
| Uitgestelde belastingvorderingen | 17. | 28,2 | 22,6 |
| Overige vorderingen | 19. | 37,5 | 34,8 |
| Totaal vaste activa | | 2.681,6 | 2.454,4 |
| Vorraden | 18. | 592,5 | 600,3 |
| Handelsvorderingen | 19. | 496,1 | 441,2 |
| Actuele belastingvorderingen | | 1,1 | 0,2 |
| Overige vorderingen | 19. | 39,6 | 36,1 |
| Beleggingen | 14. | 29,7 | 24,5 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 20. | 212,1 | 523,7 |
| Activa aangehouden voor verkoop | 16. | 1,4 | 14,4 |
| Totaal vlottende activa | | 1.372,5 | 1.640,4 |
| TOTAAL ACTIVA | | 4.054,1 | 4.094,8 |
| Kapitaal | | 315,9 | 305,8 |
| Reserves en overgedragen resultaten | | 1.720,1 | 1.830,2 |
| Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij | | 2.036,0 | 2.136,0 |
| Minderheidsbelangen | | 5,5 | 4,2 |
| Totaal eigen vermogen | 21. | 2.041,5 | 2.140,2 |
| Voorzieningen | 23. | 32,7 | 26,9 |
| Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen | 24. | 127,6 | 153,6 |
| Uitgestelde belastingverplichtingen | 17. | 59,0 | 57,3 |
| Rentedragende en overige verplichtingen | 25, 26. | 13,7 | 16,2 |
| Totaal langlopende verplichtingen | | 233,0 | 254,0 |
| Voorzieningen | 23. | 0,9 | 0,4 |
| Rentedragende verplichtingen | 25. | 128,6 | 11,6 |
| Handelsschulden | 26. | 1.092,3 | 1.081,8 |
| Actuele belastingverplichtingen | | 42,1 | 124,3 |
| Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen en overige verplichtingen | 26. | 515,7 | 482,5 |
| Totaal kortlopende verplichtingen | | 1.779,6 | 1.700,6 |
| Totaal verplichtingen | | 2.012,6 | 1.954,6 |
| TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN | | 4.054,1 | 4.094,8 |

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

| | Toelichting | 2017/18 | 2016/17 |
|--|-------------|----------------|----------------|
| <i>(In miljoen EUR)</i> | | | |
| Omzet | 3. | 9.030,6 | 9.493,5 |
| Kostprijs verkopen | 3. | (6.681,1) | (7.079,0) |
| Brutowinst | 3. | 2.349,5 | 2.414,5 |
| Overige bedrijfsopbrengsten | 4. | 111,5 | 111,2 |
| Diensten en diverse goederen | 5. | (464,4) | (469,0) |
| Personeelsbeloningen | 6. | (1.228,8) | (1.285,5) |
| Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa | | (245,8) | (250,4) |
| Overige bedrijfskosten | 4. | (33,7) | (27,5) |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) | | 488,3 | 493,3 |
| Financieringsbaten | 7. | 7,1 | 7,2 |
| Financieringslasten | 7. | (5,7) | (3,6) |
| Netto financieel resultaat | 7. | 1,4 | 3,6 |
| Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode | 12, 13. | 29,4 | 12,7 |
| Winst vóór belastingen | | 519,1 | 509,6 |
| Winstbelastingen | 8. | (144,7) | (126,4) |
| Winst van het boekjaar | | 374,4 | 383,2 |
| Toe te rekenen aan: | | | |
| Minderheidsbelangen | | 1,3 | 1,3 |
| Aandeelhouders van de moedermaatschappij | | 373,1 | 381,9 |
| Winst per aandeel – gewoon en verwaterd (in EUR) | 22. | 2,60 | 2,60 |

4.1. Resultaat - Dividend per (winstdelend) aandeel

(Bron: Jaarverslag Etn. Fr. Colruyt N.V. 2017/2018)

| | Boekjaar 2017/2018 | Boekjaar 2016/2017 | Boekjaar 2015/2016 |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Aantal uitgegeven aandelen | 150.196.352 | 149.935.894 | 149.609.386 |
| Aantal winstdelende aandelen (1) | 137.646.500 | 145.635.508 | 147.365.578 |
| N.V. COLRUYT: (BGAAP) | | | |
| Bedrijfsresultaat | 316,9 | 310,0 | 315,2 |
| Resultaat voor belasting | 265,2 | 280,4 | 794,6 |
| Nettowinst (in EUR miljoenen) | 194,3 | 209,4 | 723,8 |
| Nettowinst/aandeel (in EUR) (*) | 1,41 | 1,44 | 4,91 |
| COLRUYT GROUP: (IFRS) | | | |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) | 488,3 | 493,3 | 507,2 |
| Resultaat voor belastingen/aandeel | 3,62 | 3,47 | 3,53 |
| Nettowinst, deel van de Groep (in EUR miljoenen) | 373,1 | 381,9 | 365,5 |
| Nettowinst/aandeel (in EUR) (*) | 2,60 | 2,60 | 2,49 |
| Bruto dividend/aandeel (in EUR) | 1,22 | 1,18 | 1,12 |

(*) Berekeningsbasis (IFRS-cijfers werden berekend op basis van gewogen gemiddeld aantal uitstaande winstdelende aandelen)

| | 2017/2018 IFRS (1) | 2016/2017 IFRS(1) | 2015/2016 IFRS(1) |
|--|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Aantal aandelen | | | |
| Aantal uitgegeven aandelen | 150.196.352 | 149.935.894 | 149.609.386 |
| Aandelen in eigen bezit (stand op 13/06/2018) | 12.549.852 | 4.300.386 | 2.243.808 |
| Aandelen in bezit van Dochterondernemingen | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 137.646.500 | 145.635.508 | 147.365.578 |
| Gewogen gemiddeld aantal uitstaande winstdelende aandelen (op 31/03) (2) | 143.361.535 | 146.729.840 | 147.004.025 |

- (1) Toestand op 13/06/2018.
- (2) Berekend op basis van het aantal winstdelende aandelen, na aftrek van de winstdelende aandelen in eigen bezit en in het bezit van dochterondernemingen. 25.592 eigen aandelen zijn, onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering op 26 september 2018, gereserveerd voor de winstparticipatie in aandelen 2017/2018 en worden eind september 2018 terug dividendgerechtigd. Deze aandelen zijn nog niet opgenomen in dit totaal.

4.2. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

| | Toelichting | 2017/18 | 2016/17 |
|---|-------------|----------------|----------------|
| (In miljoen EUR) | | | |
| Bedrijfsactiviteiten | | | |
| Winst vóór belastingen | | 519,1 | 509,6 |
| Aanpassingen voor: | | | |
| Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa | | 245,8 | 250,4 |
| Financieringsbaten en financieringslasten | 7. | (1,4) | (3,6) |
| Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode | 12, 13. | (29,4) | (12,7) |
| Overige ⁽¹⁾ | | 1,2 | (45,1) |
| Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten vóór mutaties in werkkapitaal en voorzieningen | | 735,3 | 698,6 |
| Afname/toename in handels- en overige vorderingen | | (52,2) | (66,6) |
| Afname/toename in voorraden | | 0,5 | (9,6) |
| (Afname)/toename in handelsschulden en overige verplichtingen | | 18,6 | 24,3 |
| (Afname)/toename in voorzieningen en verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen | | 32,2 | 34,8 |
| Betaalde rente | | (0,8) | (0,9) |
| Ontvangen rente | | 3,3 | 4,0 |
| Ontvangen dividenden | | 1,2 | 1,4 |
| Betaalde winstbelastingen | | (241,1) | (149,0) |
| Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten | | 497,0 | 537,0 |
| Investeringsactiviteiten | | | |
| Verwerving van materiële en immateriële vaste activa | | (391,6) | (376,3) |
| Bedrijfscombinaties (verminderd met de verworven geldmiddelen en kasequivalenten) en bedrijfsdesinvesteringen (verminderd met de verkochte geldmiddelen en kasequivalenten) | | (3,1) | 182,3 |
| Verhoging deelneming in/ontvangen terugbetalingen kapitaal van geassocieerde ondernemingen en joint ventures | 12, 13. | (18,7) | (6,4) |
| (Aankopen)/verkopen van beleggingen | 14. | (26,4) | 4,0 |
| (Verstrekkings)/terugbetaling van verstrekte leningen | | (2,5) | (0,7) |
| Ontvangsten uit de verkoop van materiële en immateriële vaste activa | | 14,8 | 11,6 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | | (427,5) | (185,5) |
| Financieringsactiviteiten | | | |
| Ontvangsten uit de uitgifte van aandelen | 21. | 10,1 | 14,1 |
| Verwerving van minderheidsbelangen | | - | (0,7) |
| Inkoop van eigen aandelen | | (328,7) | (100,0) |
| Nieuwe/aflossing van leningen ⁽²⁾ | | 115,6 | (1,6) |
| Betalen van financiële leaseverplichtingen | | (2,8) | (3,5) |
| Betaalde dividenden | 21. | (170,9) | (165,1) |
| Betaalde stabiliteitsvergoeding referentieaandeelhouders | 21, 31. | (3,8) | (3,7) |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | | (380,5) | (260,5) |
| Netto aangroei/afname van geldmiddelen en kasequivalenten | | (311,0) | 91,0 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 april | | 523,7 | 432,5 |
| Effect van wisselkoerswijzigingen | | (0,6) | 0,2 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 maart | 20. | 212,1 | 523,7 |

⁽¹⁾ De post 'Overige' omvat onder meer minder/(meer-)waarden op de realisatie van materiële, immateriële en financiële vaste activa, waardeverminderingen en terugnames van waardeverminderingen op voorraden, handelsvorderingen en overige vorderingen, evenals personeelsbeloningen n.a.v. winstdeelneming en kapitaalverhoging voorbehouden aan het personeel.

⁽²⁾ Bevat onder meer de opname van EUR 125 miljoen 'straight loans'.

HOOFDSTUK V:
GEGEVENS OVER DE RECENTE ONTWIKKELING EN DE
VOORUITZICHTEN VAN DE UITGEVENDE MAATSCHAPPIJ

5.0. Recente ontwikkelingen en vooruitzichten

Inzake recente ontwikkelingen en vooruitzichten van de uitgevende maatschappij verwijzen we naar het Woord van de Voorzitter ter gelegenheid van de Algemene Vergadering van 26 september 2018.

Woord van de Voorzitter ter gelegenheid van de Algemene Vergadering van aandeelhouders van de Etn. Fr. Colruyt NV van 26 september 2018

Geachte aandeelhouders,

Het boekjaar 2017/18 stond voor Colruyt Group in het teken van de bestendiging. Onze familie van bedrijven kon de gestage groei van de voorbije jaren doortrekken. De vergelijkbare **groepsomzet** steeg met 3,4% tot meer dan EUR 9,0 miljard.

Onze groep kon blijven rekenen op het vertrouwen van haar klanten en kon ook dit jaar talrijke nieuwe klanten aantrekken. De omzetgroei werd ook gedreven door een lichte inflatie van de verkoopprijzen en de verdere uitbreiding van ons winkelpark tot een totale verkoopoppervlakte van 687.000 m².

In België behaalden onze voedingswinkels Colruyt Laagste Prijzen, OKay en Spar met 31,8% hun grootste **marktaandeel** ooit.

De **brutowinstmarge** steeg van 25,8% tot 26,0% van de omzet. In het eerste semester daalde de marge door meer promoacties en door toegenomen prijs- en promodruk. Deze margedaling werd volledig geneutraliseerd in de tweede jaarhelft, doordat de Belgische retailmarkt dan minder concurrentieel was dan vorig jaar. Tegelijkertijd hadden operationele verbeteringen een positieve impact op de brutowinstmarge.

Ook het voorbije boekjaar hebben we onze **operationele kosten** onder controle weten te houden. We hebben onze aandacht voor kostenbeheer verder aangescherpt, waardoor de netto operationele kosten nagenoeg in lijn met de omzet evolueerden. Onze investeringen in de lange termijn hebben we ondertussen onverminderd verdergezet.

De vergelijkbare **bedrijfswinst** (EBIT) steeg met EUR 21 miljoen tot EUR 488 miljoen. De EBIT-marge bleef op het niveau van vorig jaar (5,4% van de omzet).

We sloten het boekjaar af met een **nettowinst** van EUR 374 miljoen (4,1% van de omzet). De stijging met EUR 26 miljoen ten opzichte van vorig boekjaar is toe te schrijven aan de hogere vergelijkbare bedrijfswinst, maar ook aan eenmalige effecten. Zo werden er hogere eenmalige resultaten gerealiseerd op de participatie in Parkwind groep. Daarnaast had de hervorming van de Belgische vennootschapsbelasting een eenmalige positieve impact van EUR 6 miljoen. Exclusief deze eenmalige effecten bedroeg de nettowinst EUR 351 miljoen, wat in lijn is met de vergelijkbare winst van vorig jaar (EUR 348 miljoen).

De **winst per aandeel** bedroeg EUR 2,60. We hebben een bruto dividend van EUR 1,22 per aandeel voorgesteld, conform de consistente toepassing van onze dividendpolitiek.

De **detailhandel** vertegenwoordigde 83% van onze groepsomzet en groeide het afgelopen boekjaar met 3,1%, voornamelijk dankzij winkelopeningen, de instroom van nieuwe klanten, verkoopprijsinflatie en een positief kalendereffect.

Colruyt blijft zijn merkelofte trouw en blijft zo de goedkoopste supermarkt in België, wat geapprecieerd wordt door onze klanten én bovendien bevestigd werd door consumenten-organisaties en de vakpers.

In België openden we in totaal 14 nieuwe winkels van Colruyt Laagste Prijzen, OKay, Bio-Planet, Dreamland en Dreambaby. In Frankrijk profiteerden we van een sterke autonome groei en kwamen er 4 nieuwe Colruyt-winkels bij. Wij kondigden onze intentie aan om de twee bestaande Franse Dreamland-winkels te sluiten.

De online omzet groeide tot EUR 370 miljoen, of ruim 5% van de retailomzet exclusief brandstoffen. Deze online omzet werd voornamelijk gerealiseerd door onze boodschappendienst Collect&Go, marktleider in de online voedingsmarkt in België. Klanten waarderen onder meer het uitgebreide afhaalnetwerk, de betrouwbare dienstverlening, de kwalitatieve verse producten en de vriendelijke Collect&Go-medewerkers.

Anderhalf jaar na de lancering van onze gemeenschappelijke klantenkaart en app Xtra maken ruim 4,4 miljoen klanten er actief gebruik van in tien winkelformules en webshops van Colruyt Group. Ondertussen is Xtra ook een tank- en betaalkaart geworden.

De activiteiten **groothandel en foodservice** vertegenwoordigden samen ruim 10% van de groepsomzet.

De groothandelsomzet steeg met 1,4%. In België heeft Retail Partners Colruyt Group zijn nieuw Spar-winkelconcept verder uitgerold. De vernieuwde winkels realiseren een meer dan gemiddelde omzetgroei en een rentabiliteit die tot de beste van de markt behoort. Retail Partners levert ook goederen en (logistieke) diensten aan de zelfstandige winkels van onder meer Alvo en Mini Market. In Frankrijk bestaat de groothandel voornamelijk uit de toelevering aan circa 300 winkels van Coccinelle, Coccimarket en Panier Sympa.

De Belgische foodservice business Solucious en onze exportactiviteit Colex behaalden een gezamenlijke omzetgroei van 2,1%. Solucious kon alweer nieuwe klanten aantrekken, vooral in de segmenten horeca en sociale restauratie. Colex kon zijn omzet in exportactiviteiten handhaven in een sterk volatiele markt.

De **overige activiteiten** ten slotte zijn goed voor ruim 7% van de groepsomzet.

De omzetgroei met 9% is vooral afkomstig van onze brandstofstations DATS 24 in België, door uitbreiding van het netwerk, volumetoenames in bestaande stations en hogere brandstofprijzen. DATS 24 blijft investeren in aardgas voor voertuigen (CNG) en telde einde boekjaar 55 tankstations met CNG.

Onze groene energieproducent Eoly blijft onverminderd investeren in duurzame energieprojecten en nam twee nieuwe windturbines in gebruik, terwijl ook Eoly Coöperatie zijn eerste windturbine opstartte.

De groei van onze activiteiten en omzet werd mee gefaciliteerd door voortgezette **investeringen**. We investeerden EUR 392 miljoen in materiële en immateriële vaste activa, zoals in de uitbreiding en renovatie van ons winkelpark, in logistieke infrastructuur, in de modernisering van onze productieafdelingen en in toekomstgerichte veranderingsprogramma's.

Via Xtra willen wij elke klant almaar meer comfort en voordelen op maat aanbieden. We blijven daarom fors investeren in captatie, verwerking en analyse van **data**, waarmee we onze gemeenschappelijke Xtra-klantenkaart nog performanter maken. Tijdens de ontwikkeling van onze klantenkaart hebben we meteen de nodige stappen gezet om in regel te zijn met de Europese privacywetgeving die sinds mei 2018 van kracht is, beter bekend als GDPR. We zijn fier te mogen zeggen dat onze activiteiten GDPR-conform zijn.

Eind 2017 verwierven we een minderheidsbelang in Newpharma, de grootste Belgische online aanbieder van parafarmacie- en voorschrijfvrije producten. Deze investering past in onze ambitie om in te spelen op de wensen van de consument, met focus op snelheid en gemak. We zetten in op slimme combinaties van 'clicks & bricks', of online winkelen gekoppeld aan een wijdvertakt afhaalnetwerk met persoonlijke service.

We werken ook verder aan toepassingen voor gepersonaliseerde voeding en digitale platformen die de consument toegang geven tot transparante, betrouwbare en relevante voedingsinformatie.

Het afgelopen boekjaar prijken thema's als dierenwelzijn en voedselveiligheid hoog op de maatschappelijke agenda. Het verder **verduurzamen van de ketens** krijgt onze dagelijkse aandacht. Dat doen we **stap voor stap** en in nauwe samenwerking met de andere schakels. Zo vergroten we het nodige draagvlak van onze initiatieven en dus de kans op duurzame en verankerde oplossingen. Op deze en tal van andere duurzaamheids-thema's blijven we aan de weg timmeren.

Zowat 48% van de meerwaarde die we in België creëren vloeit via de overheid terug naar de gemeenschap. We pleiten dan ook voor een **efficiënte en effectieve overheid** die de beschikbare middelen optimaal benut. Om verder duurzaam te kunnen groeien, adviseren wij de verschillende overheden in ons land om in te zetten op een ondernemings-stimulerend klimaat. Dit kan ons inzien door, samen en zonder talmen, stappen te zetten op het vlak van mobiliteit, duurzame energievoorziening en –verbruik. Dat kan ook door het verder onderbouwen van Belgische 'centers of excellence' die ons de komende generatie internationaal op de kaart zetten. We adviseren om voort te gaan op de ingeslagen weg naar sociale en fiscale vereenvoudiging.

We hebben op 2 oktober 2017 een **programma voor inkoop van eigen aandelen** gestart voor een maximaal bedrag van EUR 350 miljoen. Het inkoopprogramma heeft een voorziene looptijd van 2 jaar en kadert binnen het mandaat verleend door de Buitengewone Algemene Vergadering van 14 oktober 2014. Het programma wordt uitgevoerd door een onafhankelijke tussenpersoon met een discretionair mandaat, waardoor de inkopen, zowel in open als in gesloten periodes, plaatsvinden zonder enige tussenkomst van Colruyt Group. Tot en met 25 september 2018 werd ruim EUR 338 miljoen van het maximaal beschikbare bedrag aangewend. Colruyt Group heeft op vandaag 12.721.214 eigen aandelen in bezit. Dit vertegenwoordigt 8,47% van het totaal aantal uitgegeven aandelen.

Ten slotte wil ik **iedereen bedanken** die vorig jaar bijgedragen heeft aan de groei van Colruyt Group: klanten, leveranciers, partners en in het bijzonder elk van onze 29.388 medewerkers. Met hun inzet en enthousiasme zorgen zij ervoor dat we elke dag opnieuw, op een zo duurzaam mogelijke manier, een zinvolle meerwaarde creëren. En dat maakt dat we vol vertrouwen en vastberaden kunnen voortgaan op de ingeslagen weg.

Qua **vooruitzichten** voor het **boekjaar 2018/19** verwachten we dat de retailmarkt competitief zal blijven. We voorzien op korte termijn geen significante herneming van het consumentenvertrouwen in België en Frankrijk.

Exclusief éénmalige effecten verwachten we dat het geconsolideerd nettoresultaat van het boekjaar 2018/19 het nettoresultaat van vorig boekjaar zal overschrijden. Deze verwachting houdt rekening met een goede eerste jaarseizoen en toegenomen concurrentie in het tweede semester. Colruyt Group verwacht in boekjaar 2018/19 een éénmalige positieve impact als gevolg van de verkoop van haar deelneming in Northwester 2 (EUR 18 miljoen).

Colruyt Group zal haar langetermijnstrategie consistent blijven uitvoeren. De groep zal haar langetermijninvesteringen in medewerkers, efficiëntie, innovatie, duurzaamheid en veranderingsprojecten onverminderd voortzetten. En natuurlijk zullen we in de groep blijven werken aan het beheersen van onze kosten.

Colruyt zal haar laagsteprijzenstrategie consistent blijven uitvoeren.

Jef Colruyt

Voorzitter van de Raad van Bestuur
Colruyt Group

5.1. Recente beursgegevens (slotkoers)

| | Boekjaar 2017/2018 | Boekjaar 2016/2017 | Boekjaar 2015/2016 |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Minimumkoers | 41,39 | 44,27 | 39,685 |
| Datum | 13/12/2017 | 28/02/2017 | 07/07/2015 |
| Maximumkoers | 49,72 | 54,72 | 51,320 |
| Datum | 02/06/2017 | 21/06/2016 | 16/03/2016 |
| Gemiddeld dagvolume | 282.531 | 389.513 | 275.744 |

Beurskoers 05/10/2018: EUR 48,01.

De beurskoers van de aandelen kan geraadpleegd worden op de website www.euronext.com en dan “Colruyt” of “COLR” ingeven in de zoekrubriek rechtsboven.

Historiek van de beurskoers:



Bron: www.euronext.com

5.2. Jaarrapport

Het laatste jaarverslag heeft betrekking op het boekjaar 2017/2018 (van 1/4/2017 tot 31/3/2018) en een schriftelijk exemplaar kan, op verzoek, bekomen worden bij de financiële directie (Kris Castelein tel. 74487).

De laatst verschenen financiële informatie over de vennootschap kan geraadpleegd worden op de website <https://www.colruytgroup.com/wps/portal/cg/nl/home/investeerdere/jaarverslag>.

BIJLAGEN:

<<Naam>> <<Voornaam>>
<<Straat>> <<Huisnr>> <<Busnr>>
<<Postcode>> <<Gemeente>>
<<Land>>

<<PNR>>

Halle, 15 oktober 2018

Mevrouw, Mijnheer

Betreft: KAPITAALVERHOOGING Colruyt voorbehouden aan de personeelsleden van Colruyt Group.

Naar jaarlijkse gewoonte krijgt u als personeelslid behorende tot Colruyt Group de gelegenheid in te schrijven op een kapitaalverhoging van Etn. Fr. Colruyt N.V., tegen gunstige voorwaarden:

- De inschrijvingsprijs bedraagt 42,80 **EUR per aandeel**. Ter informatie: op 05/10/2018 bedroeg de beurskoers (slotkoers op Euronext Brussel) 48,01 EUR per aandeel.
- U mag inschrijven op maximum **5.000 aandelen**.
- U kan deze aankoop van aandelen aanwenden als alternatief voor het pensioensparen en, tot een bedrag van maximum **770,00 EUR**, in vermindering brengen van uw belastbaar inkomen 2018. U zal hiervoor een fiscaal attest ontvangen. Opgelet : u kan de belastingvermindering voor verwerving van werkgevers aandelen (kapitaalverhoging personeel Colruyt Group) en de belastingsvermindering voor pensioensparen via een financiële instelling NIET allebei voor hetzelfde jaar krijgen.

Omdat het kopen van aandelen om een investering gaat, is het goed om bij jezelf even stil te staan bij je eigen beleggersprofiel. Het soort vragen die de banken stellen bij het bepalen van uw risicoprofiel zijn hiervoor een goede leidraad:

- Wat is mijn huidige financiële situatie: kan ik het geld dat ik wens te beleggen de komende 5 jaar zeker missen, zelfs als ik onverwachte uitgaven zou hebben gedurende die periode? Twijfelt u daaraan dan is het waarschijnlijk niet aangewezen om te beleggen in aandelen.
- Ben ik mij bewust van de eventuele risico's verbonden aan het beleggen in aandelen? Een belegging in aandelen of aandelengerelateerde producten kan in de loop van de tijd minder waard worden. Is dit voor mij acceptabel, zoniet dan is het waarschijnlijk niet aangewezen om te beleggen in aandelen.
- Heb ik voldoende kennis en ervaring met beleggingen? Weet ik dat:
 - o ik na 5 jaar verplicht een effectenrekening dien te openen bij de financiële instelling van mijn keuze;
 - o ik bij de meeste financiële instellingen jaarlijks beheerskosten zal moeten betalen;
 - o een eventuele jaarlijkse uitkering van dividenden op aandelen onderhevig is aan de afhouding van een roerende voorheffing (momenteel 30%).

Indien u oordeelt dat u het profiel heeft om te beleggen in aandelen, dan raden we u aan om inzage te nemen van de informatie aan de personeelsleden alsook van de laatste financiële informatie over Colruyt Group, beide te raadplegen op onze website www.colruytgroup.com (onder de sectie investeerders). Het jaarrapport van het laatst afgesloten boekjaar en het document "informatie aan de personeelsleden" aangaande deze uitgifte kunnen verkregen worden via Kris Castelein (secretariaat Raad van Bestuur).

Om geldig in te schrijven:

- 1) Stuur de 3 bijgevoegde formulieren (2 x het inschrijvingsformulier en 1 x de volmacht) ingevuld en ondertekend terug naar Etn Franz Colruyt tav. Greet Plasman /Evi Denayer, Edingenseseesteweg 196, 1500 Halle bureel WILG. 2.015 en dit **uiterlijk tegen 15/11/2018**.
- 2) Stort het bedrag van uw inschrijving vóór 15/11/2018 op **bankrekening BE16 0018 4738 2174**.
Opgelet ! : NIEUW bankrekeningnummer voor de kapitaalverhoging 2018).
- 3) Vermeld in de **mededeling enkel uw personeelsnummer**.

Inschrijvingsformulieren en betalingen die we ontvangen na 15/11/ 2018 worden niet meer aanvaard!

Wacht dus aub niet tot de laatste dag om in te schrijven en /of te betalen.

Na ontvangst van de formulieren, zenden we u per kerende post het exemplaar “inschrijvingsformulier 1” terug als bewijs van uw inschrijving.

Vanaf 19/12/2018 zijn de aandelen waarop u heeft ingeschreven ook consulteerbaar via Portal > Ik in de Organisatie > Uitbetalingen en Geldzaken > Consultatie aandelen > Kapitaalverhoging.

Wie bijkomende inlichtingen wenst, kan terecht bij Greet Plasman (tel 92835), of Evi Denayer (tel 95341) of extern via het nummer 02/363.55.45.

Voor Etn. Fr. Colruyt N.V.

Kris Castelein,
Secretaris Raad van Bestuur

BIJZONDERE MODALITEITEN VAN KAPITAALVERHOOGING

ETN. FR. COLRUYT N.V.

BESTEMD VOOR HET PERSONEEL VAN COLRUYT GROUP

OKTOBER 2018

Uitgifte van maximum 1.000.000 nieuwe aandelen op naam zonder vermelding van nominale waarde; deze aandelen zijn onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar vanaf de inschrijving, uit kracht van artikel 609 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen. Ze worden evenwel overdraagbaar in geval van afdanking of pensionering van het personeelslid-eigenaar, zijn/haar overlijden of dat van zijn/haar echtgeno(o)t(e), de invaliditeit van de betrokkene of van zijn/haar echtgeno(o)t(e).

Na het verstrijken van de blokkeringsperiode van 5 jaar, zullen de aandelen in gedematerialiseerde aandelen worden omgezet en zullen ze worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver.

De inschrijving op de nieuwe aandelen is uitsluitend voorbehouden aan de personeelsleden van Colruyt Group, die ten minste 6 maanden in dienst zijn en wiens arbeidsovereenkomst niet werd opgezegd, noch door de werkgever, noch door de werknemer.

De nieuwe aandelen dienen volledig volstort te worden in geld op het ogenblik van de inschrijving.

De opneming van de aandelen op de koerslijsten van Euronext Brussel wordt aangevraagd.

De uitgifteprijs (EUR 42,80) wordt bepaald op basis van de gemiddelde beurskoers van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 10 oktober 2018, en na toepassing van een décote van maximum 20 %. De uitgifteprijs van EUR 42,80 beantwoordt aan de door de Administratie der Belastingen opgelegde voorwaarden (Circulaire van 21 juni 1995). De prijsvermindering maakt aldus geen belastbaar voordeel uit.

Elk personeelslid heeft de mogelijkheid in te schrijven op maximaal 5.000 aandelen. In geval het aantal inschrijvingen groter is dan het maximumaantal van 1.000.000 zal er een verdeling gebeuren.

De nieuwe aandelen zullen vanaf 1 april 2018 delen in de winst van de vennootschap. Dat betekent dat deze aandelen eventueel een eerste maal dividend zullen ontvangen in oktober 2019.

Colruyt Group verwerkt de persoonsgegevens van de werknemer overeenkomstig de wettelijke bepalingen. Alle informatie hierover is terug te vinden in de privacyverklaring voor werknemers op de portal, tab "Ik in de organisatie", portlet "Mijn gegevens" of portlet "Policies & visieteksten".

ETABLISSEMENTEN FR. COLRUYT
Naamloze vennootschap
Maatschappelijke zetel: Edingensesteenweg, 196 - 1500 Halle
RPR Brussel - B.T.W. nr. BE-0400.378.485

INSCHRIJVINGSFORMULIER 1

**EXEMPLAAR BESTEMD VOOR DE INSCHRIJVER NA ONDERTEKENING DOOR DE
UITGEVENDE VENNOOTSCHAP OF HAAR MANDATARIS
(dient als bewijs van uw inschrijving)**

UITGIFTE VAN AANDELEN
voorbehouden aan personeelsleden Colruyt Group

Ik ondergetekende, na kennis genomen te hebben van de bijgevoegde informatie aan de personeelsleden en van de statuten van de Vennootschap verklaar, tegen de prijs van € 42,80 per effect, in te schrijven op _____ aandelen zonder nominale waarde van de Etablissements Fr. Colruyt, ingenottreding 1 april 2018, zijnde voor een totaal bedrag van € _____, **TE BETALEN VOOR 15/11/2018 op rekeningnummer BE16 0018 4738 2174 (opgepast: nieuw nummer!).**

Ik aanvaard dat deze aandelen voor een periode van minimum VIJF JAAR onoverdraagbaar zijn in toepassing van art. 609 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen, met de aldaar vermelde uitzonderingen (zie modaliteiten). Ik vraag hierbij deze aandelen om te zetten in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde 5-jarige periode.

Ik verklaar mij akkoord dat na het verstrijken van de blokkeringsperiode, de aandelen worden overgeschreven op mijn effectenrekening en verbind er mij toe tegen dat ogenblik een effectenrekening te openen en het rekeningnummer mee te delen aan de financiële dienst van Etn. Fr. Colruyt N.V.

Opgemaakt te _____ op _____

(Handtekening van de uitgevende vennootschap
of haar mandataris)

(Handtekening van de inschrijver)

ETABLISSEMENTEN FR. COLRUYT
Naamloze vennootschap
Maatschappelijke zetel: Edingensesteenweg, 196 - 1500 Halle
RPR Brussel - B.T.W. nr. BE-0400.378.485

INSCHRIJVINGSFORMULIER 2

EXEMPLAAR BESTEMD VOOR UITGEVENDE VENNOOTSCHAP OF HAAR MANDATARIS

UITGIFTE VAN AANDELEN
voorbehouden aan personeelsleden Colruyt Group

Ik ondergetekende
Pers.nr. :
wonende te :

na kennis genomen te hebben van de bijgevoegde informatie aan de personeelsleden en van de statuten van de Vennootschap verklaar, tegen de prijs van € 42,80 per effect, in te schrijven op _____ aandelen zonder nominale waarde van de Etn. Fr. Colruyt, ingenottreding 1 april 2018, zijnde voor een totaal bedrag van € _____, **TE BETALEN VOOR 15/11/2018 op rekeningnummer BE16 0018 4738 2174 (opgepast: nieuw nummer!)**.

Ik wens dat deze aandelen worden ingeschreven op mijn naam in het aandeelhoudersregister van de Etn. Franz Colruyt N.V. Ik aanvaard dat deze aandelen voor een periode van minimum VIJF JAAR onoverdraagbaar zijn in toepassing van art. 609 § 1 van het Wetboek van Vennootschappen, met de aldaar vermelde uitzonderingen van mijn ontslag door de werkgever of pensionering, mijn overlijden of dat van mijn echtgenoot, mijn invaliditeit of die van mijn echtgenoot. Na het verstrijken van de 5-jarige periode van onoverdraagbaarheid, vraag ik bij deze de aandelen waarop ik hierbij inteken, om te zetten in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde 5-jarige periode.

Ik verklaar mij akkoord dat na het verstrijken van de blokkeringsperiode, de aandelen worden overgeschreven op mijn effectenrekening en verbind er mij toe tegen dat ogenblik een effectenrekening te openen en het rekeningnummer mee te delen aan de financiële dienst van Etn. Fr. Colruyt N.V.

Opgemaakt te _____ op _____

(Handtekening van de uitgevende vennootschap
of haar mandataris)

(Handtekening van de inschrijver)

Terug te zenden met inschrijvingsformulier

VOLMACHT TOT KAPITAALVERHOOGING

personeelsnummer:
<<pnr>>

De ondergetekende, <<naam>> <<voornaam>>

wonende te : <<postnummer>> <<Gemeente>>

<<straat>> <<huisnr>> <<BP>>

geeft hierbij volmacht aan :

Dhr. Kris Castelein, Edingensesteenweg 196, 1500 Halle

aan wie hij/zij alle machten verleent om hem/haar te vertegenwoordigen bij het verlijden van de akte tot kapitaalverhoging van de N.V. Etn. Fr. Colruyt dd. 19/12/2018 bestemd voor het personeel van Colruyt Group.

Bijgevolg gelast zich de lasthebber met volgende opdracht:

- a. in naam en voor rekening van de ondergetekende aldaar in te schrijven in geld op _____ aandelen, zonder nominale waarde van de Etablissements Fr. Colruyt, ingenottreding 1 april 2018, tegen de prijs van € 42,80 per aandeel en aan de modaliteiten uiteengezet in de informatie aan de personeelsleden dienaangaande.
- b. de vergadering van de Raad van Bestuur bij te wonen die beslist over deze kapitaalverhoging.

Ten dien einde alle akten en processen-verbaal te verlijden en te ondertekenen, woonst te kiezen, iemand in zijn plaats te stellen en in het algemeen, alles te doen wat nodig is of nuttig zal blijken voor de uitvoering van deze lastgeving, met belofte van bekrachtiging.

Te _____, op _____

* Goed voor volmacht (**eigenhandig schrijven**):

Handtekening: